

## RAPPORT MORAL 2018

Mesdames et Messieurs,

Une nouvelle année vient de s'écouler et il est temps, au travers de ces quelques lignes de vous faire un compte rendu des actions de ces derniers mois.

### **1 – Le fonctionnement de notre Fédération**

Depuis le début de cette saison 2017-2018, notre fédération s'est dotée d'un projet fédéral en 7 axes qui se veut ambitieux mais aussi réaliste, il se veut aussi ouvert avec de très différents sous-axes et actions qui permettront à chacune des instances décentralisées d'y inscrire son propre projet. Il convient maintenant que collectivement nous le mettions en œuvre afin de permettre à nos sports de rayonner.

Dans la continuité, nous avons avec la Direction Technique Nationale construit le Plan de Performance Fédéral qui a pour mission de mettre en place les conditions de la performance et permettre d'atteindre les objectifs que fixe le projet fédéral.

Nous sommes actuellement en train de finaliser un plan de développement qui se veut lui aussi ambitieux et place le développement au rang de 1<sup>ère</sup> cause fédérale. Ce plan de développement est aussi suffisamment ouvert pour reprendre les axes ministériels mais aussi les axes fédéraux pour que chacun puisse y associer son propre projet. Ce plan de développement sera piloté et mis en application de manière conjointe entre le secteur développement fédéral et celui de la Direction Technique Nationale.

Dès la fin de cette Assemblée Générale et la fin des arbitrages ministériels sur les appels à projets déposés, la nouvelle commission du développement va pouvoir rentrer dans sa phase très opérationnelle.

Nos bonnes relations avec la Ligue Nationale et ses dirigeants permettent de proposer à cette Assemblée une nouvelle Convention de délégation de gestion du secteur professionnel qui couvrira 5 saisons sportives jusqu'en 2023.

Ce texte acte, notamment, la convergence de vues avec le secteur professionnel concernant la priorité que constitue la préparation de nos Equipes de France et la formation : en effet, dès la saison prochaine, les Pôles France masculin et féminin auront chacun une équipe engagée en Championnat professionnel (Ligue B pour le Pôle France masculin et Ligue A Féminine pour le Pôle France féminin)

C'est une avancée majeure pour nos jeunes et un point essentiel du projet GENERATION 2024 pour notre secteur féminin en reconquête !

## **2- Un bilan sportif très encourageant**

La saison internationale 2017 s'ajoute aux deux précédentes en enrichissant le palmarès de la France et permettant d'affirmer la position de notre pays dans le volley-ball mondial.

L'Equipe de France masculine a remporté son billet pour participer aux championnats du monde 2018, à l'issue d'un tournoi de qualification que nous avons organisé dans la belle ville de Lyon. Lors de cette compétition nous avons éliminé l'Allemagne qui était pourtant médaille de bronze du dernier championnat du monde 2014.

Après ce premier objectif atteint, notre équipe de France a disputé la Ligue Mondiale en faisant un parcours presque sans faute en poules, ne perdant qu'une seule rencontre sur 13. Ils se sont donc qualifiés pour un 3ème final Six consécutif qu'ils ont remporté pour la seconde fois de leur histoire en éliminant le Brésil à domicile.

A l'issue de cette première partie de saison, malheureusement notre équipe de France n'a pas performé lors du championnat d'Europe en Pologne, alors que nous étions les tenants du titre, ni lors de la World Grand Champions Cup au Japon pour laquelle nous étions invités. Cette saison internationale a été très longue avec 31 rencontres et pas moins de 4 compétitions majeures, ce qui vous en convenez, est quand même beaucoup pour une seule saison.

Notre pays conserve sa première place au classement Européen et sa neuvième place au classement mondial ce qui nous garantit des participations aux futures

compétitions et surtout les Tournois de Qualification Olympique pour les Jeux de Tokyo 2020.

Cette année a été aussi très importante pour notre équipe de France féminine avec le lancement de notre projet féminin « Génération 2024 », co-piloté par notre trésorier Adjoint Pierre MERCIER et par la Directrice Technique Nationale Axelle GUIGUET. Après une première saison 2016 qui avait marqué le retour de nos joueuses en Ligue Européenne, elles ont remporté 4 victoires sur 6 matchs en 2017.

Grâce au soutien de la FIVB et de son Président Ary GRACA, qui a affirmé son soutien à notre projet, les Bleues ont pu disputer la Ligue Mondiale en Groupe 3 ; cette invitation a permis à notre équipe nationale de prendre part à une compétition mondiale. (La première depuis 1974, date de notre dernière participation au championnat du Monde)

Notre équipe nationale a fièrement porté les couleurs de notre pays et s'est montré digne de la confiance qui nous a été accordée, puisque nous avons réalisé un parcours sans faute en remportant 6 victoires en 6 matchs, nous qualifiant pour le final four en Australie où notre équipe a remporté la médaille de bronze.

Ce bon résultat a permis de pérenniser notre place et d'accéder à l'équivalent du Groupe 2 ce qui, je le rappelle, était la division où évoluait notre équipe de France Masculine en 2015. Grâce à ce parcours qui nous a permis de gagner 4 places dans le classement mondial et une place en Europe, vous pouvez apprécier, après 23 rencontres internationales disputées, le grand pas que notre Equipe de France féminine vient de franchir, cela ne peut que nous encourager à continuer et à travailler encore plus dur.

Au niveau des jeunes, je tiens ici à saluer le parcours de notre équipe de France cadets masculin, qui après s'être qualifié pour le championnat d'Europe lors du tournoi de qualification organisé en France avec l'aide du Club de St Jean d'Illac, se classe 6ème de cette compétition et se qualifie pour le championnat du Monde où ils finiront 5<sup>èmes</sup>, participant aussi au Festival Olympique de la Jeunesse Européenne où ils décrocheront une très belle médaille d'argent.

Cette saison a marqué aussi le retour de la France aux Universiades après plusieurs années d'absence, lors de cette compétition notre équipe masculine s'est classée 9<sup>ème</sup> et notre équipe féminine 7<sup>ème</sup>. Cette présence du Volley a été appréciée par les dirigeants de la FFSU qui regrettaient les non participations des précédentes éditions.

Enfin, tout récemment, nos deux équipes de France Juniors masculine et féminine se sont toutes les deux qualifiées pour le championnat d'Europe, et ce dès le 1<sup>er</sup> tournoi de qualification.

En Beach Volley le bilan est en-dessous de ce que nous attendions sur le championnat d'Europe avec une 9<sup>ème</sup> place en masculin et une élimination en poule pour les féminines.

Nos équipes de France ont par contre gagné plusieurs médailles sur des tournois importants :

La médaille d'or au tournoi satellite CEV de Siófok pour la paire Richard / Carrere et la médaille de bronze pour la paire Chamereau / Placette.

La médaille d'Or de la paire Krou / Aye sur le tournoi satellite de Yantarny

La médaille de bronze de la paire Loiseau / Gauthier-Rat sur le tournoi satellite de VADUZ

La Médaille d'Or sur le tournoi de World Series d'Agadir pour la paire Krou / Aye

Nous saluerons aussi la 4<sup>ème</sup> place obtenue lors du championnat d'Europe U18 par la paire Tournier / Nicole.

Pour cette saison très riche, je tiens à féliciter nos joueurs, nos joueuses, nos staffs techniques et médicaux, nos cadres fédéraux, nos cadres de la Direction Techniques Nationale, nos personnels de la Fédération ainsi que nos clubs, nos comités départementaux et nos ligues régionales formant nos sportifs, pour ces résultats et tout le travail accompli dans la recherche permanente de l'excellence.

### 3- La structuration du Haut Niveau et les enjeux liés aux JO 2024 en France

Le rapport de Claude ONESTA publié il y a quelques mois a insisté sur la nécessité de l'existence d'une organisation structurée au sein de chaque fédération, condition indispensable d'une réussite dans la haute performance.

Je tiens à souligner que notre Fédération n'a pas attendu ces conclusions pour prendre des mesures visant à atteindre l'excellence et la performance de nos Equipes de France ; ainsi, la FFVolley a choisi :

- D'engager pour le secteur féminin M. Emile ROUSSEaux comme chef de projet « Génération 2024 », afin de piloter notre filière féminine et faire monter en puissance notre Equipe de France jusqu'aux Jeux Olympiques de 2024.
- De recruter M. Lissandro CARVALHO comme directeur du Projet Beach et entraîneur des Equipes de France féminines.

Arrivé en Décembre dernier, ses constats vont être partagés lors d'une prochaine réunion afin de déterminer nos priorités et nos moyens jusqu'à la fin de l'Olympiade, toujours avec l'objectif de qualifier nos Equipes de France pour TOKYO 2020, 16 ans après la dernière participation d'une paire française.

L'année dernière a été marquée pour le sport français et notre pays tout entier par l'attribution des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024.

Je tiens à remercier le Comité de Candidature, ses deux Co-Présidents Tony ESTANGUET et Bernard LAPASSET, leurs équipes, et aussi le CNOSF et son Président Denis MASSEGLIA, pour le travail acharné accompli depuis quatre ans jusqu'à la décision prise à Lima par le CIO.

Cette formidable nouvelle offre donc à nos sports olympiques la certitude que nos Equipes de France soient qualifiées en Beach Volley, en Volley Ball et en Volley-Ball Assis.

Dans 6 ans !

C'est lointain et proche à la fois, pour que nos sportifs et sportives soient parfaitement préparés pour ce rendez-vous historique sur notre territoire.

### 4- Le rayonnement international

Après le déroulement volontariste de 2 TQCM depuis 2014 et la reconnaissance des résultats de l'Equipe de France, notre présence permanente depuis 2 ans lors des réunions de la CEV et de la FIVB a des répercussions très favorables concernant les compétitions qui nous sont confiées par les instances internationales :

- L'Euro 2019 avec les finales à PARIS le dimanche 29 Septembre
- La phase finale de la Volleyball Nations League à Lille en juillet prochain avec une collaboration quotidienne des équipes fédérales avec celles de la FIVB depuis février.
- Le projet d'accueil dès 2019 d'un Tournoi international de Beach volley 5\* à PARIS ; les contacts avancent avec la Mairie de Paris et un promoteur privé afin de l'organiser place du Trocadéro.

Vous savez comme moi que les grands évènements sont une occasion de faire découvrir notre sport et de décupler l'envie du public à pratiquer dans nos clubs.

La dynamique de développement et le rayonnement international passent aussi par la conclusion de nouveaux accords de coopération avec des fédérations étrangères : après l'Algérie et le Maroc, nous sommes en train de finaliser la convention avec le Cameroun, grâce à notre DTN et l'investissement de notre Vice-Présidente, Florence AVABY qui va permettre de signer d'autres accords avec de nombreuses fédérations, sachant que le Ministère des Sports va publier prochainement une liste de pays prioritaires au sujet des accords bilatéraux.

## **5- La visibilité du Volley**

La visibilité du Volley ne fait que croître, nous avons pu visionner notre sport toute l'année en clair sur les médias classiques (TV et Internet) alors que d'autres sports ne sont que sur des chaînes payantes. Cette saison, la Confédération Européenne de Volley n'ayant pas réussi à commercialiser les matchs de la « Champions League » en France, ils nous ont donc confié le soin de le faire mais sans succès pour nous non plus et surtout dans un délai beaucoup trop court.

Le Volley a de beaux atouts et intéresse les médias, puisque lors de l'appel d'offres lancé par la FIVB pour l'acquisition des droits de la Volleyball Nations League, pas moins de 5 télévisions françaises ont répondu et transmis une proposition.

Toutefois, devant des difficultés et en prévision de l'avenir, nous devons diversifier nos moyens de communications et développer les supports digitaux. Cette année nous avons fait le choix de diffuser les finales de Coupe de France en streaming sur internet ; les 4 matchs ont été suivis par 100 000 personnes, contre 70 000 en 2017 sur France O.

Notre présence sur les réseaux sociaux est sans cesse grandissante et nous devons encore plus investir sur ces canaux numériques et digitaux pour élargir notre public.

## **6- Le financement de notre Fédération**

Le résultat de l'année 2017 est un déficit de -102 000 €, ce n'est pas un bon résultat et nous devons tout mettre en œuvre pour que cela se reproduise plus. Toutefois, il faut considérer que ce résultat déficitaire était inévitable mais que les dépenses ont été maîtrisées, sachant que le Budget Prévisionnel révisé prévoyait un déficit de – 290 000 € compte tenu des éléments suivants :

La diminution des aides publiques envers notre fédération est certaine et nous sommes passés de 1 015 418 € de convention d'objectifs à 922 203 € soit -93 797 € représentant quand même – 9,2%. Cela n'était pas prévu au budget.

La suppression de la prise en charge par la FIVB pour les billets d'avion de nos équipes de France pour la Ligue Mondiale nous a généré 155 000 € de dépenses supplémentaires. Cela n'était pas prévu au budget.

La prise en charge des frais de production TV de la « Champions League » nous a contraint à 91 000 € de dépenses supplémentaires. Cela n'était pas prévu au budget.

La Fédération a souhaité s'investir dans la gestion du Paravolley : des cadres techniques s'y consacrent, deux commissions travaillent, des Groupes France ont été constitués, mais nous regrettons que ces actions de fondation ne soient pas, à ce jour, accompagnés par le Ministère des Sports.

Nous avons compensé ces charges supplémentaires par l'augmentation de l'apport financier de nos partenaires, qui était de 520 000 € en 2015 pour totaliser aujourd'hui 919 372 € ; soit +77% de partenariat privé supplémentaire en deux ans.

Je tiens à remercier HERBALIFE qui a reconduit son partenariat pour une seconde année avec une augmentation conséquente.

Remercier également MIKASA qui a reconduit son engagement avec une augmentation, et en devenant le partenaire officiel des Volleyades M13, M15 et M17.

Souhaiter la bienvenue à la MAIF qui devient notre assureur et aussi notre partenaire majeur.

Je souhaite également remercier GENERALI, qui aura été notre partenaire et notre assureur pendant 24 ans, ayant ainsi contribué à écrire une grande page de l'histoire de notre Fédération.

Enfin, le nouveau contrat de gestion de la boutique fédérale associé au contrat d'équipementier avec ERREA jusqu'en 2021 va certainement nous permettre de dégager de nouvelles recettes pour la Fédération.

## 7- Les enjeux des JO en France pour notre développement et de la nouvelle gouvernance du sport

L'accueil de Jeux Olympiques et Paralympiques en 2024 est une formidable opportunité de diffusion et d'exposition de nos offres de pratique, des atouts et des avantages d'accueil de tous les publics dans nos clubs.

Le projet fédéral a été adopté avec cette perspective, et c'est désormais à vous dans vos territoires de concevoir vos projets régionaux de développement qui vont nourrir ces actions jusqu'en 2024.

L'Etat, au plus haut niveau veut que le sport compte 3 Millions de pratiquants supplémentaires d'ici 2024 ; avec mes collègues Présidents d'autres fédérations olympiques membres du Conseil d'Administration du CNOSF, nous souhaitons qu'il s'agisse de recruter et fidéliser 3 Millions de licences fédérales supplémentaires.

Mais pour cela, vos efforts ne seront plus soutenus, que ce soit par le non-renouvellement des contrats aidés et par la diminution drastique en 2018 du CNDS.

Toutefois, sachez que le CNOSF et la majorité des fédérations sont solidaires pour que la réforme de la gouvernance du sport français en cours de conception, notamment avec la création de l'Agence Nationale du Sport, permette enfin que le mouvement sportif, c'est-à-dire nous tous, ne subisse plus, alors que les JO sont bientôt sur notre sol, de telles décisions qui fragilisent la vie de nos clubs, de nos Comités départementaux et de nos ligues régionales.

#### **8- L'augmentation du nombre de licenciés de notre Association**

La saison 2016-2017 a marqué un nouveau pas dans la progression du nombre de nos licenciés, jamais dans notre histoire nous n'avons été si nombreux dans notre Fédération.

Je me permets de rappeler quelques chiffres car ils constituent des indicateurs fiables : je ne parle que des licenciés hors événementiels bien sûr.

- 96 167 licenciés en 2014-2015
- 99 773 licenciés en 2015-2016, soit + 3,76%
- 105 395 licenciés en 2016-2017 soit + 5,63%, ce qui nous donne donc en cumulé + 9,6% sur trois saisons.

Un élément à prendre aussi en considération est la progression de la fidélisation :

- 60 245 renouvellements de licences en 2015-2016
- 62 129 renouvellements en 2016-2017 soit +3%
- Au 1<sup>er</sup> mai 2018, 64 966 renouvellement soit +4,6%

Sur 3 saisons, nous totalisons 4 721 renouvellements supplémentaires, soit une progression cumulée de 7,8%.

L'ensemble de ces chiffres donne une véritable tendance, celle de la progression du Volley qui gagne de nouveaux pratiquants.

Malheureusement ces chiffres ne sont pas aussi significatifs sur le nombre de clubs que l'on peut considérer comme stable avec seulement une croissance de 0,2% sur 3 saisons

- 1405 clubs affiliés en 2014-2015
- 1407 clubs en 2015-2016
- 1408 clubs en 2016-2017

Au niveau des organisations fédérales, la nouvelle Commission Centrale des Organisations est maintenant en ordre de marche, et cette année nous pouvons nous féliciter de l'intérêt manifesté par un grand nombre de nos clubs lors du dépôt des candidatures, et ce, avec des dossiers de grande qualité.

Je tiens à féliciter le club de Tourcoing Lille Métropole pour sa deuxième organisation des Volleyades M15 qui a été un nouveau succès et laissera aux jeunes participants d'inoubliables souvenirs. Je tiens à remercier également le club de Vitré, qui va prendre en charge l'Édition 2018 Volleyades M13, ainsi que la Ligue d'Île de France qui va organiser la première Édition de la nouvelle compétition destinée aux joueuses et joueurs de moins de 17 ans, les Volleyades M17.

## **9- La dynamique des Grands Évènements**

Notre dernière grande organisation datait d'il y a plus de trente ans, il s'agissait du championnat du Monde en 1986.

Notre dernière organisation de championnat d'Europe date d'il y a presque 40 ans, c'était en 1979.

En mai 2016, nous avons déposé une candidature, associés à 3 autres fédérations (Belgique, Pays-Bas et Slovénie) pour l'organisation du championnat d'Europe 2019. C'est avec une grande joie que lors du congrès de la CEV de septembre dernier en Pologne, nous avons remporté cette candidature après de très nombreuses réunions de travail avec nos pays associés et avec la CEV.

Dès les prochaines semaines, nous allons débiter la phase opérationnelle de cette grande organisation, et je compte sur l'investissement de tous pour que notre pays soit en capacité de livrer un bel évènement à la hauteur de ce qu'ont pu faire les autres sports.

Un autre grand défi nous attend dans moins de 2 mois, l'organisation de la phase finale de la Volleyball Nations League.

Les mots de la fin seront pour remercier l'ensemble des personnes travaillant régulièrement pour la FFVolley et pour la réussite de ses projets, sans ce grand nombre de passionnés étant toujours prêts à donner le meilleur d'eux-mêmes pour relever les nombreux défis qui s'offrent à nous, tout serait plus difficile.

Je remercie les salariés de la FFVolley sur qui je sais pouvoir compter.

Je remercie les cadres techniques de la Direction Technique Nationale pour leur implication quotidienne.

Je remercie les 160 bénévoles qui composent les différents conseils et commissions de la FFVolley.

Je remercie la Ligue Nationale de Volley, son Président Alain GRIGUER, ainsi que l'ensemble de ses élus et de ses salariés, qui s'investissent aux côtés de la FFVolley dans ses projets et dans l'accompagnement de la performance de nos équipes de France.

Je remercie nos partenaires privés et institutionnels, qui aujourd'hui apportent une partie des financements nécessaires à la mise en œuvre de nos projets.

Pour conclure, comme à mon habitude, les derniers remerciements iront aux milliers de dirigeants bénévoles de nos clubs et des diverses structures fédérales, sans qui, notre Fédération ne pourrait tout simplement pas exister, nous devons à tous leur témoigner toute la considération qu'ils méritent.

Ayant terminé de dresser le point de situation sur cette dernière saison, je souhaite, vous faire part et mettre en évidence les enjeux majeurs à venir.

- Poursuivre le déploiement des services civiques, grâce à un agrément modifié que nous avons demandé, l'ensemble de nos structures déconcentrés, qu'elles soient en métropole ou en outre-mer peuvent aujourd'hui accueillir des volontaires.
- Etablir avec chaque territoire d'Outre-Mer un contrat de développement afin d'accompagner les initiatives et projets menés déjà dans certaines Ligues et encourager les autres, avec le concours coordonné de la Direction Technique Nationale.
- Poursuivre le développement de la Coupe de France Compet'lib, en donnant toute son importance à cette manifestation en mettant en œuvre la licence passerelle avec les Fédérations affinitaires.
- Mettre en œuvre l'ambitieux programme de l'Année du Volley, étalé sur les 2 prochaines saisons : il permettra, notamment, la mise en œuvre toutes nos conventions conclues avec le monde scolaire et universitaire.
- Mettre en service la plateforme digitale « My Coach by FFVolley », qui permettra à l'ensemble des éducateurs et entraîneurs des clubs de la FFVolley de disposer gratuitement d'un outil d'aide à la gestion de groupe, d'aide à l'entraînement, de l'accès à une base de données techniques issue des contenus de notre Pôle Ressources.
- Après ce lancement de la plateforme à destination des entraîneurs, nous mettrons en service l'application mobile pour l'ensemble des licenciés de notre fédération, en faveur du fonctionnement des clubs et de tous les acteurs, la FFVolley inscrit le digital au cœur de son développement.
- Réussir le lancement et la montée en puissance de notre Institut de Formation et de l'emploi, avec très rapidement des modules de formations E-Learning pour que la possibilité de se former et d'élargir ses compétences soit le plus simple et accessible possible.
- Poursuivre l'augmentation de nos ressources propres grâce au partenariat, notamment par :

- La recherche d'un partenaire maillot pour notre Equipe de France Masculine.
- La recherche d'un partenaire pour nos Pôles France afin d'accompagner ce projet ambitieux que ce soit en masculin, féminin, Beach et Para-Volley
- La recherche de plusieurs partenaires pour notre « Tournée des sables »
- La recherche de Partenaires pour financer le développement.

Nous avons fixé un objectif ambitieux d'atteindre les 1 100 000 € de partenariat pour 2018 et 2019.

Deux échéances importantes nous attendent, nous devons montrer que notre Fédération et notre pays sont à la hauteur et dignes de la confiance qui nous a été accordée.

- L'accueil de la phase finale de la Volleyball Nations League (4 au 8 juillet 2018)

Pour la 1<sup>ère</sup> fois, nous allons organiser cette prestigieuse et médiatique compétition dans le stade Pierre-Mauroy de Lille, qui sera pour l'occasion transformé en une superbe Aréna de 15 000 places et pouvant accueillir jusqu'à 27 000 personnes. Nous devons tout faire pour que ce soit un succès et montrer que la France peut être une terre pour ces très grands événements sportifs ; le Basket, le Handball, le Tennis l'on fait ; à notre tour, au Volley-ball de démontrer son savoir-faire.

- l'Euro 2019

Nous devons faire, de cette organisation tant attendue en France, un succès et une réussite sur les plans environnemental, populaire, médiatique, sportif et financier. Toute la France doit vibrer autour de l'Euro et pas seulement celle du Volley mais tous les publics doivent participer.

Oui, Mesdames, Messieurs, les échéances sont nombreuses et il nous revient collectivement, comme une équipe, de les réussir.

La famille du Volley doit poursuivre sa mobilisation afin de relever ces challenges qui s'offrent à nous.

Merci de votre confiance et de votre engagement pour nos disciplines, nos volleys.

Éric TANGUY

Président FF Volley