



# PROJETS TECHNIQUES PLAN FEDERAL 2013/2016

**Présentation par M. François FOCARD,  
Vice-Président,  
Chargé du Haut-Niveau et du Secteur Technique**



73EME ASSEMBLEE GENERALE DE LA FFVB  
MARTIGUES LES 8 ET 9 JUIN 2013

# Une Ambition Olympique au profit d'un développement global 2013 - 2016

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

Le Volley, l'esprit sport responsable !



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**PRINCIPE**



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**PRÉSENTATION**

Le nouveau Conseil d'Administration travaille à l'accroissement de la capacité d'investissement de la FFVB au profit :

- d'un projet de développement responsable et ambitieux,
- à l'essor du rayonnement international du sport français.

Ce projet s'appuie sur nouveau modèle qui à pour ambition de répondre aux problématiques économiques et sociétales que rencontre le sport français.

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**PRÉSENTATION**

Un projet de développement responsable et ambitieux, une stratégie :

- **INVESTIR** sur un projet olympique accessible et rendre Le volley français attractif, par une offre complémentaire et diversifiée, auprès :
  - **DU GRAND PUBLIC** via l'image de ses **Équipes de France**, des **événements** et des **actions promotionnelles** incitatives à la pratique du Volley.
  - **DES LICENCIÉS** par un **choix varié et adapté de pratiques** et de compétitions.
  - **DES PARTENAIRES** via des produits à l'écoute de leurs besoins sur le **modèle gagnant-gagnant**.
  
- **STRUCTURER** un modèle de fonctionnement intégrant les problématiques d'aujourd'hui et de demain :
  - **L'organisation Fédérale**, adaptée institutionnellement et renforcée professionnellement.
  - **L'organisation de la pratique, le plan d'action ZENITH** : la clé du développement responsable.

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**PRÉSENTATION**

## La FFVB en chiffres

### Acteurs :

- 100 000 licenciés
- 1 577 clubs affiliés à la FFVB
- 351 clubs de Beach Volley
- 1 469 Arbitres
- 70 cadres techniques dont 39 cadres d'Etat
- 1 546 entraîneurs et éducateurs
- Une pratique mixte  
(48% Femmes - 52% Hommes) de 3 à 77 ans

### Organisations

#### VOLLEY-BALL

- CHAMPIONNAT DU MONDE :
  - Senior masculin (1986)
- CHAMPIONNAT D'EUROPE
  - Senior masculin (1979)
  - Junior féminin (2006)
- LIGUE MONDIALE
  - Senior masculin ( annuel)
- LIGUE EUROPEENNE
  - Senior féminin ( annuel)

### Palmarès Senior :

- JO – participations
  - 3 en VB
  - 5 en BV
- Championnat du Monde VB
  - 1 podium
- Championnat d'Europe VB
  - 3 podiums
- Championnat d'Europe BV
  - 1 titre, 2 podiums

### Budget :

- 7 M €, dont sub MJS 1,2M€

#### BEACH VOLLEY

- CHAMPIONNAT DU MONDE :
  - senior masculin (2001)
  - Junior masculin-féminin (2001)
- WORLD TOUR
  - Grand Chelem (4 – dernier 2008)
  - Open (16 – dernier 2008)
- CONTINENTALE CUP
  - Demi-finales (2012)



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**PRINCIPE**



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**PRINCIPE**

## LE PROJET FÉDÉRAL 2013-2016, deux axes forts

Deux objectifs principaux sont fixés par le Conseil d'Administration de la F.F.V.B :

**1- La qualification aux Jeux Olympiques de RIO 2016** comporte **quatre projets** correspondants aux équipes de France féminines et masculines de Volley-Ball 6x6 et de Beach Volley 2x2.

**2- Un accroissement du nombre de licencié(e)s de la F.F.V.B.** dans les deux disciplines pour lesquelles elle reçoit délégation de l'Etat, **via la mise en œuvre du plan d'action ZENITH.**

**Avec les résultats attendus suivants :**

- **JO 2016** : une équipe qualifiée par discipline, un podium
- **DEVELOPPEMENT** :
  - 30 % de licenciés en plus sur l'olympiade
  - Une structuration fonctionnelle au service des licenciés, des clubs, des comités et des ligues
- .....
- **2017-2020** :
  - Pérenniser l'investissement structurel et fonctionnel

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MÉTHODE**

- **JO 2016** au Brésil : **PROJET D'EXCELLENCE SPORTIVE et ORGANISATIONS INTERNATIONALES**
  - **PES** : 4 projets olympiques EDF, 2 VB, 2 BV
    - deux périodes 2013-2014 et 2015-2016
    - évaluations 2014, accompagnements 2015-2016
  - **Organisations internationales 2013-2016** :
    - Volley-Ball :
      - Ligue Mondiale (M) 2013-2014,
      - Ligue Européenne (F) 2014,
      - TQCM (F et/ou M) 2014,
      - Final Four CEV 2015 (Club Pro)
      - Phase finale Ligue Européenne ou Mondiale 2015 ou 2016
      - TQO 2016
    - Beach Volley :
      - Finales JOJ 2014
      - Masters CEV 2015, Satellites CEV 2014-2016
      - Continental Cup 2016,
    - Relations Internationales : Clinic Entraîneurs Beach, Congrès CEV 2015 - FIVB 2016
- **2017-2020** :
  - Championnat du Monde et d'Europe de BEACH VOLLEY
  - Championnat d'Europe 2019

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MÉTHODE**

➤ **LE DÉVELOPPEMENT DU NOMBRE DE LICENCIÉS :**

➤ **Diversité :**

- Plan d'action ZENITH, mise en place de bassin de pratique 2013-2014,

➤ **Formation et employabilité :**

- formation professionnelle 2013-14
- emploi d'avenir 2014
- Adaptation des missions des cadres
- Reconversion HN 2013-2016
- Renforcement structuration du siège 2013-2014

➤ **Équipements :**

- identification des besoins 2013
- réalisation du schéma directeur 2013-2014
  - Déclinaison Cadre de l'Agenda 21
- Modélisation équipement « type », 2014
- Multiplications terrains Beach, 2015

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL, deux axes forts, mise en place :**

➤ **Financements :**

- **Fonds Propres** : création d'une provision annuelle « fond grandes organisations » 2013-2016
- **Convention cadre** : établissement
  - CNDS International 2013
  - CNDS Équipements 2014
  - ETAT Employabilité 2014
- **Partenariats, produits dérivés**
  - Pool partenaires gagnant-gagnant 2014-2015
  - Boutique FFVB 2013-2014

➤ **Fonctionnement :**

- **Siège fédéral** : mise en place d'un DGA 2013, modernisation des outils informatiques 2014,
  - Création d'un outil de gestion informatique en capacité de gérer les outils licences et commerciaux
    - site web, gestionnaire BD, mailing, SMS etc...
- **Aides à projets** : accompagnement plan d'action ZÉNITH 2013-2016
- **Institutionnel** : Licences, simplification et dématérialisation 2014-2015

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

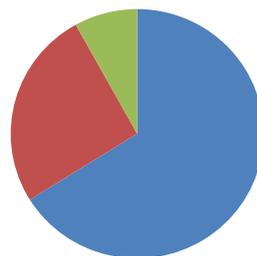
**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

➤ **Financements :**

- La FFVB souhaite augmenter son enveloppe budgétaire de 20 % sur la période, pour atteindre 9 M€.
- L'augmentation du nombre de licenciés, le développement de nouveaux partenariats privés en complément de conventions cadres sont les bases de cette augmentation.
- L'impact du travail sur la fidélisation en terme de nombre de licence est estimé en fin d'olympiade à 30% d'augmentation de licence avec une incidence de + 900 000€ sur le budget FFVB.
- Les ressources complémentaires seront prioritairement investit sur les priorités définies dans le projet fédéral.

**BUDGET FFVB 2013**



**BUDGET FFVB 2016 ATTENDU**





**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL, deux axes forts, mise en place :**

**PROJET D'EXCELLENCE SPORTIVE "RIO 2016"**

- La qualification aux Jeux Olympiques de RIO 2016 comporte quatre projets correspondant aux équipes de France féminines et masculines de Volley-Ball 6x6 et de Beach Volley 2x2.
- Le projet sportif dans son aspect performance est décliné en deux étapes :
  - jusqu'en 2014, organisation des quatre secteurs (VBF, VBM, BVF, BVM), conception des projets sportifs et des événements adaptées à l'objectif olympique.
  - jusqu'en 2016, choix et accompagnement des projets retenus pour les Jeux Olympiques, accompagnement des projets non retenus au travers d'un nouveau cycle.

Ces deux étapes comportent des objectifs sportifs intermédiaires, dont l'analyse des résultats permettra l'orientation des choix en 2015 et 2016 :

- Tournois satellites FIVB (BVF, BVM).
- Continental Cup (BVF, BVM).
- Championnats d'Europe (VBF, VBM).
- Championnats du Monde (VBF, VBM).



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**



**UNE AMBITION à PARTAGER !**

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**PROJET D'EXCELLENCE SPORTIVE "RIO 2016"**

➤ **VOLLEY-BALL 6 X 6, les masculins :**

➤ **L'objectif majeur** est de former un **groupe avec les meilleurs joueurs** possibles, qui adhèrent **aux valeurs du haut niveau**. La motivation et le comportement sportif seront des éléments essentiels de jugement afin de constituer un groupe motivé autour de la restauration des valeurs au centre du projet : **TRAVAIL-ENGAGEMENT-ATTITUDE**.

➤ Un élargissement de la base des sélectionnables est recherché pour provoquer une émulation, une amélioration du niveau et favoriser **une action d'ouverture vers les clubs pros**. Pour exemple les **camps d'entraînements. 2013**

➤ Afin d'atteindre ces objectifs, la Fédération Française de Volley-Ball organisera **2 étapes de Ligue Mondiale en 2013**. Les résultats de cette compétition détermineront, si en 2014, la France accueillera 2 ou 3 week-ends de compétition.

➤ Cette compétition, qui regroupe les **18 meilleurs équipes du Monde**, sera une excellente base de préparation pour les Championnats d'Europe qui se dérouleront en septembre en Pologne et au Danemark. L'objectif est d'atteindre au minimum les ½ finales.

➤ **Pour 2014**, le principal objectif est la qualification au Championnat du Monde en Pologne. La Fédération Française envisage d'organiser le **3ème Tour de Qualification au Championnat du Monde**, qui doit se dérouler du 2 au 5 janvier 2014.

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**PROJET D'EXCELLENCE SPORTIVE "RIO 2016"**

➤ **VOLLEY-BALL 6 X 6, les féminines :**

- L'Équipe doit **continuer de progresser** dans le but de préparer la qualification au **Championnat du Monde 2014**, qui reste l'objectif prioritaire pour évaluer les chances de l'équipe de se qualifier pour Rio 2016.
- Il faut renforcer toujours plus les valeurs **GROUPE – CONFIANCE – FIERTE – PERSEVERANCE – PERFORMANCE** et augmenter la concurrence sur tous les postes.
- **L'objectif en 2013** est de **se qualifier** pour le **Championnat d'Europe**, qui se jouera début septembre en Suisse et en Allemagne et de terminer dans les 8 premières.
  - Pour cela, les françaises devront jouer un match aller – retour face à l'Ukraine. Le match retour se jouera à St Dié des Vosges le samedi 8 juin.
- **La 2nde échéance est une qualification au Championnat du Monde en 2014.** Comme pour les garçons, la qualification à ce championnat, est une priorité.
  - La Fédération envisage aussi de se porter candidate à l'organisation du 3ème tour de qualification.

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**PROJET D'EXCELLENCE SPORTIVE "RIO 2016"**

➤ **Beach Volley Senior :**

➤ Pour 2013, la Fédération souhaite **terminer la structuration du secteur** avec:

- Le développement du **Centre de Préparation Olympique** en lien avec le CREPS de Montpellier, nouvellement créé.
- **Le renforcement du STAFF** entraîneur national pour les Équipes de France séniors.
- **Constitution des 4 paires permanentes séniors** (2 masculines + 2 féminines) basées au Centre de préparation Olympique de Montpellier.

➤ En complément, afin **d'aider les équipes fédérales** à améliorer leur **classement mondial**, la Fédération Française de Volley-Ball **organise un Tournoi Satellite** à Montpellier début juin.

- Cette compétition va permettre aux paires françaises d'engranger des points pour les autres compétitions internationales (World Séries, Grand Slam, Championnat du Monde). Ce tournoi aura lieu du 4 au 9 juin.

➤ **EN 2014**, la Fédération souhaite **candidater pour 2 tournois satellites + un Open.**

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**PROJET D'EXCELLENCE SPORTIVE "RIO 2016"**

- **Beach Volley Jeunes :**
- **Détection et sélection** afin de constituer les Équipes de France des U18, U20, U22 et U23 en garçons et en filles.
  - Sélection des meilleurs éléments garçons et des meilleurs éléments filles (né(e)s en 1996 et 1997) pour les intégrer au Pôle France Jeunes ( Toulouse et Montpellier ) dès Septembre 2013 en vue des Jeux Olympiques de la Jeunesse de NANKIN 2014.
  - En 2013, l'objectif est de participer aux différents Championnats d'Europe jeunes et obtenir pour les U23 une wild card pour participer au Championnat du Monde.
- En 2014, la Fédération Française souhaite organiser les phases finales des JOJ pour donner toutes leurs chances à nos équipes jeunes de participer aux Jeux Olympiques de la jeunesse à NANKIN.



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**PROJET D'EXCELLENCE SPORTIVE "RIO 2016", les organisations  
les relations internationales :**

➤ L'accompagnement de la préparation à la qualification aux Jeux Olympiques de RIO 2016 se décline également par la volonté d'accueillir et d'organiser des manifestations internationales avec le soutien du CNO SF et du CNDS à travers une convention cadre support :

- **jusqu'en 2014, organisations :**
  - Ligue Mondiale FIVB (VBM)
  - Ligue Européenne CEV (VBF)
  - TQ Championnat du Monde (VBM)
  - Tournois satellites CEV-FIVB (BVF, BVM).
  - Continental Cup sub-zone (BVF, BVM)
  - JOJ finale continentale (BVF, BVM)
- **jusqu'en 2016, organisation :**
  - Final CEV 2015 (VBM)
  - Phase finale Ligue Européenne ou Ligue Mondiale
  - TQO FIVB 2016 (VBM)
  - Tournois MASTERS CEV-FIVB 2015 (BVF, BVM).
  - Continental Cup finale continentale 2016 (BVF, BVM)
- **Après 2016 :**
  - Championnat d'Europe Senior (F ou M) 2019
  - Championnat du Monde de Beach Volley 2019 ou 2021 (F,M)

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**LES RELATIONS INTERNATIONALES** , l'objectif est double :

- **Redonner à la France du crédit** durant les deux prochaines années dans **les 2 instances internationales** CEV et FIVB par un travail de constitution de réseau efficace pour pouvoir obtenir l'organisation, d'ici la fin de la décennie, d'**une grande compétition internationale** et des mandats dans les instances européennes et mondiales.
  - Cela passe **par l'organisation** de manifestations, telles que que :
    - les **Tournois de Qualification** aux différents championnats,
    - l'organisation d'un **Board de la CEV ou de la FIVB**,
    - voire d'une assemblée générale.
  - 2016, il faudra obtenir l'organisation de :
    - un Tournoi de Qualification Olympique Continental ou Mondial en 6 X 6
    - une finale de Continental Cup en beach-volley.
- **Accroître la présence Française** dans les instances internationales lors des prochaines élections.
  - **Communication externe et lobbying international**, diffusion en anglais du magazine fédéral, invitation des membres du Board CEV et FIVB sur les principales manifestations nationales.

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

- La **FIVB** (Fédération Internationale de Volley-Ball) **gère** toutes les compétitions internationales : **Championnat du Monde, Championnat du Monde des clubs, Coupe du Monde, Jeux Olympiques** ainsi que la Ligue Mondiale, le Grand Prix Féminin, **le Swatch World Tour en Beach-Volley**.
  - Un **nouveau Président** a été élu pour 4 ans : **Dr. Ary S. Graça, Brésilien**.
  - La France **absente de l'International Board** depuis l'arrêt de M. André Leclerc
  - 3 représentants dans diverses commissions :
    - M. Blain : commission des entraîneurs
    - M. Druenne : commission technique
    - Mme Peytavin : commission médicale
  
- La **CEV** (Confédération Européenne de Volley-Ball) **gère toutes les compétitions européennes** de beach-volley et de volley-ball : Coupes d'Europe, Championnats d'Europe (des cadets/tes, aux seniors), la Ligue européenne **mais aussi les qualifications européennes des Championnats du Monde ou des Jeux Olympiques**.
  - **Présidée** depuis 2001 par **M. André Meyer, Luxembourgeois**, qui a été réélu jusqu'en 2015.
  - La FFVB absente au Board CEV depuis l'arrêt de M. Jacques Shaw.
  - 3 représentants dans diverses commissions :
    - M. Blain : commission des entraîneurs
    - M. Rachard : commission des arbitres
    - M. Moreuil : chambre d'appel

Enfin, nous avons une dizaine de personnes qui officient à travers l'Europe en tant que superviseurs pour les matchs de Coupe d'Europe.

Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

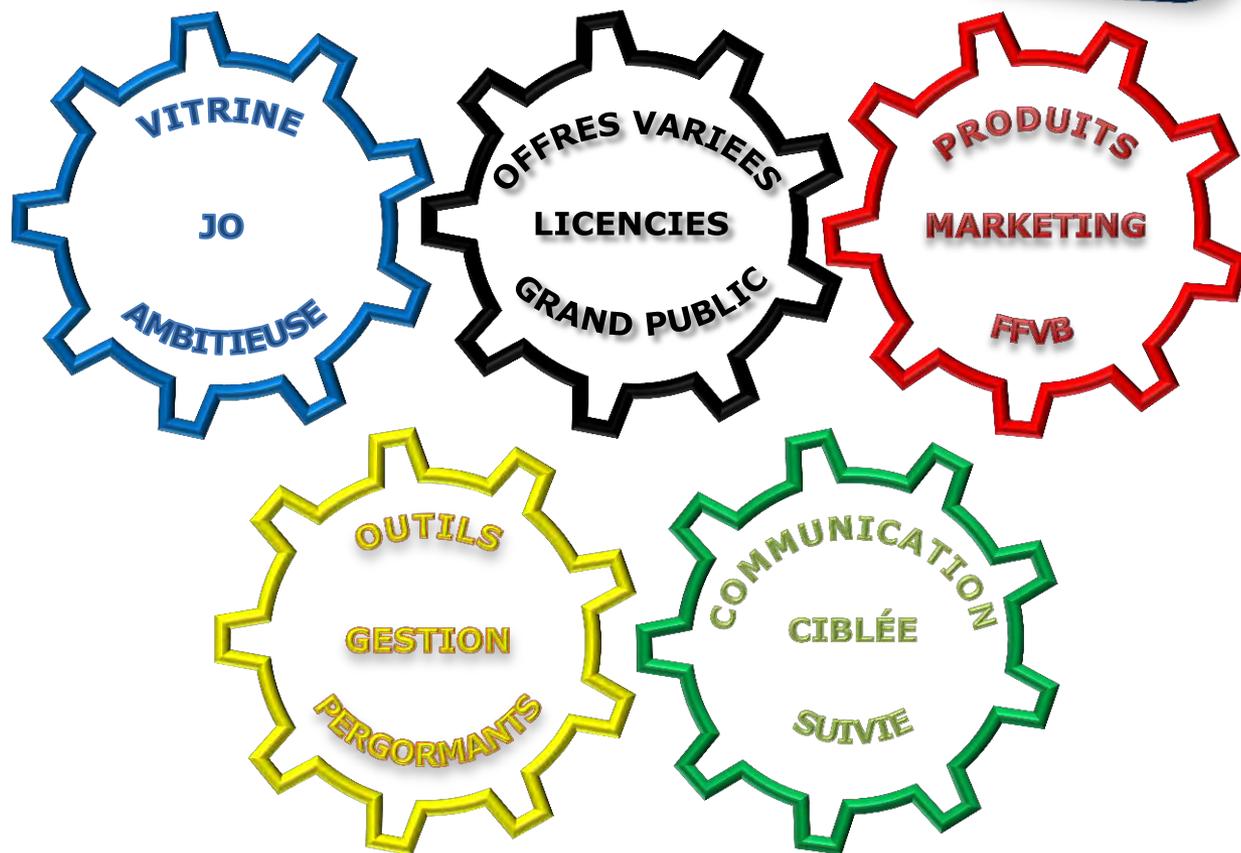
STRUCTURER

PERFORMER

FIDELISER

PRINCIPE

## L'ENGRENAGE DU SUCCES



La FFVB impulse,  
Les Ligues, Comités départementaux et les Clubs en profitent !



**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

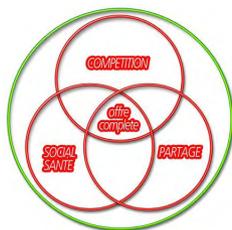
**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**PROJET DE DEVELOPPEMENT , le plan d'action ZENITH**

- **Ce projet** vise à développer le Volley-Ball et le Beach Volley sur les plans quantitatif et qualitatif dans les bassins de pratique.
- **Les objectifs de ce dispositif structurant sont les suivants :**
  - **Prospecter** de nouveaux(elles) licenciés(ées) jeunes et adultes dans les bassins.
  - **Fidéliser** les licenciés(ées) jeunes et adultes par une démarche qualité dans les bassins.
  - **Optimiser** le Parcours d'Excellence Sportive (PES) dans les bassins.
  - **Faire rayonner** Volley-Ball, Beach Volley et disciplines associées dans les bassins.



Tout l'enjeu du plan d'action ZENITH repose sur l'animation de bassins de pratique identifiés. Cette animation se traduira de manière opérationnelle par un accroissement du nombre de licencié(e)s Volley-Ball et Beach Volley, ainsi que par une optimisation du Parcours d'Excellence Sportive, en vue de performer dans les compétitions internationales de référence avec les Équipes de France A féminine et masculine.

La pratique du Volley en France est parfaitement équilibrée hommes/femmes : cette parité existe depuis de nombreuses années, elle est le résultat d'un maillage territorial des clubs et des moyens qui coïncide avec la démographie des territoires.

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

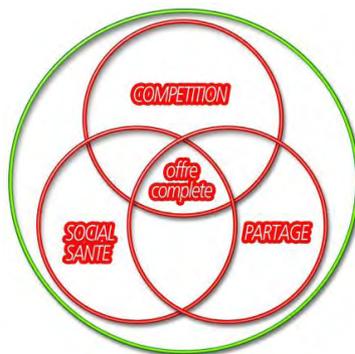
**Le Volley,  
l'esprit sport responsable !**

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**



Chaque bassin dispose de ses propres caractéristiques, de sa propre culture et histoire. Une offre de pratique complète constitue un solide argument de fidélisation.

L'animation des bassins de pratique permettra d'adapter les offres de pratique compétitive et sociale à la réalité du terrain :

- Championnats de proximité à cheval sur différentes régions deviennent possible,
- formation du joueur optimisée autour des différentes structures Pôles et Centres de Formation,
- mutualisation des moyens humains et structurels entre clubs.

voici quelques concepts qui deviendront réalité avec le projet plan d'action ZENITH .

➤ **OBJECTIFS GENERAUX**

1- **Identifier et animer** des bassins de pratique regroupant plusieurs clubs, pour créer des synergies et de l'émulation, et rompre l'isolement.

2- **Détecter et former** les joueurs, entraîneurs, arbitres et dirigeants à potentiel, les accompagner avec un projet sportif / personnel individualisé

3- **Accompagner les plans** de développement des ligues, comités et clubs, sur un plan stratégique, humain et financier. **Mutualiser les moyens entre structures** et professionnaliser l'encadrement.

4- **Animer les bassins**, prospecter de nouveaux pratiquants, fidéliser et réduire le turn-over pour atteindre 200 000 licenciés (objectif chiffré non identifié dans le temps).

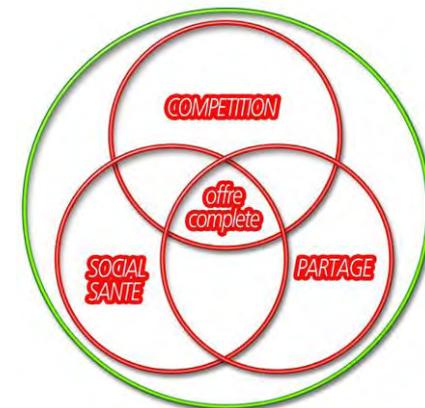
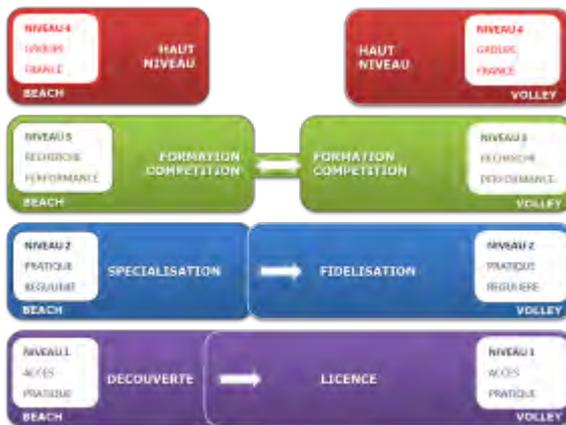
➤ **LES MOYENS DES AMBITIONS**

- les Aides aux projets.
- les cadres techniques, dont les missions devraient évoluer vers ZENITH
- les ADR et ADD, qui pourront accompagner les plans locaux
- les animateurs de bassins (emplois d'avenir), si le champ de recrutement est élargi à bac +2/+3 (STAPS)
- un vice-président, un chef de projet et un permanent
- un tableau de bord en ligne ([zenith.ffvb.org](http://zenith.ffvb.org))

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**Une approche transversale :** une lecture commune, une animation, sa valorisation

- Une grille de lecture commune de la pratique, son animation, sa valorisation :
  - Une grille de lecture commune de la pratique
  - Son animation, le plan d'action ZENITH



- Sa valorisation: l'engrenage du succès



**Une Ambition Olympique au profit d'un développement global 2013 - 2016**

Le Volley, l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

## Une Ambition Olympique au profit d'un développement global 2013 - 2016

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

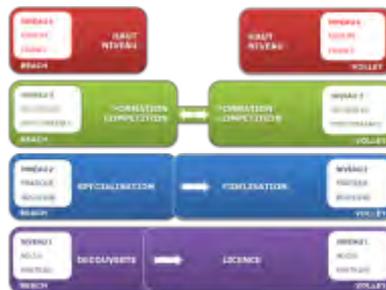
STRUCTURER

PERFORMER

FIDELISER

MISE EN PLACE

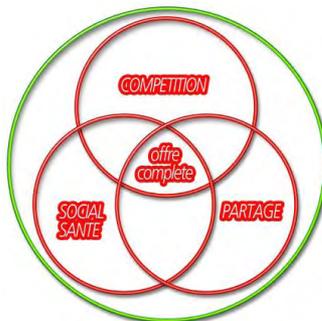
➤ Une grille de lecture commune de la pratique :



- Celle-ci se décline sous 4 niveaux :
- niveau 1 : découverte du Volley
    - Pratique occasionnelle,
  - Niveau 2 : spécialisation
    - Pratique régulière
  - Niveau 3 : compétition
    - Pratique compétitive
  - Niveau 4 : haut niveau

Pour chaque niveau de pratique, sont déclinés les rôles et fonctions de l'ensemble des organes fédéraux sont concernés, DTN, LR, CD, clubs.

➤ Son animation, le plan d'action ZENITH



- Il se compose de plusieurs clubs, qui s'engagent dans une démarche commune de croissance et de qualité. Ces clubs sont situés à moins de 25 km / minutes les uns des autres, dans une même ligue ou non. Le bassin inclue aussi les écoles, clubs jeunes, équipements, et toutes autres infrastructures qui peut concourir à son développement et sa croissance

➤ Sa valorisation: l'engrenage du succès



- Le principe méthodologique est qu'à chaque niveau de pratique, tout projet doit être étudié sous les 5 angles de la valorisation,

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**PROJET DE DEVELOPPEMENT DES STRUCTURES ET EQUIPEMENTS**

- **Ce projet** vise à **développer les capacités d'accueil** de Volley-Ball et de Beach Volley **sur le territoire national** dans le cadre de **l'animation des bassins de pratique**, avec le soutien du **CNDS Équipements** à travers l'élaboration d'une **Convention Cadre**.
- **Les objectifs de ce dispositif structurant sont les suivants :**
  - **Définir un schéma directeur de développement**, à l'issue du travail de cartographie du projet ZENITH **2015**
  - **Mailler le territoire de structures d'accueil de proximité** dans les bassins, **2016**.
    - **Structures couvertes et découvertes de Beach**
  - **Dynamiser** les économies locales avec le développement de structures d'accueil adaptées à l'accueil d'évènements sans surcoût d'installations.
  - **Faire rayonner le** Volley-Ball et le Beach Volley par **la création de la Maison du Volley, comprenant :**
    - **Siège Fédéral + centre d'entrainement 2017**

**Une Ambition Olympique  
au  
profit  
d'un  
développement global  
2013 - 2016**

Le Volley,  
l'esprit sport responsable !

**STRUCTURER**

**PERFORMER**

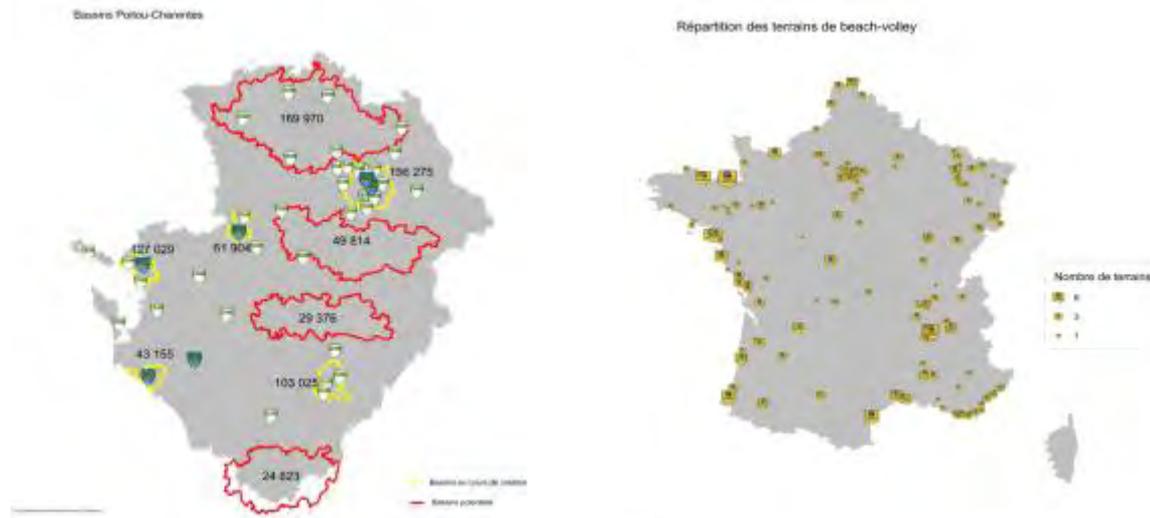
**FIDELISER**

**MISE EN PLACE**

**LE PROJET FÉDÉRAL , deux axes forts, mise en place :**

**PROJET DE DEVELOPPEMENT DES STRUCTURES ET EQUIPEMENTS**

- Travail d'identification de la réalité des structures d'accueil et des potentiels réalisé avec un logiciel de cartographie spécifique acquis par la FFVB (2013).
- Deux personnes ressources spécifiques travaillent sur ce projet à :
  - La définition d'un schéma directeur de développement
  - Du maillage le territoire de structures d'accueil de proximité



**STRUCTURER**

**PERFORMER**

**FIDELISER**

Le Volley, l'esprit sport responsable !

**Une Ambition Olympique  
au profit d'un  
développement global  
2013 - 2016**

