

AMBITIONS 2028

ÉLECTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Fédération Française de Volley

2024-2028

Liste conduite par **Éric TANGUY**





Mesdames et Messieurs les licenciés,

Depuis 9 ans vous me confiez la présidence de la Fédération Française de Volley.

En tout premier lieu, je tiens à vous remercier pour cette confiance ainsi que le soutien apporté à notre politique et aux projets menés depuis 2015.

Du 15 novembre au 15 décembre prochains vous serez appelés à voter pour choisir le conseil d'administration qui dirigera notre fédération pour la période 2024-2028.

Je suis à nouveau candidat, pour un dernier mandat.

Je sollicite donc vos suffrages en faveur de la liste de femmes et d'hommes que je conduis, avec un projet de 4 ans pour le volley.

Le volley français a considérablement changé et progressé dans les 10 dernières années. Pour cela, je tiens à remercier l'ensemble de nos 1354 clubs français, qui donnent le meilleur d'eux-mêmes pour accueillir et faire pratiquer nos licenciés.

En 9 ans, notre sport est passé de 124 887 à **222 148 licenciés**.

Le budget de la Fédération est passé de 8,7 millions à 15,8 millions euros.

Le volley est devenu un sport « bankable » avec des recettes issues du marketing et du sponsoring qui sont passées de 270 000 € à 1 853 000 €.

Jamais notre Fédération n'avait atteint un tel niveau.

Durant ces 9 dernières années le volley français a remporté dans les diverses catégories d'âge, 22 médailles en volley masculin dont 2 médailles d'or olympiques. 3 médailles en volley féminin, 16 médailles en beach volley, 2 médailles en volley assis.

Si nous pouvons aujourd'hui être fiers, c'est grâce au travail de l'ensemble des clubs et des dirigeants, qu'ils soient départementaux, régionaux et du siège fédéral.

Comme dans une équipe de volley, c'est le collectif qui gagne et pas l'individu seul.

Pour cette nouvelle olympiade je vous propose de poursuivre le travail engagé et de viser 2028 avec les Jeux Olympiques et Paralympiques de Los Angeles pour nos équipes de France, mais aussi de poursuivre le développement des outils pour les clubs et leurs licenciés en investissant dans le digital.

Je vous propose de poursuivre les investissements dans le développement (plus de 5 millions d'euros sur 7 ans dans le plan horizon 2028) et de fixer un nouvel objectif à 250 000 licenciés à la fin de cette nouvelle olympiade.

Je vous propose aussi de poursuivre le développement des bonnes pratiques au sein de notre fédération, que ce soit dans la mise en place de la gouvernance, de la responsabilité sociale et environnementale et surtout de continuer dans la lutte contre toutes les formes de violence avec une tolérance zéro envers les personnes coupables d'agressions verbales, racistes, physiques et sexuelles.

Ensemble avec nos ligues, comités départementaux et clubs nous pouvons changer définitivement le volley pour l'installer durablement dans une nouvelle dimension.

C'est la feuille de route que je vous propose dans ce programme.

Bien sportivement,

Eric TANGUY





UN PROJET EN 6 AXES

1

UNE AMBITION SPORTIVE POUR LA FFVOLLEY

2

DÉVELOPPER DES SERVICES POUR LES CLUBS

3

POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DU VOLLEY



UN PROJET EN 6 AXES

4

STRUCTURER L'INSTITUT DE FORMATION

5

STRUCTURER LES TERRITOIRES ULTRA-MARINS

6

METTRE EN PLACE DE BONNES PRATIQUES ET PROMOUVOIR LA RSE






VOLLEYBALL
CHALLENGER CUP

WINNER


VOLLEYBALL
CHALLENGER CUP
Volleyball World

1. UNE AMBITION SPORTIVE POUR LA FFVOLLEY



LES EQUIPES DE FRANCE DE VOLLEY

Ces dernières années ont vu la France performer à très haut niveau :

- * Deux médailles d'or olympiques et deux médailles d'or en Volleyball Nations League chez les masculins,

- * Une médaille d'or en Golden European League et une victoire lors de la Challenger Cup qui a permis à notre équipe de France féminine d'accéder à la Volleyball Nations League.

Nous ambitionnons de préparer nos deux équipes pour aller performer lors des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 en développant des programmes en deux temps : une phase préparant la qualification puis une deuxième phase pour performer.

Le Prochain Parcours de Performance Fédéral détaillera les stratégies pour ces deux phases et cet objectif majeur pour notre fédération.



LES ÉQUIPES DE FRANCE DE BEACH VOLLEY

Après une olympiade où nous avons pu emmener aux Jeux de Paris 2024, 2 paires masculines et 2 paires féminines, nous ne devons que regretter que nos équipes ne performant pas alors que leurs parcours de qualification montraient des résultats encourageants.

Dès la saison internationale 2025, nous allons redéfinir un projet en deux phases : se qualifier puis performer aux Jeux Olympiques de Los Angeles 2028.



LES ÉQUIPES DE FRANCE DE VOLLEY ASSIS et DE VOLLEY SOURD

Après deux olympiades durant lesquelles la FFvolley a assuré le développement et la mise en place des équipes de France de volley assis et de volley sourd, nos deux disciplines commencent à obtenir des titres sur des tournois ou championnats.

Nous proposons de poursuivre les efforts sur la prochaine olympiade tout en intensifiant le plan de développement de ces disciplines.



LES ÉQUIPES DE FRANCE JEUNES

Cette olympiade a mis en évidence à plusieurs reprises des performances de nos équipes de France jeunes en salle et en beach, nous devons faire perdurer les conditions pour continuer à performer et permettre à des équipes notamment celles qui ne gagnent pas régulièrement de se mettre à niveau et porter haut les couleurs de la France.





LA FORMATION FRANÇAISE

Suite à l'élection d'un nouveau comité directeur à la tête de la LNV, un grand nombre de clubs ont exprimé leur envie de travailler conjointement avec la Fédération sur des sujets comme la détection, la formation des athlètes et comment aller vers l'excellence.

Nous concerterons les clubs de haut niveau dans le cadre du prochain plan de performance fédéral, pour proposer un projet commun avec nos clubs, afin de mutualiser nos forces et nos investissements pour aller atteindre cette excellence de la formation française.

2. DÉVELOPPER DES SERVICES POUR LES CLUBS



DÉVELOPPER DES OUTILS DIGITAUX POUR LES CLUBS

Depuis plusieurs saisons la FFvolley opère sa transition numérique au travers de la mise en place de plusieurs outils dans le but de développer la notoriété du Volley, de faciliter la vie de nos clubs en facilitant les démarches vis-à-vis de la fédération.

DÉVELOPPER L'APPLICATION « MY FFVOLLEY »

Lors de cette Olympiade, grâce à de la compétence bénévole, nous avons créé l'application My FFvolley qui permet aux licenciés de gérer leurs données personnelles et de procéder à leur inscription auprès de nos clubs.

Devant l'utilisation de plus en plus importante par nos clubs et licenciés nous allons faire évoluer cet outil vers une solution professionnelle et dans un second temps en faire le point d'entrée d'un parcours licencié vers tous les services en ligne.

FAIRE ÉVOLUER LA FEUILLE DE MATCH ÉLECTRONIQUE

La FFvolley a fait développer une feuille de match électronique il y a quelques années et elle est en utilisation gratuite pour les clubs affiliés.

Cet outil nécessite des investissements pour en assurer la mise à jour, et aussi une évolution pour intégrer de nouvelles fonctionnalités.

Notre proposition est d'investir sur cet outil indispensable.



METTRE EN PLACE UNE LIGNE DIRECTE AVEC NOS CLUBS

Nous voulons faciliter l'accès aux services fédéraux pour nos clubs au travers d'une ligne dédiée qui leur permet d'accéder aux interlocuteurs capables de leur apporter des solutions en cas de besoin.



METTRE EN CHANTIER UN NOUVEAU SITE INTERNET

Le site internet de la FFvolley date de 2011.

Il a subi quelques améliorations à la marge mais aujourd'hui il nécessite une refonte complète.

Nous voulons un site internet avec une partie grand public et fans pour assurer la promotion du volley avec la possibilité d'intégrer de la vidéo. Un site permettant un accès facilité à la billetterie de nos évènements et à la boutique fédérale. Une seconde partie du site sera un « intranet » pour nos clubs dans lequel ils pourront retrouver tous les documents, informations et accès aux outils en accès réservés.

Nous voulons que ce nouveau site Web soit moderne et adapté à une navigation sur smartphone et peut être une application dédiée sur smartphone afin que nos utilisateurs restent connectés.



www.ffvolley.org

PARIS 2024



PARIS 2024

PARIS 2024

S 2024



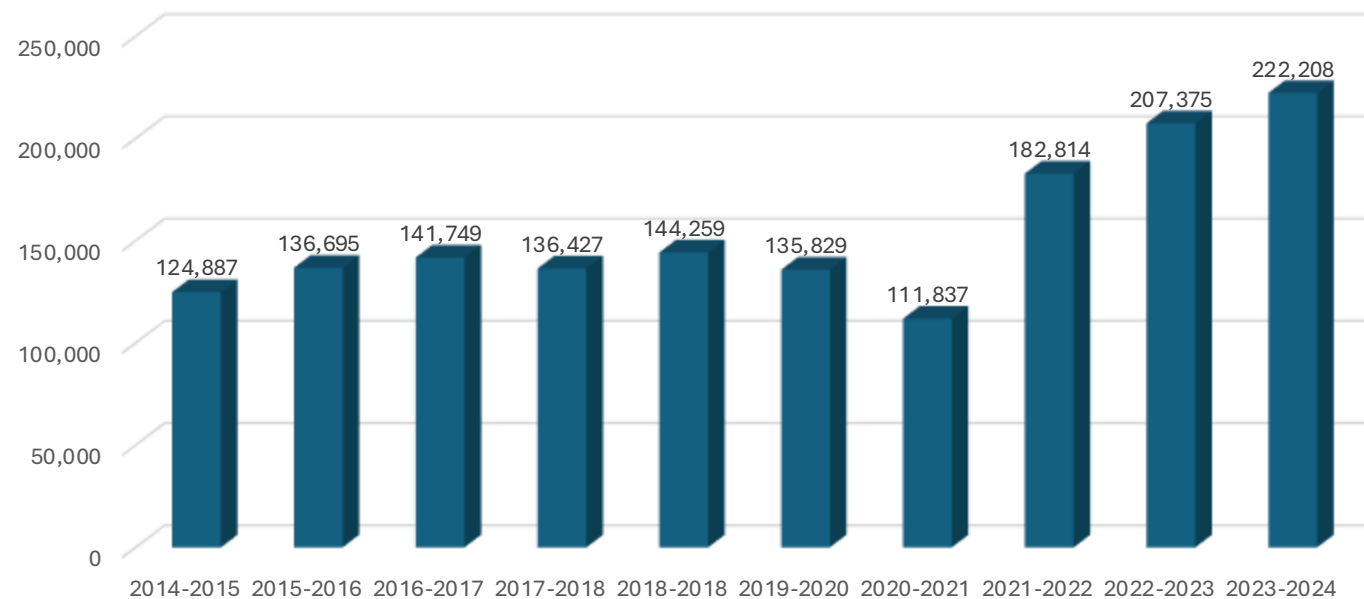
3. POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DU VOLLEY



UNE CROISSANCE DU NOMBRE DE LICENCIÉS DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES

La dernière décennie a été celle d'une forte croissance du nombre de licenciés. Depuis la saison 2014-2015 ce sont presque 100 000 licenciés supplémentaires qui ont rejoint nos clubs et notre fédération. Malgré une crise lors de la pandémie du COVID 19, grâce à son dynamisme et la volonté de ses acteurs de terrain notre sport est sorti renforcé de cette période et nous sommes prêts à poursuivre le développement du volley.

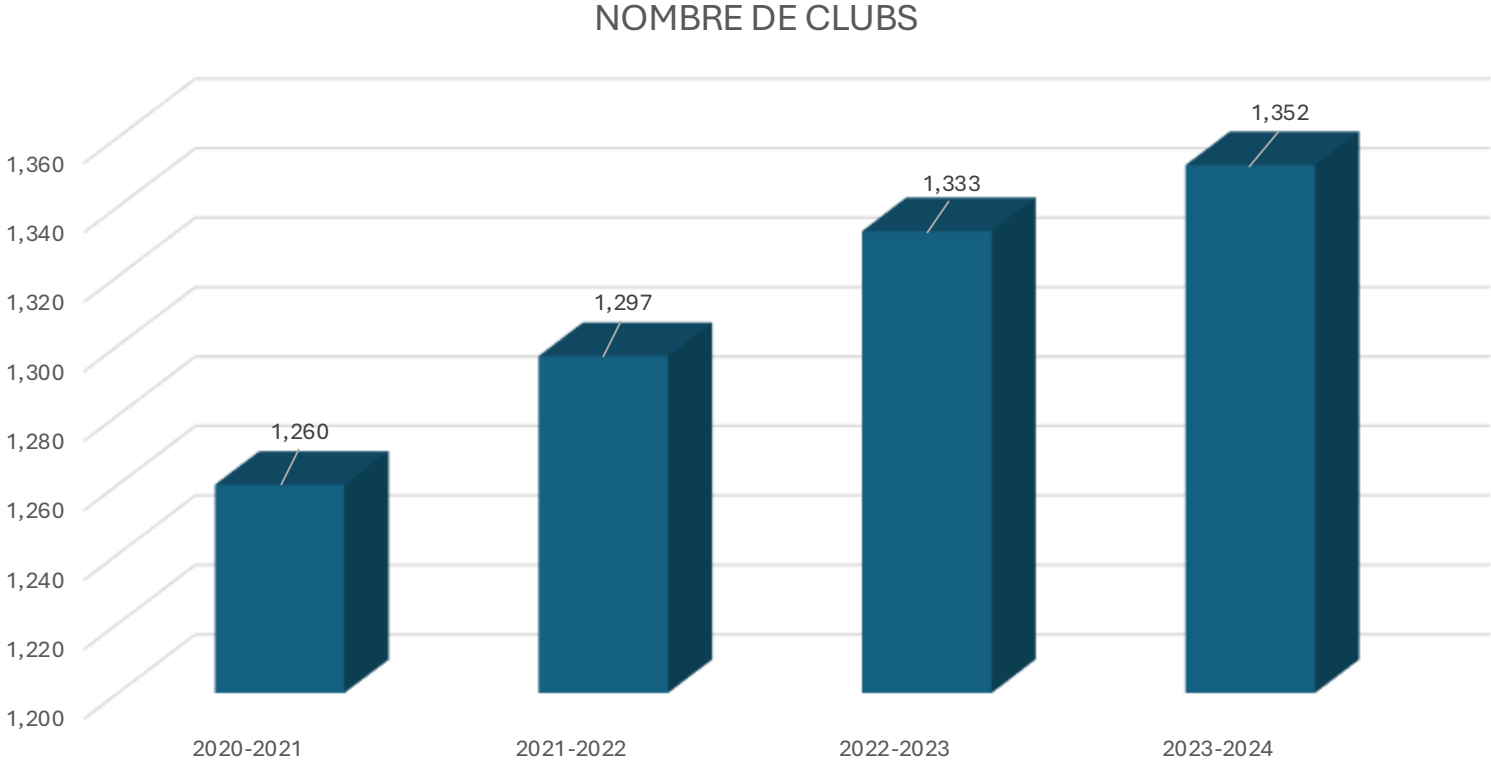
NOMBRE DE LICENCIES TOUTES CATEGORIES



NOMBRE DE CLUBS

En sortie de la pandémie du COVID 19 la fédération était à son plus petit nombre de clubs depuis plusieurs décennies.

La dynamique positive et le travail de développement de la fédération ont permis de retrouver presque 100 clubs affiliés de plus



POUR SUIVRE LE PLAN « HORIZON 2028 »

Après les Jeux Olympiques de Tokyo et notre première médaille d'or, nous avons lancé avec la Direction Technique Nationale le plan « Horizon 2028 » dont le double objectif est d'accompagner la construction de 250 nouveaux lieux de pratique du volley et d'atteindre les 200 000 Licenciés.

A ce jour nous avons dépassé les 100 nouveaux lieux de pratique, et atteint dès 2023 les 200 000 licenciés.

Notre proposition est de fixer un nouvel objectif de développement du nombre de licenciés pour atteindre les 250 000 en 2028.



LE DÉVELOPPEMENT DU SOFT VOLLEY

Nous vous proposons pour cette nouvelle Olympiade de mettre en action un plan de développement de la pratique du « soft volley ».

Cette forme de pratique du volley est à mettre en place et développer dans le milieu scolaire et universitaire.

Nous prévoyons aussi de mettre en œuvre un plan de développement du soft volley dans le monde de l'entreprise et de créer un challenge national qui permettra de développer cette pratique dans les territoires au niveau régional ou départemental.



LE DÉVELOPPEMENT DU « VOLLEY OUTDOOR »

Nous voulons faire de cette nouvelle olympiade celle du développement du volley à l'extérieur, que ce soit le Beach volley, mais aussi le volley sur herbe, et le Snow volley qui on l'espère pourrait être en exhibition aux Jeux Olympiques d'Hiver de 2030 dans les Alpes Françaises.

Nos disciplines sont parfaitement adaptées à une pratique extérieure.

La nature et le littoral marin nous offrent beaucoup de lieux de pratiques.

Nous vous proposons de mettre en place un grand projet de développement de la pratique avec l'aide de l'outil numérique AVS (Accès Volley System) que nous venons de faire développer.



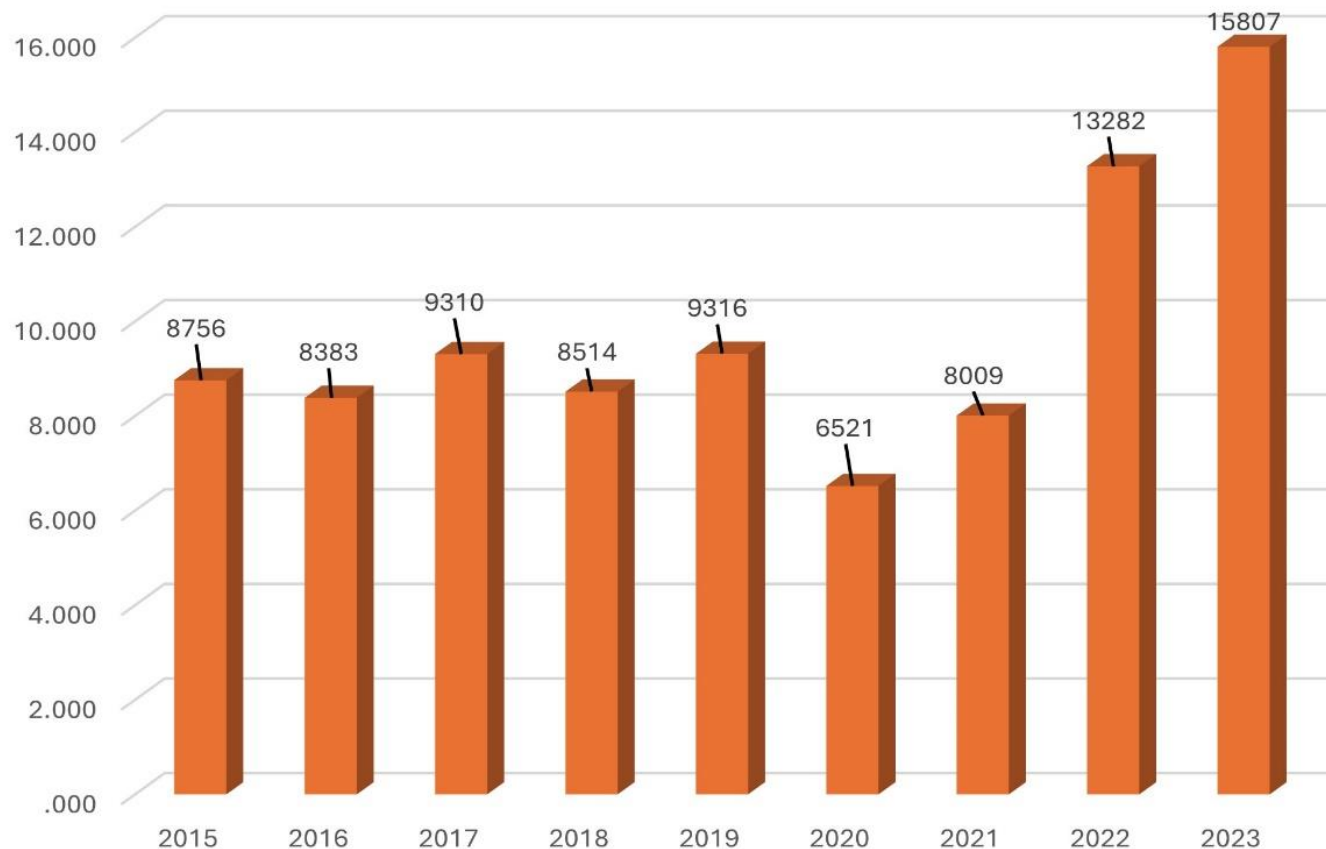
STRUCTURATION DE LA FFVOLLEY

Pour conduire tous ces projets il faut des moyens humains et financiers.

Grâce à une bonne politique de gestion et la mise en place de stratégies, notre fédération s'est fortement développée sur le plan financier.

Elle a pu aussi embaucher pour mieux accompagner ses clubs dans leurs projets de développement.

EVOLUTION DU BUDGET FFVOLLEY EN K€



Depuis 9 ans le budget de la FFvolley a progressé de plus de 7 millions d'euros.

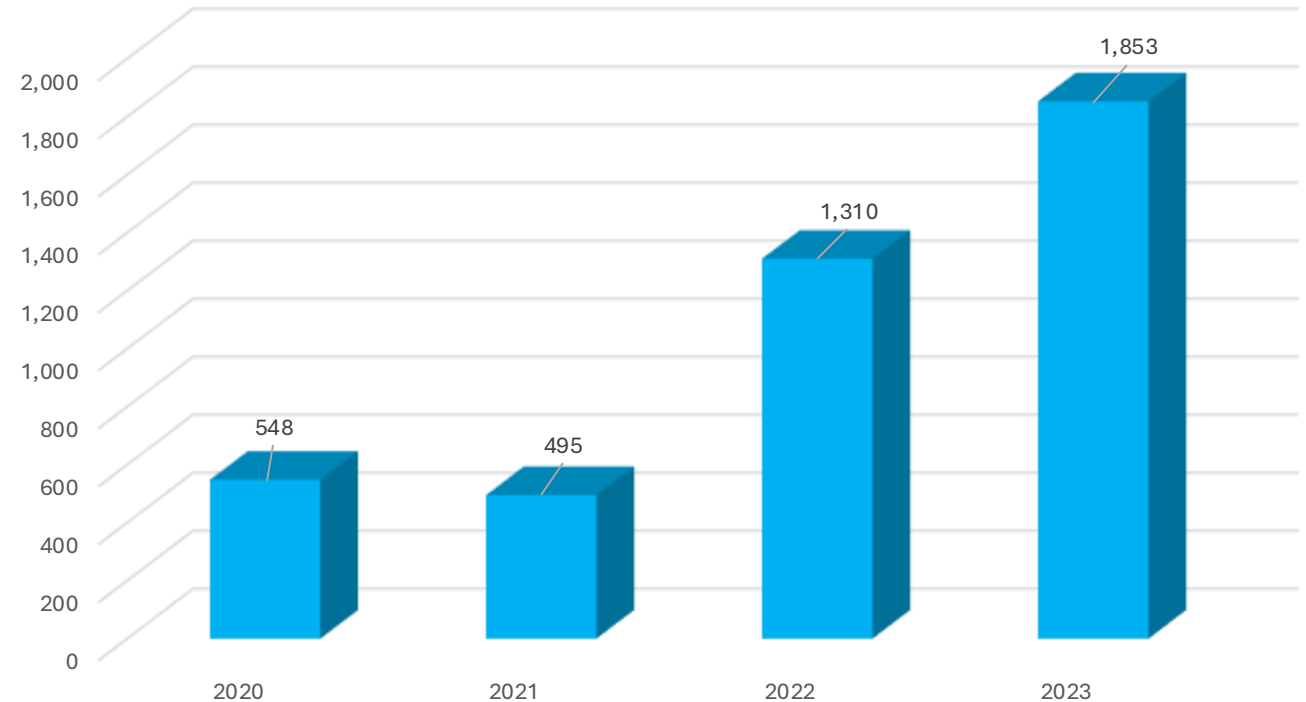
Cela permet à notre fédération de financer ses équipes de France pour aller chercher la performance que ce soit chez les hommes et les femmes mais aussi chez les jeunes.

Notre budget permet aussi de financer des outils comme la feuille de match électronique pour les clubs, l'application My Coach by FFvolley pour les entraîneurs, My FFvolley pour les licenciés et de les mettre à disposition gratuitement.

Nous proposons de poursuivre le développement de nos ressources sans toucher au prix de la licence autre que l'augmentation du coût de la vie. Dès la fin du plan horizon 2028 et son financement nous baisserons le prix de la licence.

Les recettes partenariales de notre fédération sont en croissance depuis le début de cette Olympiade, nous allons continuer à rendre le Volley plus attractif encore afin d'attirer de nouveaux annonceurs.

PARTENARIAT FFVOLLEY EN K€



LES ÉVÉNEMENTS DE LA FFVOLLEY

Afin de poursuivre le développement de la notoriété du Volley, du nombre de licenciés et fans, du commercial marketing, nous proposons de candidater sur l'organisation d'un grand événement international en France en 2026 ou 2027 comme, par exemple, une étape de la Volleyball Nations League.

Le dernier succès de l'organisation de la Volleyball Nations League à Orléans en 2023, celui de la Challenger Cup à Laval, des matchs amicaux en 2022 à Montpellier, en 2024 à Mulhouse, Orléans, Laval et Moulleron-le-Captif doivent donner confiance au volley en sa capacité d'investir sur la promotion.

Nous allons essayer de mettre en œuvre des événements nationaux ou internationaux en Beach Volley et aussi sur herbe ouverts à tous.

Une attention particulière sera aussi donnée au Snow Volley qui doit permettre du développement sur les territoires enneigés de notre pays.





PARIS 2024

PARIS 2024

PARIS 2024

KURTAGIĆ

11

BOŠKOVIĆ

18

4. STRUCTURER L'INSTITUT DE FORMATION



L'INSTITUT DE FORMATION DU VOLLEY

Crée lors de l'Olympiade 2016-2020, l'institut de formation du volley est aujourd'hui structuré afin de proposer des parcours de formations permettant de valider une ou des compétences en fonction des aspirations ou centres d'intérêt.

L'institut de formation du volley est certifié QUALIOPI (certification unique du Ministère du travail) et permet la délivrance des diplômes complets dès lors que toutes les unités de formations sont présentes.

UN PROGRAMME DE FORMATIONS ENRICHIS

Aujourd'hui la FFvolley dispense plusieurs niveaux de formation qui aboutissent sur les diplômes certifiants :

DRE 1 et 2, DNE 1 et 2 ainsi que DEE 1 et 2 dispenses à la Fédération ou dans ses structures déconcentrées

Des Formations en ligne se développent pour permettre à chacune et chacun de pouvoir suivre des modules de formations plus facilement.

UNE STRUCTURATION DE L'INSTITUT

Pour faire progresser notre outil de formation, nous prévoyons une ou deux embauches afin de faire monter en puissance notre institut et accompagner mieux les clubs dans les démarches de formations de leurs éducateurs.



LA MONTÉE EN COMPÉTENCE DES DIRIGEANTS

Aujourd'hui il est demandé de plus en plus de compétences à nos dirigeants bénévoles, beaucoup de clubs sont gérés comme des entreprises. Depuis quelques temps nous avons débutés des formations des dirigeants afin de préparer les futurs dirigeants de notre sport mais aussi d'accompagner ceux existants dans leurs activités quotidiennes.

Nous voulons aussi élargir les domaines de formation avec d'autres thèmes hors volley comme la pratique de l'anglais, la comptabilité, le contrôle de gestion etc...

Nous organiserons dès le début de l'année 2025 une réunion du conseil national des ligues pour travailler sur le projet fédéral et nous organiserons un séminaire pour les nouveaux Présidents de Comité départementaux afin de les intégrer dans la maison France Volley et partager avec eux les orientations.

LA FORMATION DES ARBITRES

Nous proposons de faire prendre en charge la formation des arbitres par l'institut de formation et d'attribuer un budget pour la formation initiale des nouveaux arbitres, la formation continue de ceux qui sont en fonction et la formation continue vers le haut niveau.

Sur la Formation Initiale, nous proposons d'homogénéiser les formations en formant les formateurs qui seront eux-mêmes en charge des futurs arbitres.

Nous créerons une mallette pédagogique à destination des CRA et CDA pour la formation des jeunes arbitres.

Sur la formation continue des arbitres en activités nous proposerons des modules supplémentaires sur des thématiques comme la gestion du stress, le gestion des conflits, les gestes qui sauvent etc...

Nous attribuerons un budget spécifique pour la promotion des arbitres vers le haut niveau, et procéderons a une refonte du système de supervision avec encadrement personnalisé (tuteur) de la détection à l'accompagnement et à la validation du grade d'arbitre fédéral.

CRÉER UN CQP VOLLEY

Nous proposons de créer un CQP (certificat de qualification professionnelle) destiné à un public qui débute dans l'animation et l'entraînement afin de garantir les bases aux nouveaux encadrants. Ce diplôme peut répondre en partie à la formation de nouveaux encadrants qui se doit de répondre à la forte demande de nouveaux licenciés dans nos clubs.

CRÉER UN OBSERVATOIRE DES METIERS DU VOLLEY

Afin de pouvoir structurer et développer les formations, nous devons connaître l'employabilité du volley et donc la mesurer et l'évaluer, la création de cet observatoire devra permettre de répondre à cette obligation.

PROGRAMME DE FORMATIONS DE DIRIGEANTES

Nous notons au quotidien et particulièrement depuis la crise du COVID une raréfaction des dirigeants et encore plus des dirigeantes.

Nous proposons de mettre en place un programme de formation afin de permettre à des dirigeantes d'accéder à des postes à responsabilité en vue de préparer l'obligation de la parité dans les instances régionales. Cette formation aura dans ses sessions un nombre de places important réservé pour des jeunes afin de préparer notre avenir et celui de nos instances et clubs.



5. STRUCTURER LES TERRITOIRES ULTRA MARINS



LES TERRITOIRES ULTRA-MARINS DE LA FFVOLLEY

La France est diverse et plurielle, dans le volley aussi nous avons la chance de couvrir la planète entière avec des territoires français.

La FFvolley au travers de ses clubs ultra-marins est présente dans toutes les confédérations de la FIVB, mais nous ne pouvons pas gérer toute cette diversité de la même manière que la France hexagonale.

UNE GOUVERNANCE SPÉCIFIQUE

Nous proposons de créer un Conseil National de l'outre-mer dans lequel siège chaque territoire.

Ce conseil désignera un président ou une présidente à sa tête qui sera l'interlocuteur privilégié de la direction de la FFvolley.



DES MOYENS FINANCIERS

Afin de mettre en place des projets de développement nous proposons de doter cette structure ultra marine d'un budget dont le conseil pourra disposer pour accompagner les projets et ainsi faire grandir nos territoires ultra marins.

FAIRE DE L'OUTRE-MER UN OUTIL DE DIPLOMATIE SPORTIVE

Par la présence de la France dans toutes les parties du monde nous proposons de se servir de l'implantation de nos dirigeants pour faire rayonner notre pays et aider nos licenciés à participer aux compétitions dans toutes les confédérations.

La France peut aider à créer des compétitions nouvelles dans les territoires lorsqu'il n'y en a pas et ainsi permettre la formation des sportives et sportifs localement.





6. METTRE EN PLACE DE BONNES PRATIQUES ET PROMOUVOIR LA RSE



LES BONNES PRATIQUES DE LA FFVOLLEY

Notre fédération se développe et grandit, nous avons donc besoin de garantir la direction et la responsabilité de l'organisation du Volley.

Nous voulons rendre encore plus performant nos structures de gouvernance en les rendant plus efficaces et transparentes.

UN PLAN D'ACTION

« TRANSPARENCE ET PROBITÉ »

La FFvolley, comme toute fédération sportive agréée et association reconnue d'utilité publique, est soumise, au titre du 3° de l'article 3 de la loi n°2016-1691, à l'obligation **de mettre en œuvre des mesures de prévention et de détection des atteintes à la probité.**

Nous proposons de mettre en place ce plan d'action et de la décliner progressivement sur nos organes décentralisés en mettant en place les actions suivantes :

- Etablir une cartographie des risques de la FFvolley dans tous ses aspects
- Mettre en place des procédures de prévention des risques de conflits d'intérêts
- Conformément à la loi, le Président, les Vice-Présidents ainsi que le secrétaire général de la FFvolley établiront une déclaration de situation patrimoniale et d'intérêts auprès de la HATVP (Haute Autorité pour la Transparence de la Vie Publique). A ce jour, seul le Président fait une déclaration.
- Nous mettrons en place la formalisation des règles de déports visant à prévenir les risques de conflits d'intérêts
- Nous mettrons en place un dispositif d'alerte interne

POUR SUIVRE LA LUTTE CONTRE TOUTES LES FORMES DE VIOLENCES

La FFvolley est une figure de proue dans la lutte contre les maltraitances avec une politique mise en place depuis 2020.

Nous voulons poursuivre et renforcer cette lutte en se donnant les moyens de disposer d'une « tolérance zéro » envers les auteurs de violences.

Nous proposons de renforcer les contrôles sur les éducateurs, dirigeants, arbitres et intervenants auprès de mineurs.

Nous déployons dès cette année la licence « pass bénévole » qui instaure un contrôle automatisé de l'honorabilité des personnes au contact des mineurs.

Nous diffuserons des documents pour affichage dans les clubs afin de rappeler les numéros de téléphones et les adresses où les victimes peuvent trouver de l'aide

METTRE EN PLACE UNE POLITIQUE D'ÉCO RESPONSABILITÉ



Mettre en application et mise en conformité, nos règlements avec la charte des 15 engagements écoresponsables des fédérations sportives.

Nous proposerons la mise en place d'un système d'achat commun (récompenses, textiles, goodies) auprès de fournisseurs sélectionnés afin de réduire les coûts et permettre d'obtenir une réduction automatique pour nos ligues/comités/clubs.

Nous proposerons aux structures fédérales des supports de communication en pré-commande à des tarifs avantageux afin de permettre notamment de pouvoir s'équiper en termes d'outils de communication visuelle (kakémono, roll-up).



UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU VOLLEY FRANÇAIS

Éric TANGUY

Président sortant

53 ans

Annie PEYTAVIN

Secrétaire Générale adjointe sortante

68 ans

Sébastien FLORENT

Secrétaire Général sortant

48 ans

Isabelle COLLOT

Membre du Bureau sortante

52 ans

Sébastien GONCALVES

Administrateur sortant

52 ans

Viviane LE THOMAS

Administratrice sortante

65 ans

Éric SAGOT

Membre du Bureau sortant

60 ans

Delphine VIALA

Administratrice sortante

52 ans

Christian ALBE

Trésorier Général sortant

77 ans

Françoise DE BERNON

Administratrice sortante

64 ans



UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU VOLLEY FRANÇAIS

Richard GOUX 69 ans
Médecin fédéral sortant

Chrystèle SIBILLA 52 ans
Administratrice Ligue Ile de France

Marc-Olivier ANATOLE 45 ans
Administrateur sortant

Marie ROSCOUET 39 ans
Présidente de la CTR Ligue Ile de France

Michel COZZI 67 ans
Président du Comité Départemental des Alpes Maritimes

Gaëlle RAMARQUES 44 ans
Présidente de la Ligue de Normandie

Stephan VANDERBEEKEN 55 ans
Président CRA des Hauts de France

Christelle BERLARBI 51 ans
Chargée de mission FFvolley

Olivier SIMON 58 ans
Président de la Ligue Grand Est

Eva HAMZAOU 39 ans
Ex-internationale de Beach Volley



UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU VOLLEY FRANÇAIS

Guillaume PAPIN <i>Ancien Président du Comité de Vendée</i>	45 ans
Sabine FOUCHER <i>Membre DNACG sortante</i>	74 ans
Michel GENSON <i>Chargé de mission Président FFvolley</i>	79 ans
Laetitia DUSSUD <i>Secrétaire Générale du Comité du Loiret</i>	53 ans
Christophe DURAND <i>Membre du Bureau sortante</i>	63 ans
Christine MOURADIAN <i>Administratrice sortante</i>	62 ans



