Rapport CACCF

COMMISSION D'AIDE ET DE CONTRÔLE DES CLUBS FEDERAUX

Saison 2021/2022

FFvolley

SOMMAIRE

CONTEXTE — **PAGE 3**

PRESENTATION DE LA DNACG — PAGE 4
- FONDEMENTS ET MISSIONS
- MOYENS D'ACTION
- ORGANISATION GENERALE

LA COMMISSION D'AIDE ET DE CONTRÔLE DES CLUBS FEDERAUX — PAGE 5
- COMPOSITION
- ACTIVITE AU COURS DE LA SAISON 2021/2022

CLES D'ANALYSE — PAGE 7

RAPPORT FINANCIER — **PAGE 8**

PERIMETRE DU RAPPORT — PAGE 9

SITUATION FINANCIERE GLOBALE DES CLUBS ELITE — PAGE 12
- Une situation financière globale en nette amélioration
- Un maintien du budget moyen
- Une importance prépondérante des subventions
- Une légère baisse du partenariat
- Les charges d'exploitation

STATISTIQUES FINANCIERES DES CLUBS ELITE FEMININE — PAGE 18
- CLASSEMENT SPORTIF 2021/2022
- DES FINANCES CONSOLIDEES
  - Les produits d'exploitation
  - Les charges d'exploitation
- COMPARAISON ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET PRODUITS D'EXPLOITATION

STATISTIQUES FINANCIERES DES CLUBS ELITE MASCULIN — PAGE 29
- CLASSEMENT SPORTIF 2021/2022
- DES FINANCES ASSAINIES
  - Les produits d'exploitation
  - Les charges d'exploitation
- COMPARAISON ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET PRODUITS D'EXPLOITATION

BUDGETS DETAILLES DES CLUBS (EN €) — PAGE 40
- DIVISION ELITE FEMININE
- DIVISION ELITE MASCULINE

CONTEXTE

FFvolley

PRESENTATION DE LA DNACG

FONDEMENTS ET MISSIONS

Conformément à l'article L.132-2 du Code du sport, à l'article 26 de la convention reliant la Fédération Française de Volley (FFvolley) et la Ligue Nationale de Volley (LNV) ainsi qu'aux règlements fédéraux, il a été institué une Direction Nationale d'Aide et de Contrôle de Gestion (DNACG) qui est chargée d'assurer le contrôle de la gestion administrative, juridique et financière des associations affiliées à la FFvolley et des sociétés qu'elles ont constitué.
Exerçant un pouvoir de contrôle indépendant, cet organe a pour objectifs principaux de veiller à :

- **La régulation économique des compétitions**, en restant attentif à la transparence financière et au respect des règles comptables, fiscales et sociales en vigueur ainsi qu'aux contrôles et évaluations des projets d'achats, de cessions et de changements d'actionnaires des sociétés sportives ;

- **La pérennité des structures** évoluant au sein des compétitions fédérales et professionnelles en contrôlant leur santé financière et en les accompagnants dans leur gestion et leur développement.

- **Favoriser le respect de l'équité sportive**, en s'assurant que les structures évoluant au sein des compétitions fédérales et professionnelles respectent un certain équilibre entre leurs produits et leurs dépenses.

De plus, depuis la loi du 17 mars 2017 visant à préserver l'éthique du sport, à renforcer la régulation et la transparence du sport professionnel et à améliorer la compétitivité des clubs, la DNACG a également pour mission d'assurer **le contrôle financier de l'activité des agents sportifs.**

MOYENS D'ACTION

Afin de remplir pleinement ses missions d'aide et de contrôle, la DNACG procède à l'examen des documents comptables, financiers et juridiques, envoyés par les structures entrant dans son champ de compétence tels que prévus aux règlements de la FFvolley et de la LNV.

La DNACG peut également demander tous documents complémentaires afin de préciser un point de contrôle ou encore diligenter des contrôles aux sièges des clubs.

Au terme de ces contrôles, la DNACG rend des décisions pour chaque club pouvant comporter des recommandations, avertissements, mesures ou pénalités selon les éléments relevés lors de l'étude du dossier.

ORGANISATION GENERALE

La DNACG est composée de trois commissions distinctes – deux commissions de première instance et une commission d'appel :

- La Commission d'Aide et de Contrôle des Clubs Fédéraux (CACCF), dont la gestion relève de la FFVolley et qui se charge d'effectuer sa mission de contrôle auprès des clubs amateurs fédéraux (6 à 8 membres) ;
- La Commission d'Aide et de Contrôle des Clubs Professionnels (CACCP), dont la gestion relève de la LNV et qui se charge d'effectuer sa mission de contrôle auprès des clubs professionnels de Ligue A Féminine (LAF), Ligue A Masculine (LAM) et Ligue B Masculine (LBM) (6 à 8 membres) ;
- Le Conseil Supérieur, dont la gestion relève de la FFvolley et qui a notamment pour mission de traiter les appels formés à l'encontre des décisions rendues par les deux précédentes commissions (7 membres).

L'ensemble des membres composant les commissions de la DNACG sont des bénévoles justifiant d'une expertise dans le domaine financier, juridique ou administratif ainsi qu'une connaissance poussée du mouvement sportif et sont choisis également en fonction de leur indépendance vis-à-vis du monde du volley et par conséquent de la direction fédérale.

LA COMMISSION D'AIDE ET DE CONTRÔLE DES CLUBS FEDERAUX

COMPOSITION

Le contrôle effectué par la CACCF porte principalement sur les clubs évoluant en Division Elite Féminine (DEF) et Division Elite Masculine (DEM).

Les 8 membres composant la CACCF pour la saison 2021/2022 sont les suivants :

Président	Membres nommés par la FFvolley	Membres nommés par la LNV
M. Benjamin SCHLICKLIN	Mme. LOMBARD Christine M. CHIRON Thierry M. MANIEL Philippe M. ROUGIER Joris M. MUTIO Felix	M. PORTALEZ Thibault M. VINCENT Robert

Cette commission est assistée par le service juridique de la FFvolley.
Ces membres réalisent une analyse à partir des données juridiques, comptables, historiques et prévisionnelles fournies par les clubs avec comme principal fil rouge le fait que ces derniers n'excèdent pas leurs capacités financières en participant aux championnats.
Les décisions rendues par la CACCF sont susceptibles d'appel devant le Conseil Supérieur de la DNACG.
Les dirigeants des clubs sont seuls responsables des informations communiquées à la CACCF. Celles-ci doivent être loyales et sincères.

Pour plus de détails sur le fonctionnement de la CACCF et l'ensemble des moyens dont elle dispose pour faire appliquer ses décisions voire l'annexe 1 du règlement de la DNACG.

ACTIVITE AU COURS DE LA SAISON 2021/2022

Au cours de la saison 2021/2022, la CACCF s'est réunie dix fois dans le cadre régulier de sa mission :

- Réunion du 30 novembre 2021

Etudes des comptes annuels arrêtés au 30 juin 2021 et des budgets prévisionnels révisé 2021/2022 de l'ensemble des clubs évoluant en divisions Elite au cours de la saison 2021/2022.

- Réunion des 1 & 2 juin 2022

Etudes des budgets prévisionnels estimé 2021/2022 et initial 2022/2023 de l'ensemble des clubs évoluant en divisions Elite au cours de la saison 2021/2022 et pouvant être amenés à y évoluer lors de la saison 2022/2023.

- La CACCF s'est réunie huit autres fois pour étudier des demandes émanant de clubs portant principalement sur la révision de leur encadrement de masse salariale.

Par ailleurs, la CACCF a participé à la réunion plénière de la DNACG du 23 mars 2022 :
Au cours de cette réunion, la CACCF, la CACCP et le Conseil Supérieur ont présenté leur rapport d'activités de la saison 2020/2021 et ont procédé à des préconisations et à l'établissement de règles de contrôles communes aux trois commissions ainsi qu'à des modifications portant sur le règlement DNACG.

Au cours de ces différentes réunions, la CACCF a pris 76 décisions dont :

- 2 accords d'accession aux championnats LNV pour la saison 2022/2023
- 1 refus d'accession aux championnats Elite pour la saison 2022/2023
- 7 accords d'accession aux championnats Elite pour la saison 2022/2023
- 2 rétrogradations administratives aux championnats nationaux pour la saison 2022/2023 dont 1 à titre conservatoire
- 35 encadrements de masse salariale dont 31 aux montants proposés et 4 à des montants imposés ;
- 3 prises d'acte de la volonté de ne pas salarier ses joueurs pour la saison 2022/2023
- 12 amendes dont 10 avec sursis
- 16 mises en demeure
- 10 demandes de documents complémentaires
- 1 mise en place d'un suivi mensuel

CLES D'ANALYSE

Pour sa deuxième édition, le présent rapport a été établi à partir des informations comptables et financières transmises par les clubs évoluant en divisions Elite au cours des saisons 2020/2021 et 2021/2022 au sein de leurs budgets définitifs renseignés en fonction des états financiers

Pour la lecture du présent rapport, il sera nécessaire de tenir compte des précisions suivantes :

- Afin d'utiliser des éléments de comparaisons pertinents entre ces deux saisons qui n'ont pas vu le même nombre de clubs évoluer dans les différentes divisions Elite, les études se basent exclusivement sur les moyennes des différents postes.

- Le club de RENNES ETUDIANTS CLUB, UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF et ASS SPORTIVE DE MONACO ont évolué au sein des deux divisions Elite (masculin & féminin) au cours de la saison 2019/2020.

Afin de ne pas gonfler artificiellement les montants inscrits au sein du présent rapport, les budgets respectifs des clubs ont été divisés en deux au prorata pour le premier de ses masses salariales professionnelles féminine et masculine et pour le second et le troisième de leurs masses salariales globales dédiées à chaque équipe.

- Le club de RENNES ETUDIANTS CLUB a évolué au sein de la division Elite Féminine et du championnat de Ligue B Masculine au cours de la saison 2021/2022. Afin de ne pas gonfler artificiellement les montants inscrits au sein du présent rapport, le budget dudit club n'a pas été intégré au calcul des moyennes des différents postes étant donné que l'intégralité de son budget, comportant ses deux équipes, a été intégré au rapport annuel de la CACCP.

- La Division Elite Féminine est le deuxième niveau national alors que la Division Elite Masculine est le troisième niveau national la LNV ayant une division professionnelle féminine, la LAF, et deux divisions professionnelles masculines, la LBM et la LAM.

DÉFINITIONS

SUBVENTION D'EXPLOITATION :
Ensemble des subventions attribuées par les collectivités publiques mais également toutes les « autres subventions » telles que celles de l'Agence Nationale du Sport.
Ce poste ne doit en principe pas contenir les prestations payées par les collectivités qui doivent apparaitre au sein du poste « Partenariat » et plus précisément « partenariat publique ».

PARTENARIATS :
Ce poste inclut les partenariats privés et publics financiers, les échanges de marchandises ainsi que les mécénats privés et publics.

MOYENNE :
Rapport entre la somme des valeurs et le nombre de valeurs.

LA MASSE SALARIALE PROFESSIONNELLE :
La masse salariale professionnelle est définie comme la somme des salaires annuels bruts non chargés ainsi que la valeur réelle de tous les avantages et/ou indemnités, primes de toute nature (exemple : logement, voiture, prime de blanchissage) versés aux joueuses et joueurs de l'équipe Elite sous contrats de travail d'une durée minimale de 76 heures par mois ainsi que de l'entraîneur principal du collectif Elite sur une saison donnée.

Elle comprend également les éventuelles indemnités de rupture ou transactionnelles, versées aux athlètes et à l'entraîneur principal du collectif Elite, dans le cadre de leurs relations contractuelles avec le club.

Les primes aléatoires telles que les primes liées aux résultats sportifs sont exclues de l'assiette de la masse salariale.

RAPPORT FINANCIER

FFvolley

PERIMETRE DU RAPPORT

Clubs participants aux championnats Elite lors de la saison 2020/2021

Division Elite Masculine

MAINTENUS EN DEM :
AMIENS METROPOLE VOLLEY
VOLLEY BALL ARLESIEN
AVIGNON VOLLEY-BALL
CALAIS LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
AL CAUDRY VOLLEY-BALL
AS CESSON ST-BRIEUC
CNM CHARENTON
CONFLANS-ANDRESY JOUY VB
STADE ATHLETIQUE SPINALIEN
GRENOBLE V. UNIVERSITE CLUB
VC MICHELET HALLUIN
HARNES VOLLEY-BALL
MARSEILLE VOLLEY 13
RENNES ETUDIANTS CLUB 2
UNION SPORTIVE VILLEJUIF
CENTRE NATIONAL DE VOLLEY-BALL

ACCESSIONS DEM :
BEAUVAIS OISE UC VOLLEY
VC BELLAING/PORTE DE HAINAUT
ASS SPORTIVE DE MONACO
ASUL LYON VOLLEY-BALL
PUC VOLLEY-BALL 2 CFC
REIMS METROPOLE VOLLEY

Division Elite Féminine

MAINTENUS EN DEF :
CSM CLAMART
EVREUX VOLLEY-BALL
VOLLEY CLUB HARNES
LEVALLOIS SPORTING CLUB
NIMES VOLLEY-BALL
QUIMPER VOLLEY 29
RENNES ETUDIANTS CLUB
SENS VOLLEY 89
SAINT DIE DES VOSGES VOLLEY BALL
STELLA EDU SP CALAIS
UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY
UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
VOLLEY-BALL STADE LAURENTIN
INSTITUT FEDERAL DE VOLLEY-BALL

ACCESSIONS DEF :
ASS SPORTIVE DE MONACO
USM MALAKOFF
HALLUIN VOLLEY METROPOLE
ENTENTE ST-CHAMOND VOLLEY

Clubs n'évoluant plus en championnats Elite lors de la saison 2020/2021

Division Elite Masculine

ACESSION LBM :
Aucune accession

Division Elite Féminine

ACCESSION LAF :
ISTRES PROVENCE VOLLEY

A SAVOIR :

- L'Institut Fédéral de Volley-Ball évoluant en DEF et le Centre National de Volley-Ball évoluant en DEM sont les organismes de formations fédéraux (pôles France) ne pouvant faire règlementairement l'objet de relégation ou d'accession sportive en division inférieure ou supérieure. Ils sont exclus du périmètre du présent rapport.

- Faute de transmission de document exploitable, le club de l'USM MALAKOFF n'a pu être intégré au présent rapport pour la saison 2020/2021.

Les éléments relatifs à la saison 2020/2021 concernent donc un total final de **21 clubs Elite masculin** et **17 clubs Elite féminin** soit un total de **38 clubs Elite.**

Evolutions des divisions Elite suite aux accessions, relégations et rétrogradations au terme de la saison 2020/2021 :

Clubs participants aux championnats Elite lors de la saison 2021/2022

Division Elite Masculine

RELEGATION LBM
- Aucune relégation

MAINTENUS EN DEM :
- AMIENS METROPOLE VOLLEY
- VOLLEY BALL ARLESIEN
- BEAUVAIS OISE UC VOLLEY
- VC BELLAING/PORTE DE HAINAUT
- CALAIS LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
- AL CAUDRY VOLLEY-BALL
- AS CESSON ST-BRIEUC
- CONFLANS-ANDRESY JOUY VB
- STADE ATHLETIQUE SPINALIEN
- GRENOBLE V. UNIVERSITE CLUB
- VC MICHELET HALLUIN
- HARNES VOLLEY-BALL
- ASUL LYON VOLLEY BALL
- MARSEILLE VOLLEY 13
- REIMS METROPOLE VOLLEY
- CENTRE NATIONAL DE VOLLEY-BALL

Division Elite Féminine

RELEGATION LAF :
- ISTRES PROVENCE VOLLEY
- MUNICIPAL OLYMPIQUE MOUGINS

MAINTENUS EN DEF :
- UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY
- STELLA EDU SP CALAIS
- CSM CLAMART
- VOLLEY CLUB HARNES
- LEVALLOIS SPORTING CLUB
- ASS SPORTIVE MONACO
- NIMES VOLLEY-BALL
- QUIMPER VOLLEY 29
- RENNES ETUDIANTS CLUB
- SENS VOLLEY 89
- SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY BALL
- VOLLEY-BALL STADE LAURENTIN
- VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
- INSTITUT FEDERAL DE VOLLEY-BALL

Clubs n'évoluant plus en championnats Elite lors de la saison 2021/2022

Division Elite Masculine

ACCESSIONS LBM
- RENNES ETUDIANTS CLUB 2
- AVIGNON VOLLEY-BALL

RELEGATION N2 :
- CNM CHARENTON
- UNION SPORTIVE VILLEJUIF
- ASS SPORTIVE DE MONACO
- PUC VOLLEY-BALL 2 CFC

Division Elite Féminine

ACCESSION LAF :
- EVREUX VOLLEY BALL

RELEGATION N2 :
- UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
- USM MALAKOFF
- HALLUIN VOLLEY METROPOLE
- ENTENTE ST-CHAMOND VOLLEY

A SAVOIR :

- Comme pour la saison 2020/2021, l'Institut Fédéral de Volley-Ball évoluant en DEF et le Centre National de Volley-Ball évoluant en DEM sont les organismes de formations fédéraux (pôles France) ne pouvant faire règlementairement l'objet de relégation ou d'accession sportive en division inférieure ou supérieure. Ils sont exclus du périmètre du présent rapport.

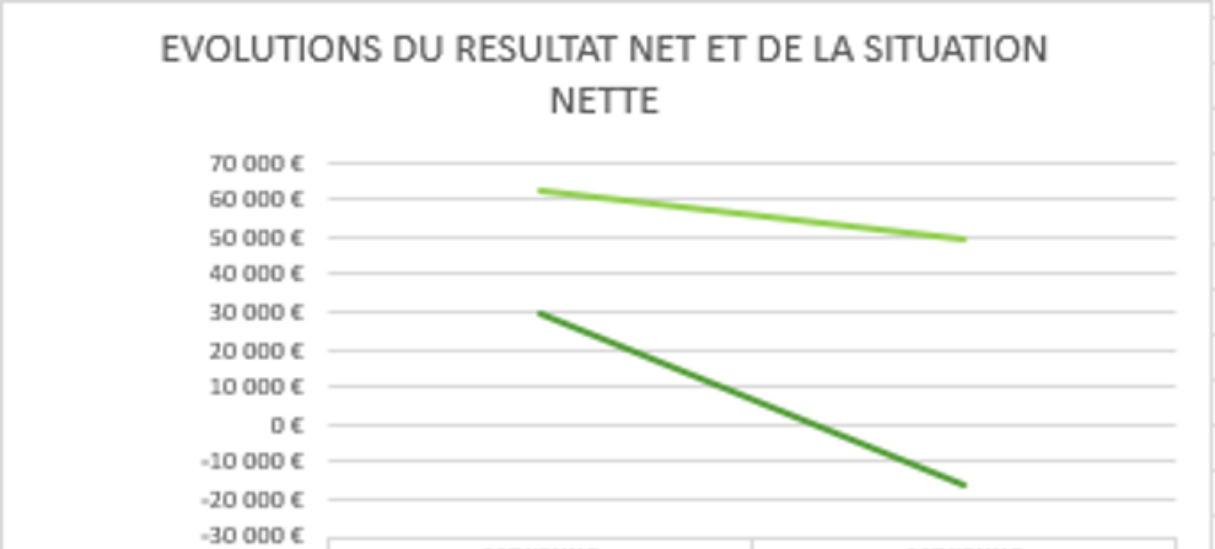
- Le club de RENNES ETUDIANTS CLUB n'a pas été intégré au présent rapport pour la saison 2021/2022 au regard du contrôle de la CACCP en raison de l'évolution d'une équipe professionnelle en LBM.

Les éléments relatifs à la saison 2021/2022 concernent donc un total final de **15 clubs Elite masculin** et **14 clubs Elite féminin** soit un total de **29 clubs Elite.**

SITUATION FINANCIERE GLOBALE DES CLUBS ELITE

Une situation financière globale en diminution

Pour rappel, notre société a été marquée par la pandémie due à la COVID-19 entrainant l'arrêt prématuré des championnats fédéraux. Si cela a été un choc pour le monde sportif, la crise s'est avérée financièrement bénéfique lors des saisons 2019/2020 et 2020/2021 pour la plupart des clubs des divisions Elite.
Grâce au maintien des subventions publiques des collectivités territoriales pendant cette période d'inactivité, les clubs des divisions Elite ont réussi à reconstituer leurs fonds propres. Cette situation a permis auxdits clubs d'augmenter leurs postes de charges durant la saison 2021/2022 entraînant un résultat net souvent déficitaire mais conservant globalement une situation nette positive.
En effet, comme le tableau ci-dessous l'expose, le résultat net et les fonds propres moyens des clubs ont diminués par rapport à la saison 2020/2021 mais la situation nette globale reste positive.



	MOYENNE 2020/2021	MOYENNE 2021/2022
RESULTAT NET	29 774	-16 400
SITUATION NETTE	62 349	48 973

Les raisons de ces diminutions sont principalement les suivantes :

- Une très nette augmentation des charges de personnel liés à la hausse des budgets des clubs pendant les saisons 2019/2020 et 2020/2021 ;

- Une hausse des déplacements liés à la diminution des clubs dans les divisions Elite entraînant des coûts financiers plus importants pour se déplacer lors des rencontres extérieures.

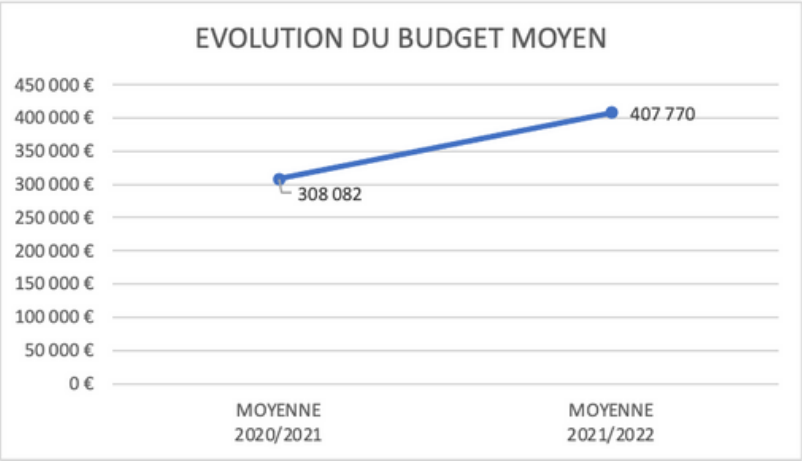
Malgré la volonté des clubs des divisions Elite de consommer a minima de leurs fonds propres acquis pendant la période de la crise sanitaire, ces derniers ont réussi à maintenir voire à augmenter le montant des subventions publiques et des partenariats privés.

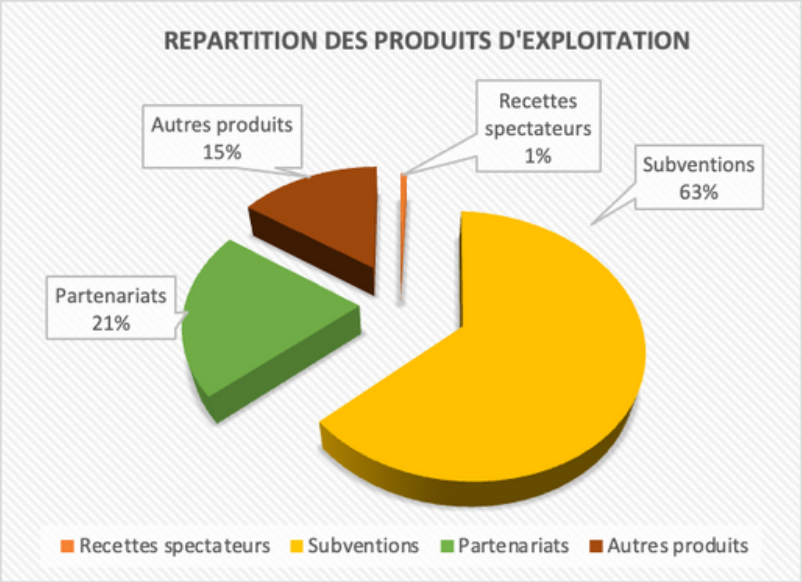
Divisions Elite FFvolley	TOTAL GENERAL 2020/2021		MOYENNE 2020/2021	TOTAL GENERAL 2021/2022		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE 2021/2022	
DETAIL DES PRODUITS	**Montant**	**%**		**Montant**	**%**		**Montant**	**%**
Recettes spectateurs	20 870	0%	549	80 657	1%	2 781	2 232	406%
Subventions	8 182 791	70%	215 337	7 450 313	63%	256 907	41 571	19%
Mairie	4 881 397	42%	128 458	4 658 175	39%	160 627	32 169	25%
Intercommunalité	577 611	5%	15 200	518 173	4%	17 868	2 668	18%
Conseil Départemental	1 094 548	9%	28 804	958 881	8%	33 065	4 261	15%
Conseil Régional	1 248 357	11%	32 852	956 270	8%	32 975	123	0%
Autres	380 878	3%	10 023	358 814	3%	12 373	2 350	23%
Partenariats	2 097 228	18%	55 190	2 475 300	21%	85 355	30 165	55%
Partenaires privés (TVA)	709 332	6%	18 667	804 760	7%	27 750	9 084	49%
Mécénat (sans TVA)	1 146 962	10%	30 183	1 437 564	12%	49 571	19 388	64%
Echanges marchandises ou prestations	58 935	1%	1 551	187 973	2%	6 482	4 931	318%
Partenaires publics	182 001	2%	4 790	45 003	0%	1 552	-3 238	-68%
Autres produits	1 374 104	12%	36 161	1 819 050	15%	62 726	26 565	73%
TOTAL PRODUITS	**11 707 116**		**308 082**	**11 825 '320**		**407 770**	**99 688**	**32%**
DETAIL DES CHARGES								
Charges de personnel	6 413 504	55%	168 776	7 607 902	64%	262 341	93 565	55%
Salaires collectif professionnel	2 682 331	42%	70 588	2 761 396	36%	95 221	24 633	35%
Salaires autres contrats travail	704 793	11%	18 547	1 155 876	15%	39 858	21 311	115%
Cotisations	557 347	9%	14 667	948 010	12%	32 690	18 023	123%
Autres charges directes	2 469 032	38%	64 975	2 742 620	36%	94 573	29 599	46%
Déplacements	828 512	7%	21 803	1 217 434	10%	41 980	20 178	93%
Autres charges	3 351 012	29%	88 185	3 598 126	30%	124 073	35 889	41%
Services extérieurs (cptes 61,62 - hors masse salariale et loyers)	524 651	16%	13 807	676 999	19%	23 345	9 538	69%
Autres services extérieurs (cptes 62 hors sportifs)	1 804 259	54%	47 481	1 593 557	44%	54 950	7 470	16%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	89 903	3%	2 366	165 125	5%	5 694	3 328	141%
TOTAL CHARGES	**10 593 026**		**278 764**	**12 423 462**		**428 395**	**149 631**	**54%**
RESULTAT COURANT	**1 114 089**	**10%**	**29 318**	**-598 142**	**-5%**	**-20 626**	**-49 944**	**-170%**
Produits exceptionnels (préciser la nature)	126 347		3 325	300 686		10 368	7 044	212%
Charges exceptionnelles (préciser la nature)	99 294		2 613	176 593		6 089	3 476	133%
Impôt sociétés (IS)	9 733		256	1 549		53	-203	-79%
RESULTAT NET	**1 131 409**	**10%**	**29 774**	**-475 598**	**-4%**	**-16 400**	**-46 174**	**-155%**
SITUATION NETTE	**2 369 279**	**20%**	**62 349**	**1 420 219**	**12%**	**48 973**	**-13 376**	**-21%**

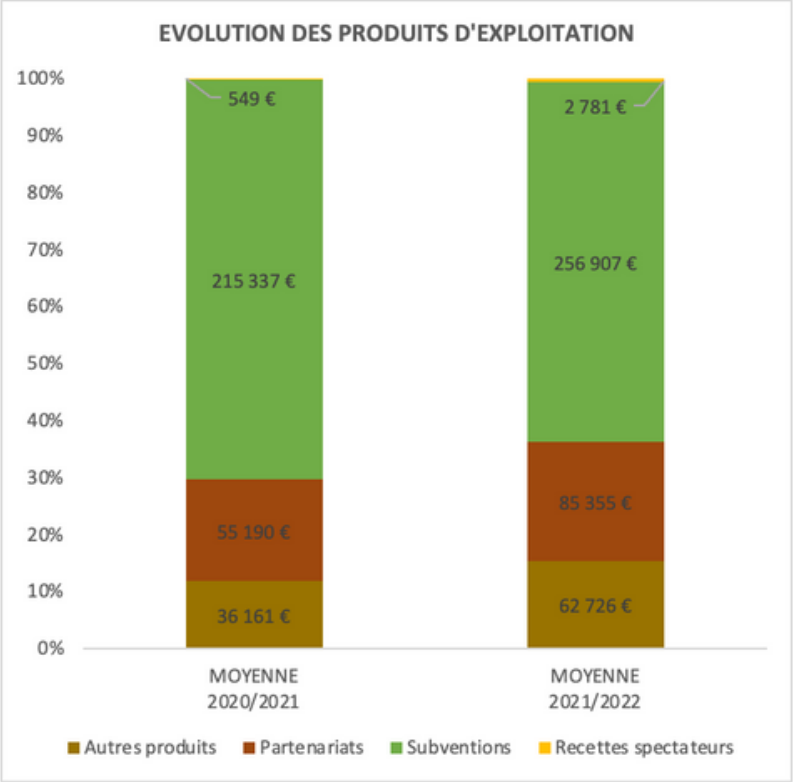
: Moyenne la plus élevée sur les deux dernières années

Un maintien du budget moyen

Avec un total de produits cumulés de 11,8 millions d'euros pour la saison 2021/2022, le budget moyen des clubs des divisions Elite augmentent à un montant équivalent de 408 K€.







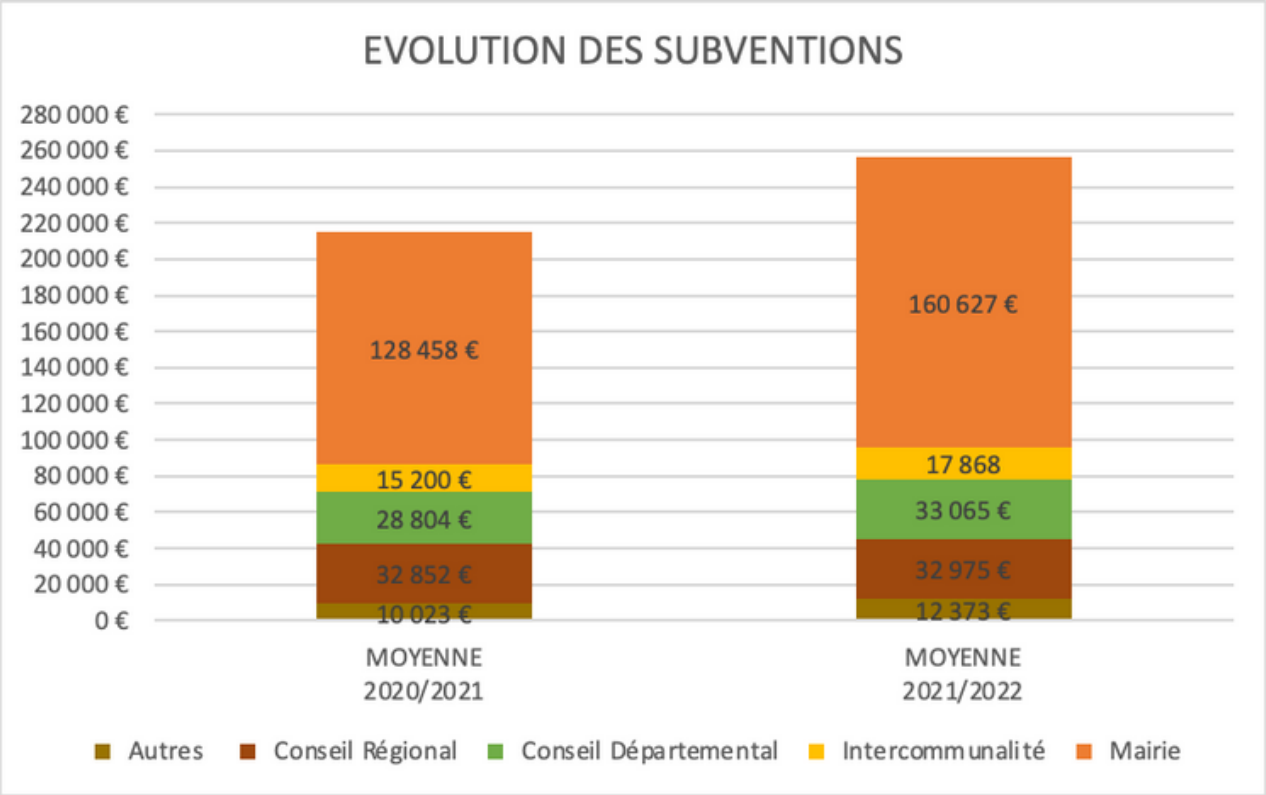
Une importance prépondérante des subventions

Divisions Elite FFvolley	TOTAL GENERAL 2020/2021		MOYENNE 2020/2021	TOTAL GENERAL 2021/2022		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE 2021/2022	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	%		Montant	%		Montant	%
Subventions	8 182 791	70%	215 337	7 450 313	63%	256 907	41 571	19%
Mairie	4 881 397	42%	128 458	4 658 175	39%	160 627	32 169	25%
Intercommunalité	577 611	5%	15 200	518 173	4%	17 868	2 668	18%
Conseil Départemental	1 094 548	9%	28 804	958 881	8%	33 065	4 261	15%
Conseil Régional	1 248 357	11%	32 852	956 270	8%	32 975	123	0%
Autres	380 878	3%	10 023	358 814	3%	12 373	2 350	23%

Les subventions publiques représentent en moyenne 63% du budget des clubs Elite.

Qu'il s'agisse des subventions régionales, départementales ou celles des agglomérations, celles-ci ont toutes augmenté entre les saisons 2020/2021 et 2021/2022 grâce aux négociations réalisées par les clubs des divisions Elite et au développement du Volley en France notamment dû aux résultats sportifs des équipes de France de Volley dans les différentes compétitions internationales.

Dans ce poste de produits, il est important de rappeler que la DEF est le deuxième niveau national, alors que la DEM est le troisième niveau national.

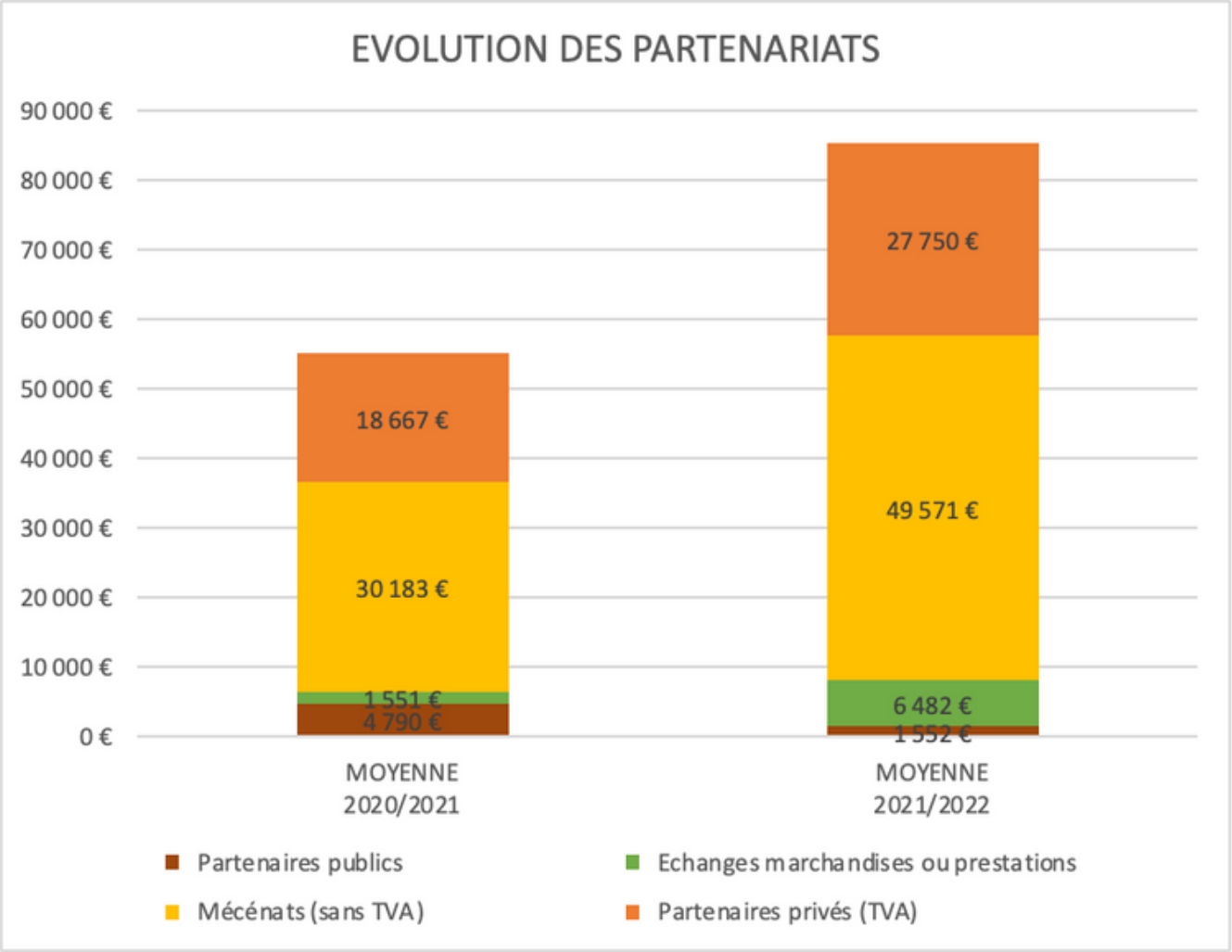


Une hausse du partenariat

Divisions Elite FFvolley	TOTAL GENERAL 2020/2021		MOYENNE 2020/2021	TOTAL GENERAL 2021/2022		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE 2021/2022	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	%		Montant	%		Montant	%
Partenariats	2 097 228	18%	55 190	2 475 300	21%	85 355	30 165	55%
Partenaires privés (TVA)	709 332	6%	18 667	804 760	7%	27 750	9 084	49%
Mécénat (sans TVA)	1 146 962	10%	30 183	1 437 564	12%	49 571	19 388	64%
Echanges marchandises ou prestations	58 935	1%	1 551	187 973	2%	6 482	4 931	318%
Partenaires publics	182 001	2%	4 790	45 003	0%	1 552	-3 238	-68%

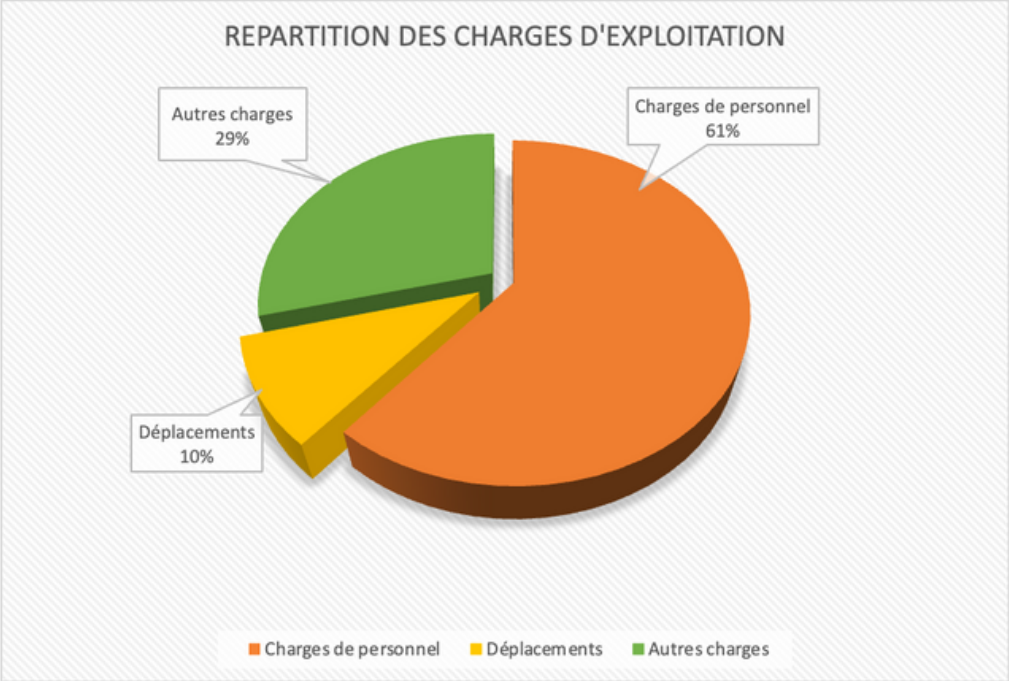
Au cours de la saison 2021/2022, les partenariats représentent 21% des produits des clubs entraînant une hausse de 55% par rapport à la saison 2020/2021.

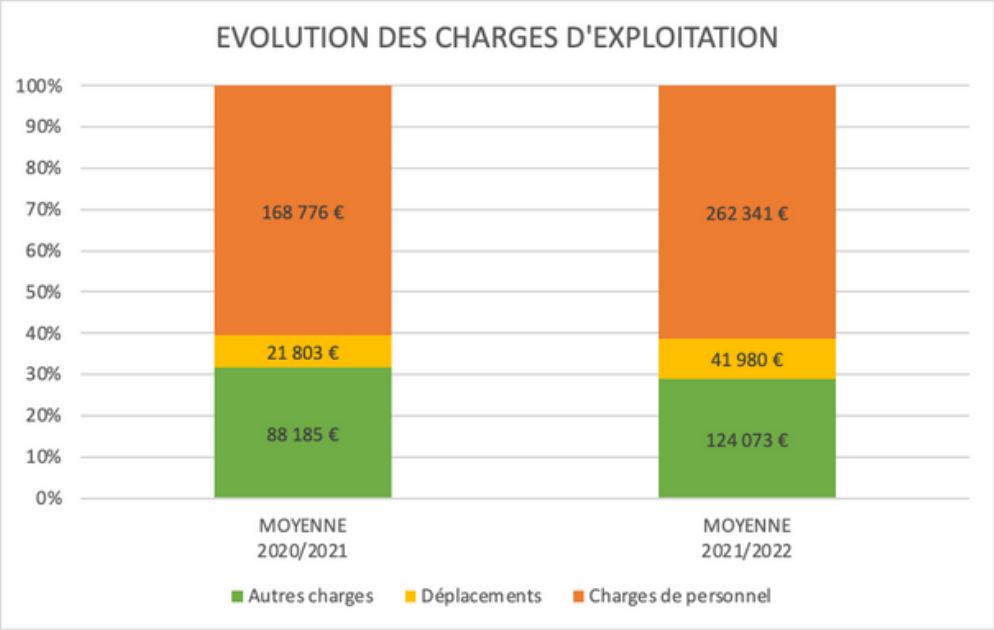
L'origine de cette hausse s'explique notamment par le renouveau économique rencontré par les sponsors et les mécènes des clubs après la période sanitaire, entrainant une augmentation de leur soutien voire la conclusion de nouveaux partenariats.



Les charges d'exploitation

Divisions Elite FFvolley	TOTAL GENERAL 2020/2021		MOYENNE 2020/2021	TOTAL GENERAL 2021/2022		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE 2021/2022	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	%		Montant	%		Montant	%
DETAIL DES CHARGES								
Charges de personnel	6 413 504	55%	168 776	7 607 902	64%	262 341	93 565	55%
Salaires collectif professionnel	2 682 331	42%	70 588	2 761 396	36%	95 221	24 633	35%
Salaires autres contrats travail	704 793	11%	18 547	1 155 876	15%	39 858	21 311	115%
Cotisations	557 347	9%	14 667	948 010	12%	32 690	18 023	123%
Autres charges directes	2 469 032	38%	64 975	2 742 620	36%	94 573	29 599	46%
Déplacements	828 512	7%	21 803	1 217 434	10%	41 980	20 178	93%
Autres charges	3 351 012	29%	88 185	3 598 126	30%	124 073	35 889	41%
TOTAL CHARGES	10 593 026		278 764	12 423 462		428 395	149 631	54%





En parallèle de la hausse des produits à un montant plus élevé à celui de la saison 2020/2021, les charges sont prévues nettement à la hausse, 54%.

STATISTIQUES FINANCIERES DES CLUBS ELITE FEMININE

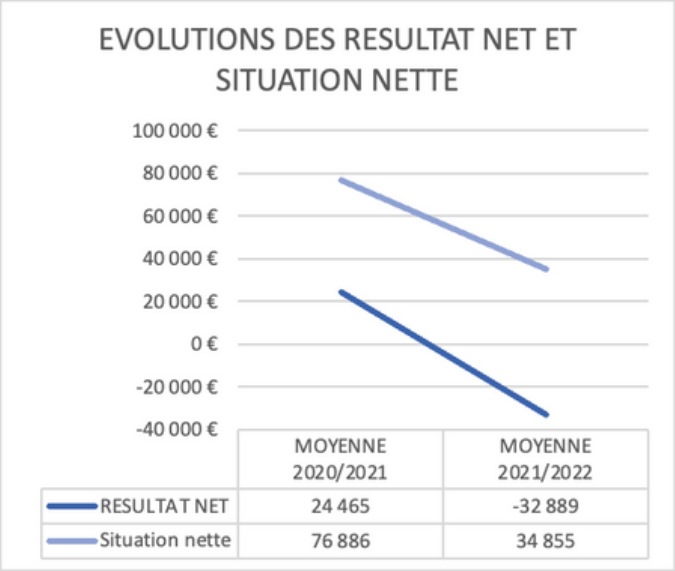
CLASSEMENT SPORTIF 2021/2022

4. CSM CLAMART
5. VOLLEY CLUB HARNES
6. SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY BALL
7. SENS VOLLEY 89
8. VITROLLES SPORTS VOLLEY BALL
9. STELLA EDU SP CALAIS
10. NIMES VOLLEY-BALL
11. UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY
12. LEVALLOIS SPORTING CLUB
13. VOLLEY-BALL STADE LAURENTIN
14. RENNES ETUDIANTS CLUB
15. UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
16. INSTITUT FEDERAL DE VOLLEY-BALL

Le club de LEVALLOIS SPORTING CLUB accède au championnat professionnel de Ligue A Féminine de la Ligue National de Volley pour la saison 2022/2023.
Les clubs de VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL, ASS SPORTIVE DE MONACO et NIMES VOLLEY-BALL sont relégués au championnat de National 2 Féminin pour la saison 2022/2023.

DES FINANCES IMPACTEES

La lecture des chiffres démontre une diminution très nette de la situation financière de la DEF dont les produits cumulés des 14 clubs sont équivalents à 7 millions d'euros pour un budget moyen de 502 K€, soit une hausse de 138 K€ par rapport à la saison 2020/2021.
Même si certains clubs ont pu réaliser un résultat net déficitaire et compenser avec leurs fonds propres reconstitués pendant la période sanitaire, cinq clubs disposent de fonds propres négatifs à hauteur de -30K€, -65K€, -4K€, -145K€, -41K€ ce qui correspond à des déficits de 8%, 13%, 2%, 24% et 5% par rapport aux produits desdits clubs.



Elite féminine (14 clubs)	Total		MOYENNE 2020/2021	Total		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Recettes spectateurs	12 039	0%	708	56 361	1%	4 026	3 318	100%
Subventions	4 294 829	69%	252 637	4 409 481	63%	314 963	62 326	22%
Mairie	2 601 630	61%	153 037	3 076 104	70%	219 722	66 685	36%
Intercommunalité	230 775	5%	13 575	172 500	4%	12 321	-1 254	-10%
Conseil Départemental	638 299	15%	37 547	581 320	13%	41 523	3 976	9%
Conseil Régional	628 941	15%	36 997	394 000	9%	28 143	-8 854	-22%
Autres	195 184	5%	11 481	185 557	4%	13 254	1 773	34%
Partenariats	1 275 719	21%	75 042	1 657 879	24%	118 420	43 378	62%
Autres produits	605 339	10%	35 608	907 353	13%	64 811	29 203	64%
TOTAL PRODUITS	6 187 926		363 996	7 031 074		502 220	138 224	34%
DETAIL DES CHARGES								
Charges de personnel	3 628 007	59%	213 412	4 962 351	71%	354 454	141 041	59%
Salaires collectifs professionnel	1 854 640	51%	109 096	2 147 622	43%	153 402	44 305	42%
Salaires autres contrats travail	283 280	8%	16 664	642 188	13%	45 871	29 207	101%
Cotisations	384 202	11%	22 600	702 451	14%	50 175	27 575	95%
Autres charges directes	1 105 884	30%	65 052	1 470 090	30%	105 006	39 954	54%
Déplacements	412 462	7%	24 262	672 947	10%	48 068	23 805	83%
Autres charges	1 701 039	27%	100 061	1 935 792	28%	138 271	38 210	33%
TOTAL CHARGES	5 741 507		337 736	7 571 090		540 792	203 056	53%
RESULTAT COURANT	446 418	7%	26 260	-540 016	-8%	-38 573	-64 832	-247%
Produits exceptionnels	12 964	0%	763	174 629	2%	12 474	11 711	125%
Charges exceptionnelles	33 752		1 985	93 509	1%	6 679	4 694	115%
Impôt sociétés (IS).	9 733		573	1 549	0%	111	-462	-54%
RESULTAT NET	415 897	7%	24 465	-460 445	-7%	-32 889	-57 353	-187%
Situation nette	1 307 060	21%	76 886	487 964	7%	34 855	-42 031	-110%

: Moyenne la plus élevée sur les deux dernières saisons

Les produits d'exploitation

Elite féminine (14 clubs)	Total		MOYENNE 2020/2021	Total		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Recettes spectateurs	12 039	0%	708	56 361	1%	4 026	3 318	100%
Subventions	4 294 829	69%	252 637	4 409 481	63%	314 963	62 326	22%
Partenariats	1 275 719	21%	75 042	1 657 879	24%	118 420	43 378	62%
Autres produits	605 339	10%	35 608	907 353	13%	64 811	29 203	64%
TOTAL PRODUITS	**5 741 507**		**337 736**	**7 571 090**		**540 792**	**203 056**	**53%**

La moyenne des produits d'exploitation 2021/2022 des clubs de DEF a augmenté comparée à celle de la saison 2020/2021, avec une forte hausse de 53%.

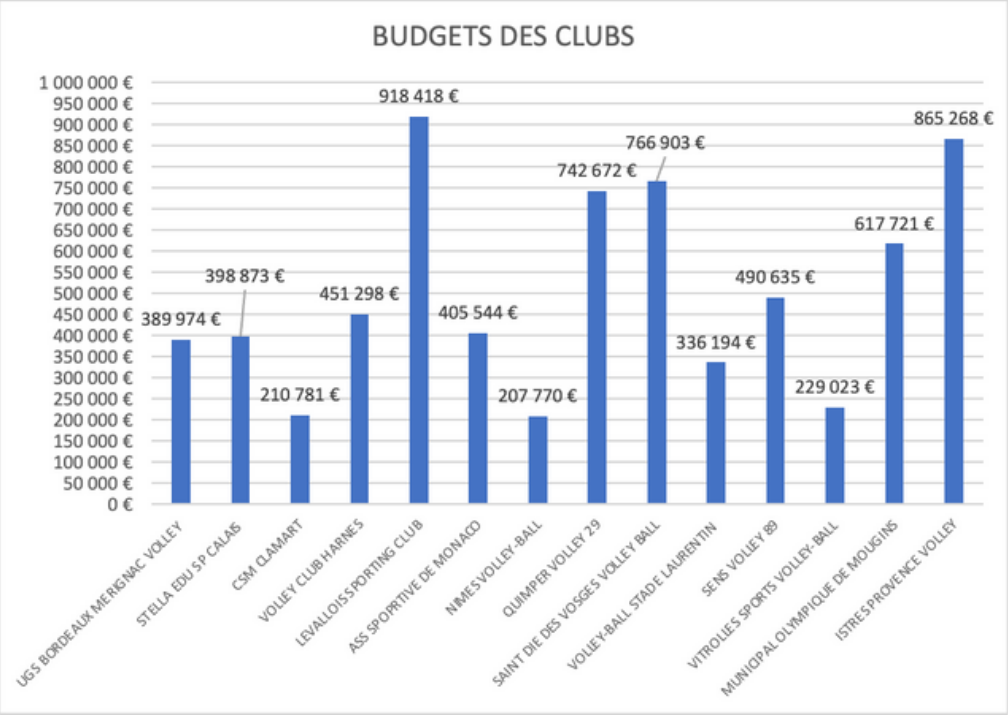
Les recettes spectateurs ont également augmenté grâce à la reprise totale des championnats. Ce montant reste tout de même très faible représentant une moyenne de 1% au sein des budgets des clubs. Toutefois, les clubs de SENS VOLLEY 89 et QUIMPER VOLLEY 29 se démarquent des autres clubs avec respectivement 13 K€ (3 %) et 15 K€ (2 %) sur ce poste.

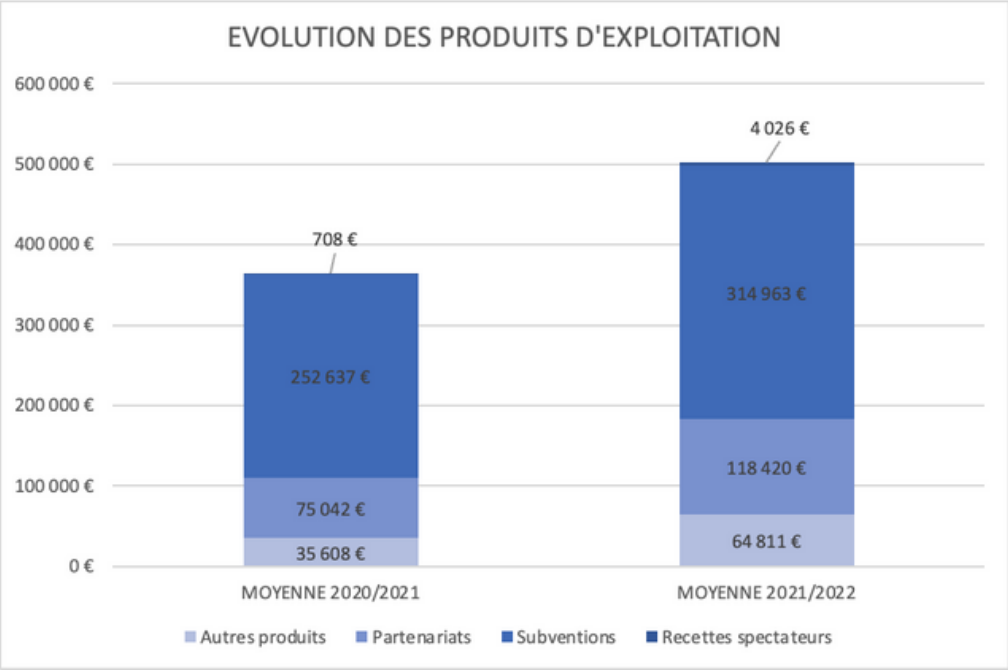
Les subventions d'exploitation restent la principale source de produits des clubs DEF. En effet, elles constituent 63% du total des produits d'exploitation de la division au cours de la saison 2021/2022, contre 69% lors de la saison 2020/2021.

Il est à noter que le montant total des subventions a augmenté de 62 K€ entre les deux exercices, toutefois, le pourcentage total a diminué de 6%, ce qui peut ainsi mettre en exergue une hausse des autres sources de produits.

Le partenariat observe une forte hausse de 43 K€ par rapport à la saison 2020/2021 permettant de relever globalement un maintien de l'engagement des partenaires et de lutter contre la dépendance des clubs aux subventions publiques.

Les autres produits augmentent de 29 K€ et constituent une hausse de 64% par rapport à la saison 2020/2021. Ce montant représentent une moyenne de 13% des produits d'exploitations de la division au cours de la saison 2021/2022 et vient se substituer aux partenariats privés pour lutter contre la dépendance aux subventions publiques.





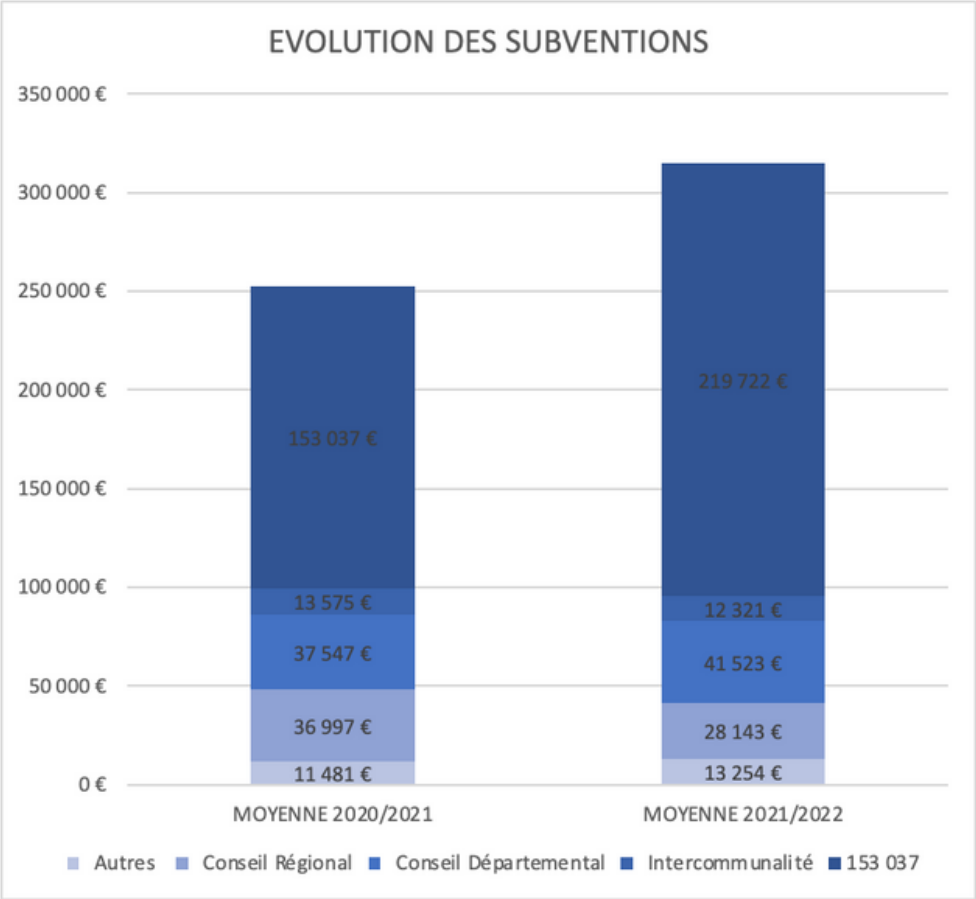
Les subventions d'exploitation

Elite féminine (14 clubs)	Total		MOYENNE 2020/2021	Total		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Subventions	**4 294 829**	**69%**	**252 637**	**4 409 481**	**63%**	**314 963**	**62 326**	**22%**
Mairie	2 601 630	61%	153 037	3 076 104	70%	219 722	66 685	36%
Intercommunalité	230 775	5%	13 575	172 500	4%	12 321	-1 254	-10%
Conseil Départemental	638 299	15%	37 547	581 320	13%	41 523	3 976	9%
Conseil Régional	628 941	15%	36 997	394 000	9%	28 143	-8 854	-22%
Autres	195 184	5%	11 481	185 557	4%	13 254	1 773	34%

Comme évoqué précédemment, les subventions d'exploitation sont le poste de produits le plus important au sein des budgets des clubs DEF. Elles représentent 63% du budget moyen des clubs DEF au cours de la saison 2021/2022.

Cette moyenne des subventions est à la hausse de +62 K€ par rapport à la saison 2020/2021. Cette hausse est due principalement à l'augmentation des subventions municipales dont le montant moyen augmente de +67 K€ compensant ainsi la baisse des dotations des autres collectivités territoriales et notamment celles des régions (-9 K€).

Si l'investissement des collectivités municipales au sein des clubs DEF est un élément dont il faut se réjouir, cela met également en exergue la faiblesse des autres postes de produits tels que celui des partenariats privés ou des recettes de billetterie. Pour les clubs souhaitant accéder sereinement au championnat professionnel de LAF de la LNV ou se professionnaliser au sein de la DEF, il est nécessaire que la répartition de ces postes évolue vers une diversification encore plus importante.



Données supplémentaires notables :

- VOLLEY CLUB HARNES est le club le plus dépendant des subventions avec un taux de 92% ;
- SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY BALL est le club le moins dépendant des subventions avec un taux de 29% ;
- LEVALLOIS SPORTING CLUB, section sportive du club omnisports du même nom, est le club percevant le plus de subventions avec un total de 606 K€ ;
- VITROLLES SPORTS VOLLEY BALL est le club percevant le moins de subventions avec un total de 162 K€.

Les partenariats

Elite féminine (14 clubs)	Total		MOYENNE 2020/2021	Total		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Partenariats	1 275 719	21%	75 042	1 657 879	24%	118 420	43 378	62%
Partenaires privés (TVA)	517 427	41%	30 437	585 622	35%	41 830	11 393	30%
Mécénat (sans TVA)	625 923	49%	36 819	1 014 193	61%	72 442	35 623	143%
Echanges marchandises	12 493	1%	735	48 061	3%	3 433	2 698	333%
Partenaires publics	119 877	9%	7 052	10 003	1%	715	-6 337	-99%

La moyenne des partenariats observe une augmentation comparée à celle de la saison précédente avec une part de 24% au sein des budgets des clubs DEF confirmant ainsi la place secondaire de ce poste de produits par rapport à celui des subventions d'exploitation évoquée précédemment.

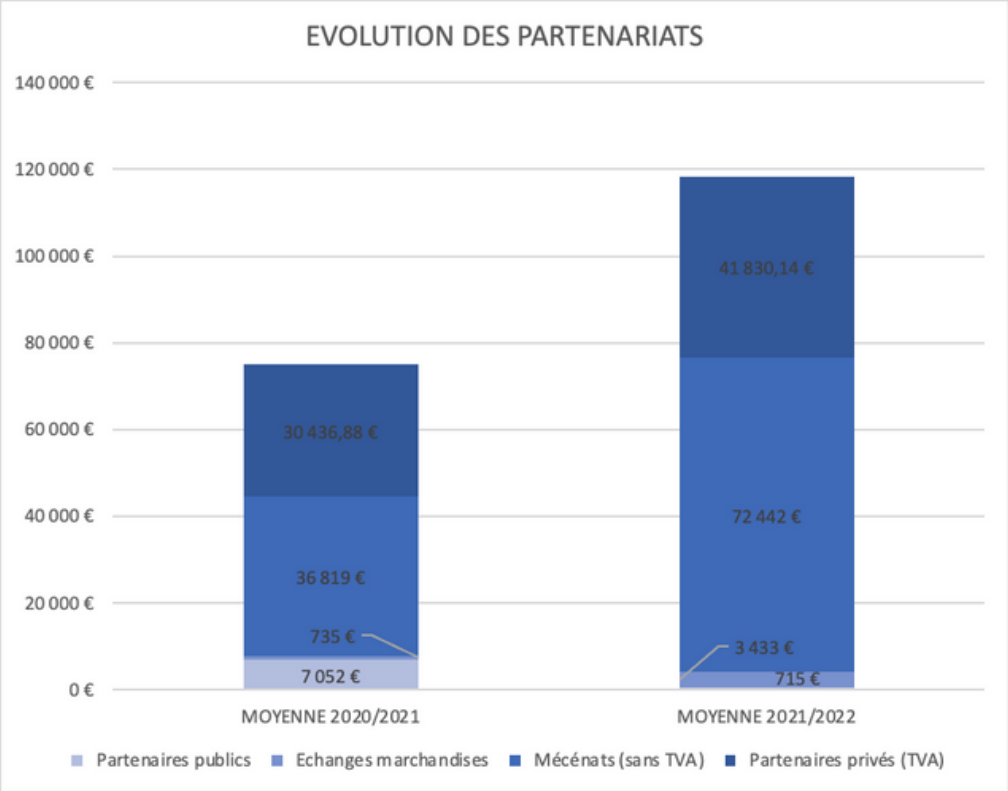
Il est à noter que six clubs ont des partenariats représentant au moins 25% de leur budget dont SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY BALL pour qui les partenariats représentent 62% de son budget.

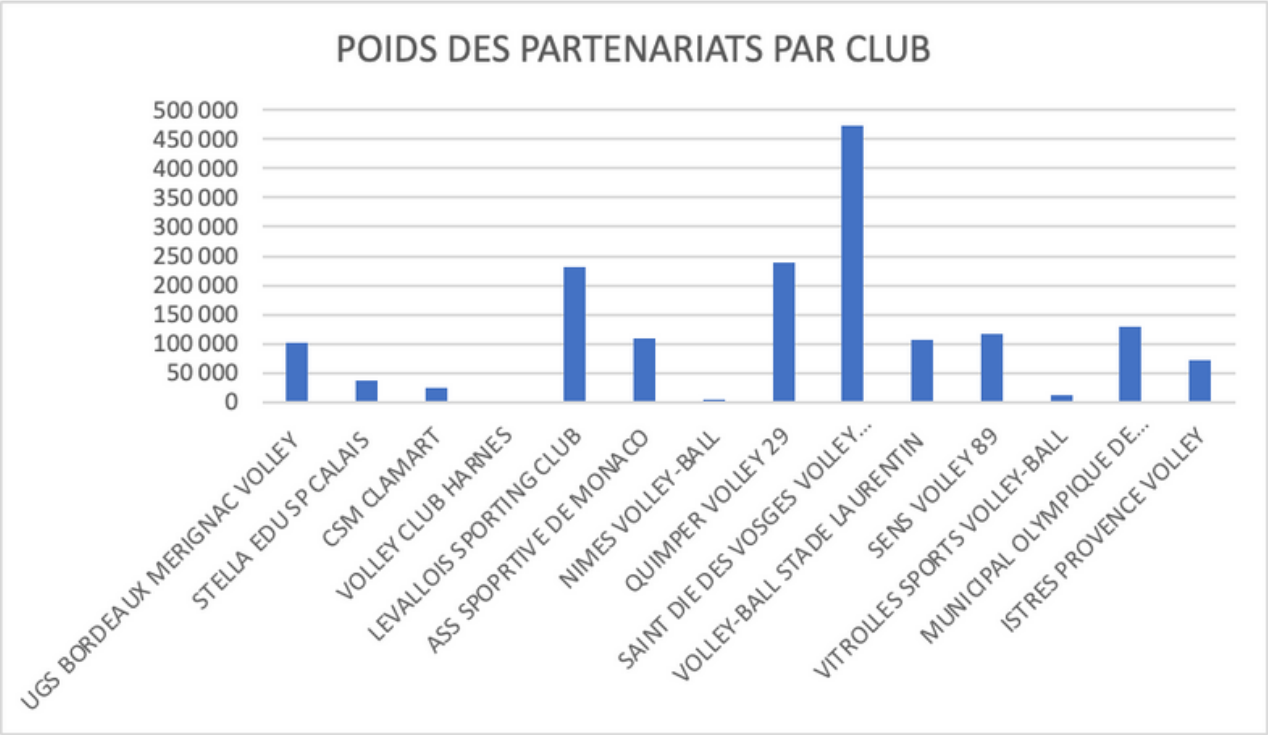
En regardant le détail des partenariats, il faut constater une hausse importante des mécénats et des partenariats privés contrebalancée par une baisse des échanges de marchandises.

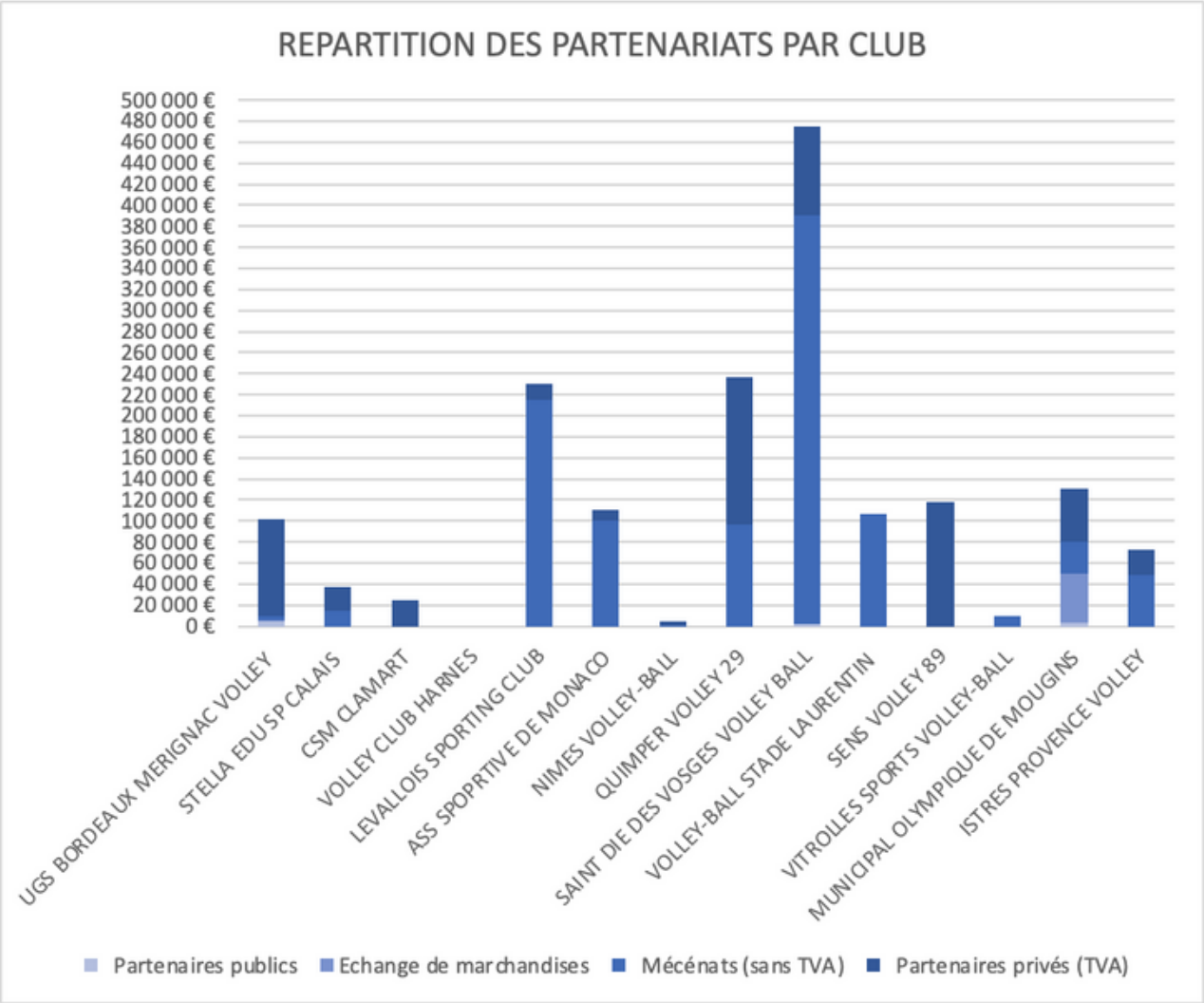
L'augmentation des sponsorings privés est une bonne nouvelle pour la professionnalisation de cette division.

Les clubs de SENS VOLLEY 89 (117 K€) et QUIMPER VOLLEY 29 (140 K€) parviennent à se distinguer par l'importance de leurs sponsorings privés.

Six clubs sont actuellement soumis au régime de la TVA : UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY, QUIMPER VOLLEY 29, SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY-BALL, SENS VOLLEY 89, MUNICIPAL OLYMPIQUE DE MOUGINS, ISTRES PROVENCE VOLLEY.



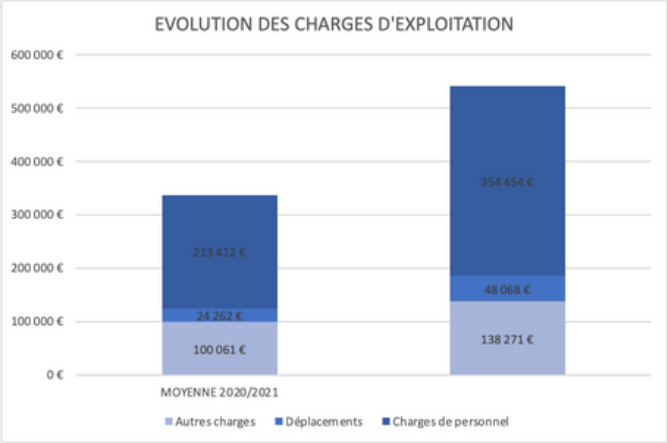

POIDS DES PARTENARIATS PAR CLUB
500 000
450 000
400 000
350 000
300 000
250 000
200 000
150 000
100 000
50 000
0
UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY
STELLA EDUSPCALAIS
CSM CLAMART
VOLLEY CLUB HARNES
LEVALLOIS SPORTING CLUB
ASS SPOPRTIVE DE MONACO
NIMES VOLLEY-BALL
QUIMPER VOLLEY 29
SAINT DIE DES VOSGES VOLLEY...
VOLLEY-BALL STADE LAURENTIN
SENS VOLLEY 89
VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
MUNICIPAL OLYMPIQUE DE...
ISTRES PROVENCE VOLLEY


REPARTITION DES PARTENARIATS PAR CLUB
500 000 €
480 000 €
460 000 €
440 000 €
420 000 €
400 000 €
380 000 €
360 000 €
340 000 €
320 000 €
300 000 €
280 000 €
260 000 €
240 000 €
220 000 €
200 000 €
180 000 €
160 000 €
140 000 €
120 000 €
100 000 €
80 000 €
60 000 €
40 000 €
20 000 €
0 €
UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY
STELLA EDUSPCALAIS
CSM CLAMART
VOLLEY CLUB HARNES
LEVALLOIS SPORTING CLUB
ASS SPOPRTIVE DE MONACO
NIMES VOLLEY-BALL
QUIMPER VOLLEY 29
SAINT DIE DES VOSGES VOLLEY BALL
VOLLEY-BALL STADE LAURENTIN
SENS VOLLEY 89
VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
MUNICIPAL OLYMPIQUE DE MOUGINS
ISTRES PROVENCE VOLLEY
Partenaires publics
Echange de marchandises
Mécénats (sans TVA)
Partenaires privés (TVA)

Les charges d'exploitation

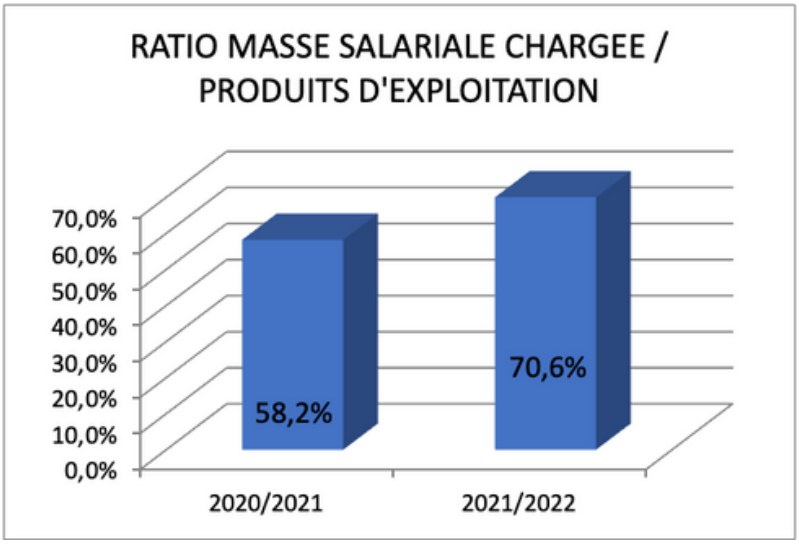
Elite féminine (14 clubs)	Total		MOYENNE 2020/2021	Total		MOYENNE 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Charges de personnel	3 628 007	59%	213 412	4 962 351	71%	354 454	141 041	59%
Déplacements	412 462	7%	24 262	672 947	10%	48 068	23 805	83%
Autres charges	1 701 039	27%	100 061	1 935 792	28%	138 271	38 210	33%
TOTAL CHARGES	5 741 507		337 736	7 571 090		540 792	203 056	53%

Les charges d'exploitation subissent une forte hausse (+203 K€) qui s'explique une nouvelle fois par la consommation des fonds propres reconstitués pendant la période sanitaire et l'augmentation des produits d'exploitation laissant l'opportunité aux clubs de gonfler leurs postes de charges.
A savoir que cette analyse résulte des données globales collectées sur les budgets de l'ensemble des clubs de DEF et que toutefois, il ressort que certains clubs n'ont pas réussi à conserver une situation nette positive malgré des fonds propres consolidés en raison d'une hausse de charges trop importante.

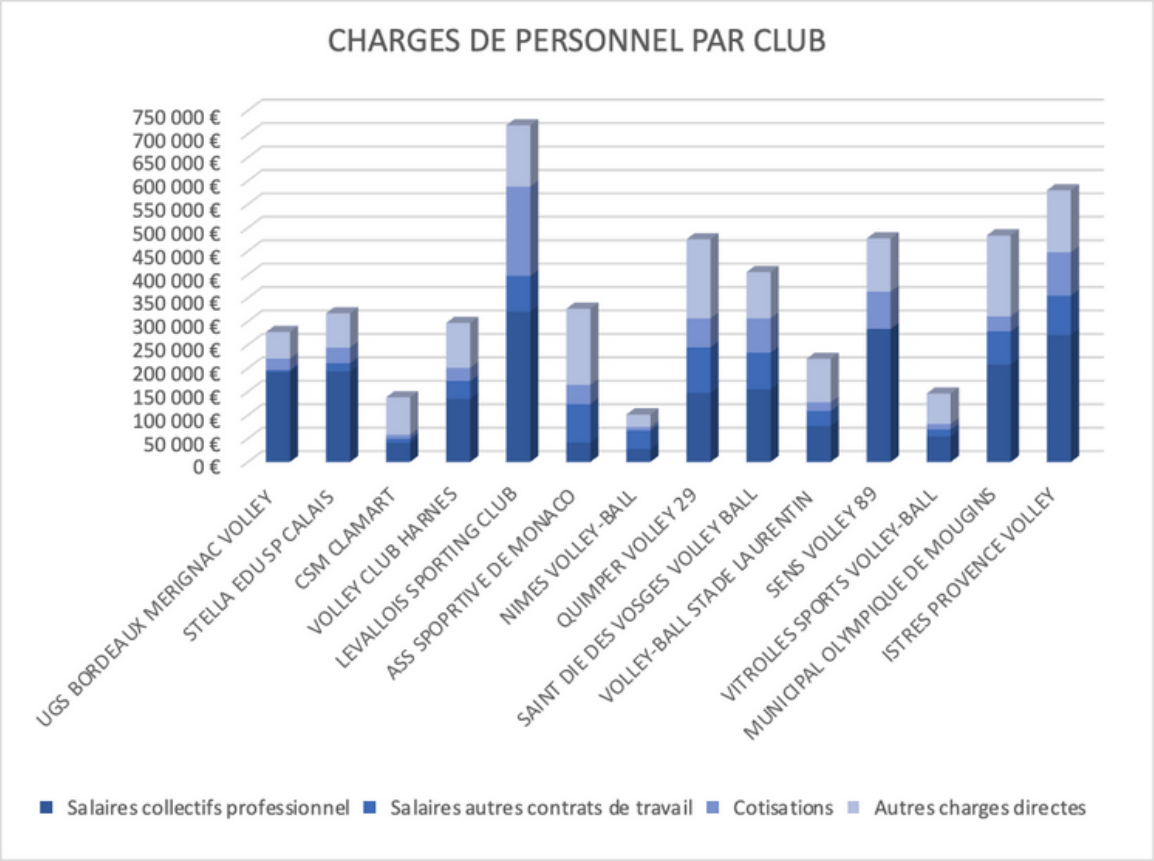


Focus sur les charges de personnels

Comme évoqué précédemment, les charges de personnels représentent le poste de charge le plus important au sein des budgets des clubs de DEF. En 2019/2020, elles représentent en moyenne 70,6% des produits des clubs de DEF.
Sont ici compris dans les charges de personnels tous les salaires bruts, les primes liées aux résultats ainsi que les cotisations sociales des joueuses, entraineurs et administratifs professionnels de chaque club.



A ces charges de personnels s'ajoutent les autres charges correspondant aux avantages en nature tels que le paiement des loyers ou la mise à disposition de voiture, ainsi que les défraiements comme les remboursements kilométriques et les franchises de cotisation URSSAF (primes de matchs).



Focus sur les salaires des joueuses professionnelles

1. La qualité de joueuse professionnelle

L'effectif professionnel pris en compte ici est la masse salariale professionnelle faisant l'objet d'un encadrement systématique par la CACCF et définie à l'article 3.a de l'annexe 1 du règlement de la DNACG comme suit :

« La masse salariale brute est définie comme la somme des salaires annuels bruts non chargés ainsi que la valeur réelle de tous les avantages et/ou indemnités, primes de toute nature (exemple : logement, voiture, prime de blanchissage) versés aux joueurs et à l'entraîneur principal du collectif Elite pour une saison donnée.
Les primes aléatoires (par exemple liées aux résultats sportifs) sont exclues de ce calcul.
La masse salariale brute comprend également les éventuelles indemnités de rupture ou transactionnelles, versées aux joueurs, à l'entraîneur principal du collectif Elite, dans le cadre de leurs relations contractuelles avec le club.
Les joueurs du collectif Elite sont les joueurs dont les contrats ont été déposés pour homologation à la FFvolley. »

La mention **« les joueurs dont les contrats ont été déposés pour homologation »** a toute son importance. En effet, conformément à l'article 18.4 du règlement général des licences et des GSA de la FFvolley, l'homologation des contrats de travail des joueuses professionnelles est limitée à ceux d'une durée au moins égale à 76 heures par mois. En-dessous de cette durée, les joueuses ne sont plus considérées comme professionnelles au sens des règlements fédéraux de la FFvolley et ne peuvent pas se voir délivrer de licence de joueuse professionnelle. Ces contrats ne sont donc pas pris en compte dans la masse salariale faisant l'objet d'un encadrement par la CACCF.

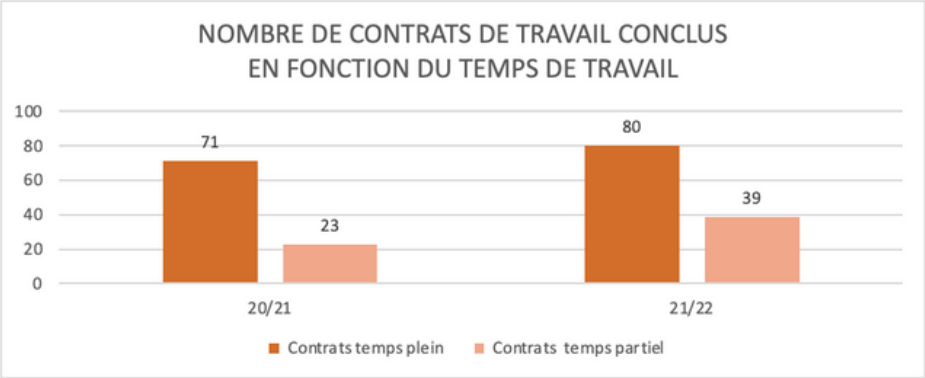
2- Les évolutions de contrats de joueuses professionnelles

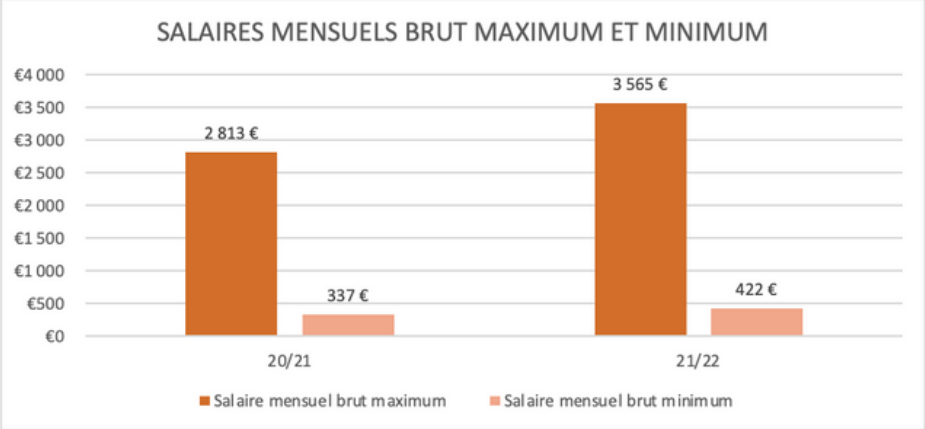
Les contrats de travail de l'équipe DEF du club de RENNES ETUDIANTS CLUB ont été pris en compte pour l'étude de l'évolution de contrats de joueuses professionnelles de la DEF.
Le nombre total de contrats de travail a fortement augmenté cette saison avec 26 contrats de travail supplémentaires par rapport à la saison 2020/2021, soit une augmentation totale de 36,6%, répartie entre 9 contrats de travail à temps plein (+12,7%) et 17 contrats de travail à temps partiel (+73,9%).

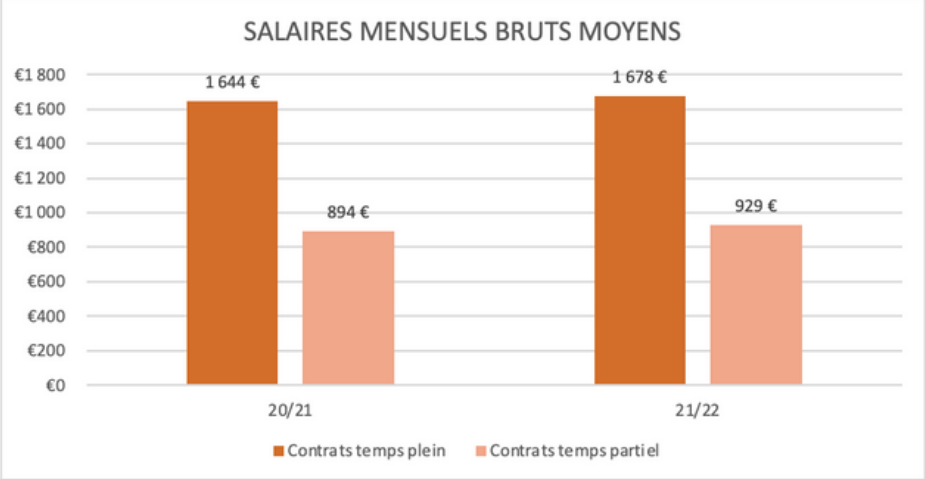
La moyenne est de 7,9 joueuses par club.

Le club employant le plus de joueuses professionnelles est ISTRES PROVENCE COTE D'AZUR.
Les clubs comprenant le moins de joueuses professionnelles sont le CSM CLAMART et l'ASS SPORTIVE DE MONACO.

Pour une information complète sur l'ensemble des clubs DEF au cours de la saison 2021/2022, seuls six contrats de travail de joueuses d'une durée mensuelle de travail de moins de 76 heures ont été signés.







COMPARAISON ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET PRODUITS D'EXPLOITATION

La ligne tracée sur ce graphique représente un équilibre théorique entre classement sportif et importance des budgets des clubs.

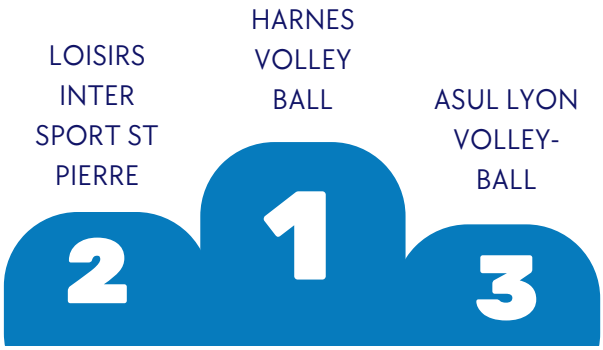
Les clubs situés au-dessus de cette ligne ont un budget moindre par rapport à leur classement sportif. Ces derniers sont dans une dynamique financière positive.

A l'exception de deux clubs pour lesquels une adéquation parfaite est constatée, des disparités importantes existent.

Il faut notamment relever la dynamique financière négative des clubs ASS SPORTIVE DE MONACO et QUMPER VOLLEY 29 respectivement 14ème et 9ème au classement sportif avec les 8ème et 4ème budgets de la division.

STATISTIQUES FINANCIERES DES CLUBS ELITE MASCULIN

CLASSEMENT SPORTIF 2021/2022

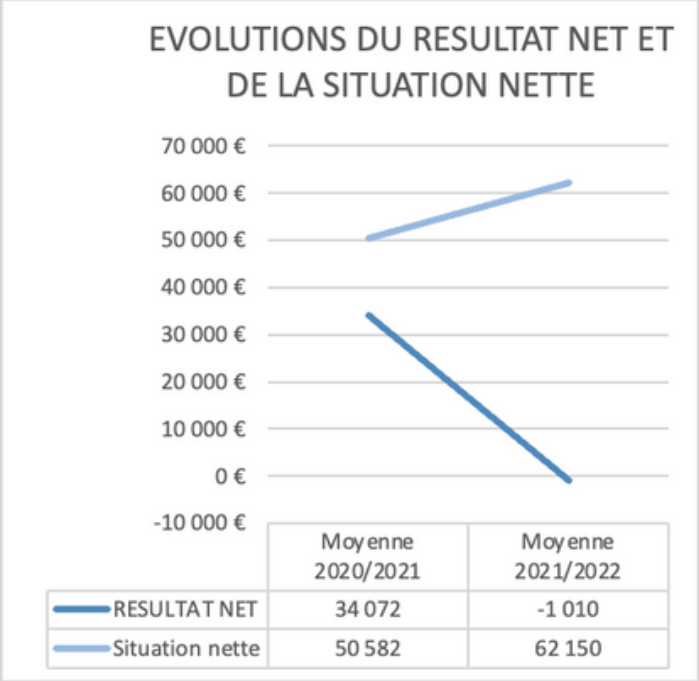


4. VC MICHELET HALLUIN
5. REIMS METROPOLE VOLLEY
6.CONFLANS-ANDRESY-JOUY VB
7. AL CAUDRY VOLLEY-BALL
8. AMIENS METROPOLE VOLLEY
9. VC BELLAING/PORTE DU HAINAUT
10. STADE ATHLETIQUE SPINALIEN
11. CESSON VOLLEY SAINT-BRIEUC COTES D'ARMOR
12. BEAUVAIS OISE UC VOLLEY
13. GRENOBLE V.UNIVERSITE CLUB
14. CENTRE NATIONAL DE VOLLEY-BALL MASCULIN
15. VOLLEY-BALL ARLESIEN
16. MARSEILLE VOLLEY 13

Le club de ASUL LYON VOLLEY-BALL accède au championnat professionnel de Ligue B Masculine de la Ligue National de Volley pour la saison 2022/2023.
Les clubs de VOLLEY-BALL ARLESIEN et MARSEILLE VOLLEY 13 sont relégués au championnat de National 2 Masculin pour la saison 2022/2023.

DES FINANCES ASSAINIES

Les statistiques de la DEM montrent une diminution du résultat financier avec des produits cumulés de 4,8 millions d'euros pour un budget moyen de 320 K€, soit une hausse de 57 K€ par rapport à la saison 2020/2021. Cependant, l'augmentation de la situation nette des clubs de la DEM s'explique par la nouvelle constitution de cette division. Elle ne comptabilise plus 21 clubs mais désormais 16 clubs avec des fonds propres consolidés suite à la crise sanitaire.
Même si certains clubs ont pu réaliser un résultat net déficitaire et compenser avec leurs fonds propres reconstitués pendant la période sanitaire, quatre disposent de fonds propres négatifs à hauteur de -176K€, -26K€, -11K€, -12K€ ce qui correspond à des déficits de 45%, 11%, 4%, 2% par rapport aux produits desdits clubs.



Cette diminution du résultat net reste tout de même mesuré contrairement aux statistiques de la DEF qui témoigne d'une situation nette beaucoup plus déficitaire.

Elite Masculine (15 clubs)	Total		Moyenne 2020/2021	Total		Moyenne 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total		Montant	% total		Montant	%
Recettes spectateurs	8 831	0%	421	24 296	1%	1 620	1 199	177%
Subventions	3 887 962	70%	185 141	3 040 832	63%	202 722	17 581	10%
Mairie	2 279 767	59%	108 560	1 582 071	52%	105 471	-3 089	-3%
Intercommunalité	346 836	9%	16 516	345 673	11%	23 045	6 529	58%
Conseil Départemental	456 249	12%	21 726	377 561	12%	25 171	3 445	18%
Conseil Régional	619 416	16%	29 496	562 270	18%	37 485	7 989	31%
Autres	185 694	5%	8 843	173 257	6%	11 550	2 708	95%
Partenariats	821 509	15%	39 119	817 421	17%	54 495	15 375	52%
Autres produits	768 765	14%	36 608	911 697	19%	60 780	24 172	52%
TOTAL PRODUITS	5 519 190		262 819	4 794 246		319 616	56 798	23%
DETAIL DES CHARGES								
Charges de personnel	2 785 497	50%	132 643	2 645 551	55%	176 370	43 727	38%
Salaires collectif professionnel	827 691	30%	39 414	613 774	23%	40 918	1 504	8%
Salaires autres contrats de travail	421 513	15%	20 072	513 688	19%	34 246	14 174	48%
Cotisations	173 145	6%	8 245	245 559	9%	16 371	8 126	80%
Autres charges directes	1 363 148	49%	64 912	1 272 530	48%	84 835	19 924	35%
Déplacements	416 050	8%	19 812	544 487	11%	36 299	16 487	72%
Autres charges	1 649 973	30%	78 570	1 662 334	35%	110 822	32 252	36%
TOTAL CHARGES	4 851 519	88%	231 025	4 852 372	101%	323 491	92 467	41%
RESULTAT COURANT	667 671	12%	31 794	-58 126	-1%	-3 875	-35 669	-173%
Produits exceptionnels (préciser la nature)	113 383	2%	5 399	126 057	3%	5 539	140	2%
Charges exceptionnelles (préciser la nature)	65 542	1%	3 121	83 084	2%	5 539	2 418	107%
Impôt sociétés (IS)	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
RESULTAT NET	715 512	13%	34 072	-15 153	0%	-1 010	-35 082	-132%
Situation nette	1 062 219	19%	50 582	932 255	19%	62 150	11 568	36%

: Moyenne la plus élevée sur les deux dernières saisons

Les produits d'exploitation

Elite Masculine (15 clubs)	Total		Moyenne 2020/2021	Total		Moyenne 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total		Montant	% total		Montant	%
Recettes spectateurs	8 831	0%	421	24 296	1%	1 620	1 199	177%
Subventions	3 887 962	70%	185 141	3 040 832	63%	202 722	17 581	10%
Partenariats	821 509	15%	39 119	817 421	17%	54 495	15 375	52%
Autres produits	768 765	14%	36 608	911 697	19%	60 780	24 172	52%
TOTAL PRODUITS	5 519 190		262 819	4 794 246		319 616	56 798	23%

La moyenne des produits d'exploitation 2021/2022 des clubs de DEM a diminué à celle de la saison 2020/2021, avec une baisse de 13% qui s'explique par la réorganisation du nombre de clubs DEM entre les saison 2020/2021 et 2021/2022.

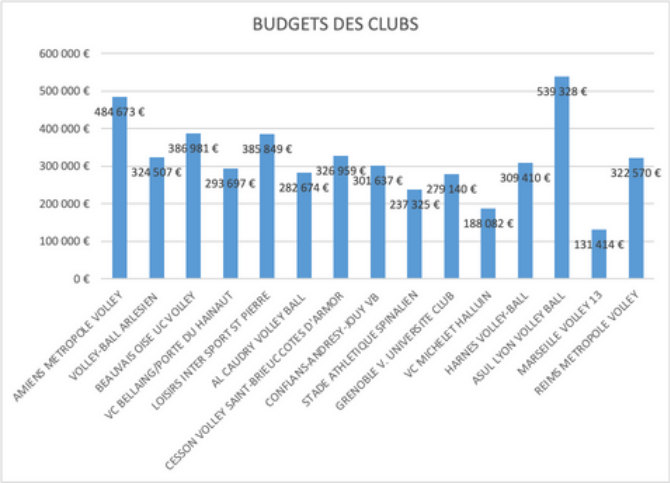
Les recettes spectateurs restent à un montant très faible malgré une augmentation de 177% par rapport à la saison 2020/2021. Sept clubs indiquent une absence de recette à ce poste.

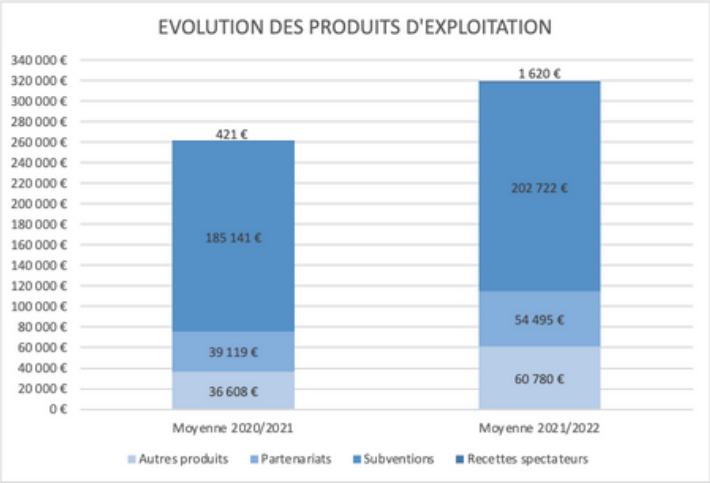
Les clubs de REIMS METROPOLE VOLLEY et ASUL LYON VOLLEY-BALL se démarquent de l'ensemble des clubs avec des recettes billetterie de 6 K€ et 7 K€.

Les subventions d'exploitation sont la principale source de produits des clubs de DEM et représentent 63% du total des produits d'exploitation de la division au cours de la saison 2021/2022, contre 69% lors de la saison 2020/2021. Il est à noter que le montant total des subventions a augmenté de 18 K€ entre les deux exercices, toutefois, le pourcentage total a diminué de 6%, ce qui peut ainsi mettre en exergue une hausse des autres sources de produits.

Le partenariat observe une hausse de 15 K€ par rapport à la saison 2020/2021, ce qui représente une hausse de 52% pour ce poste.

Les autres produits subissent une hausse de 24 K€ soit l'équivalent de 52% par rapport à la saison 2020/2021.



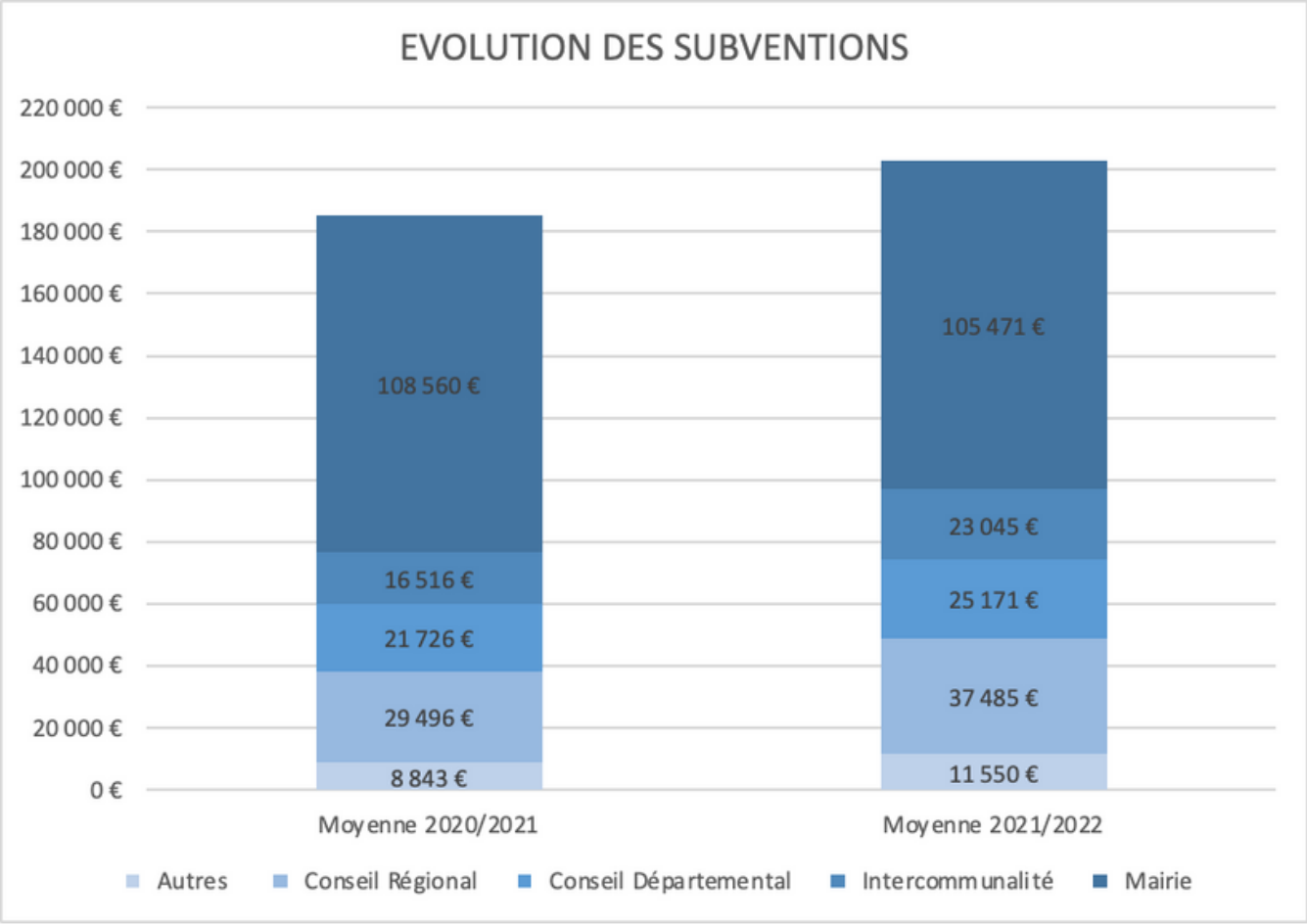


Les subventions d'exploitation

Elite Masculine (15 clubs)	Total		Moyenne 2020/2021	Total		Moyenne 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total		Montant	% total		Montant	%
Subventions	**3 887 962**	**70%**	**185 141**	**3 040 832**	**63%**	**202 722**	**17 581**	**10%**
Mairie	2 279 767	59%	108 560	1 582 071	52%	105 471	-3 089	-3%
Intercommunalité	346 836	9%	16 516	345 673	11%	23 045	6 529	58%
Conseil Départemental	456 249	12%	21 726	377 561	12%	25 171	3 445	18%
Conseil Régional	619 416	16%	29 496	562 270	18%	37 485	7 989	31%
Autres	185 694	5%	8 843	173 257	6%	11 550	2 708	95%

Comme évoqué précédemment, le poste des subventions d'exploitation est le plus important parmi les produits des budgets des clubs de DEM. Il représente 63% des budgets des clubs de DEM au cours de la saison 2021/2022 pour une moyenne de 203 K€.
Le détail des subventions d'exploitation démontre une augmentation sur l'intégralité des postes.

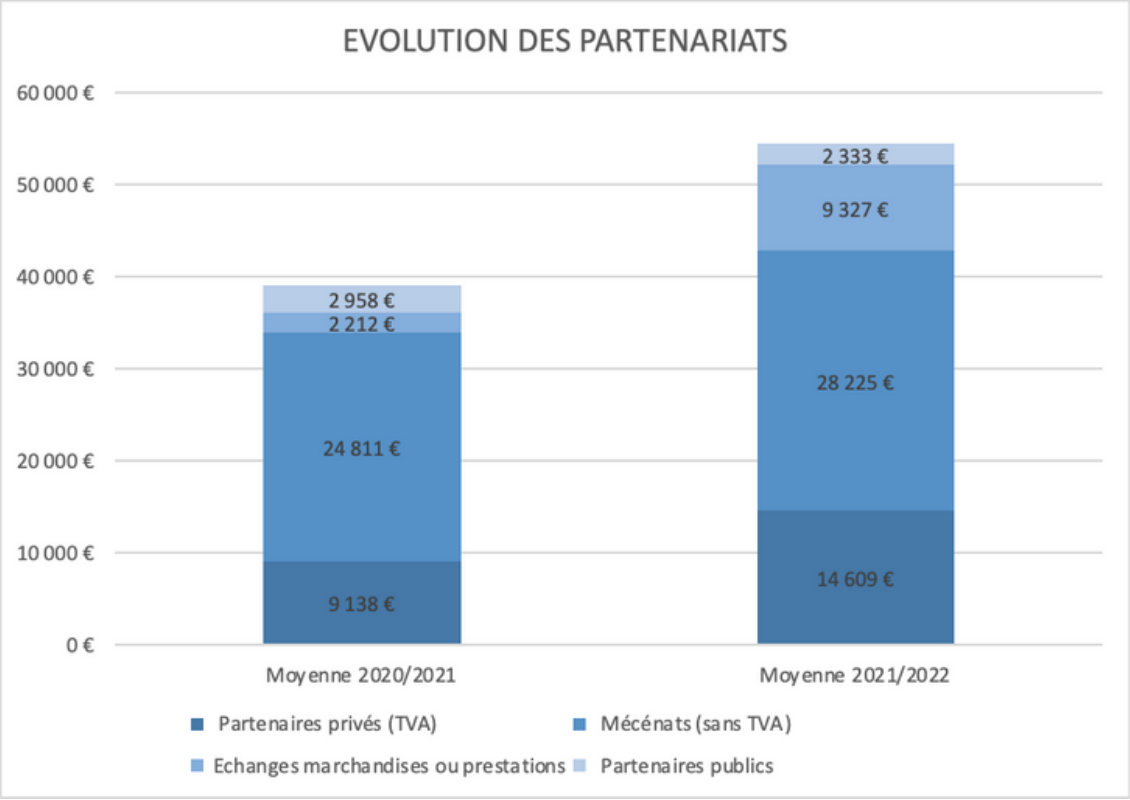
En effet, les subventions départementales (+3 K€), régionales (+8 K€) et intercommunales (+7 K€) augmentent, contre une diminution des subventions municipales (-3 K€).
Pour les clubs de cette division qui souhaitent poursuivre leur professionnalisation et intégrer à terme le championnat professionnel de LBM de la LNV, il est nécessaire qu'ils parviennent à augmenter leurs produits d'origine privée.

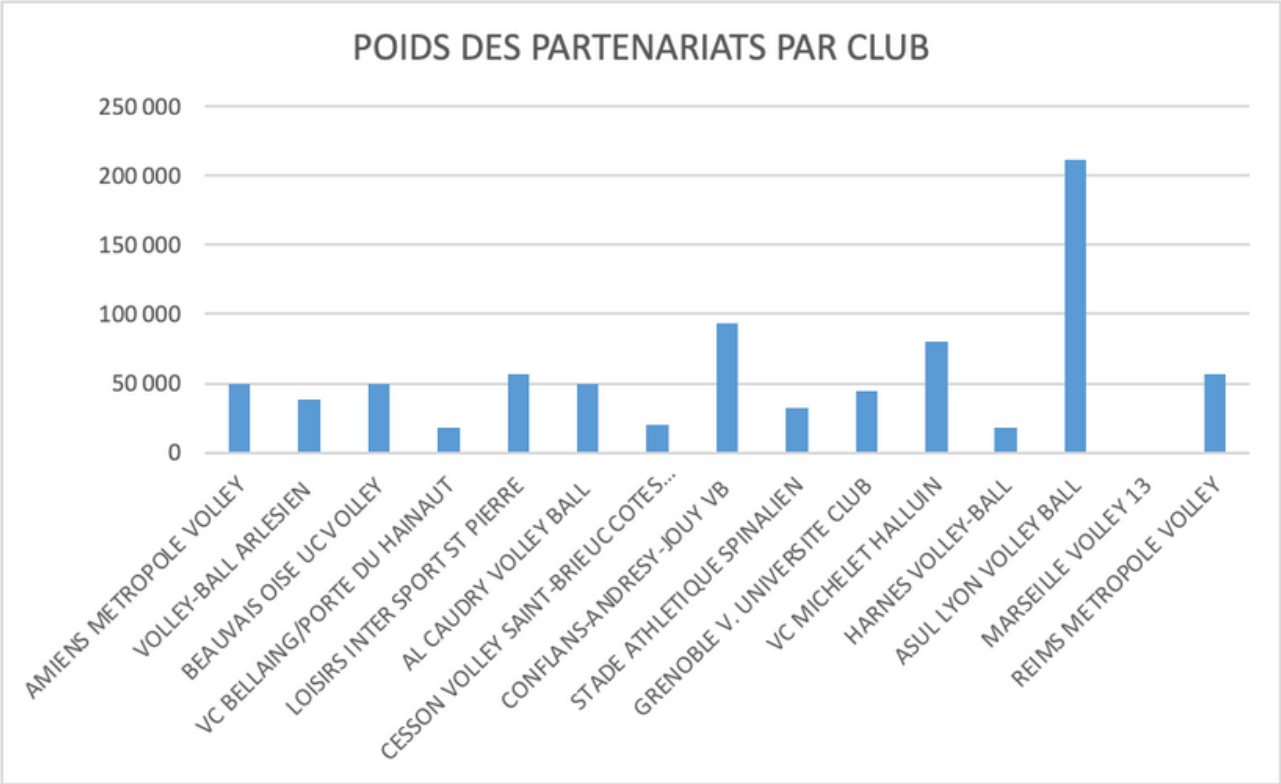


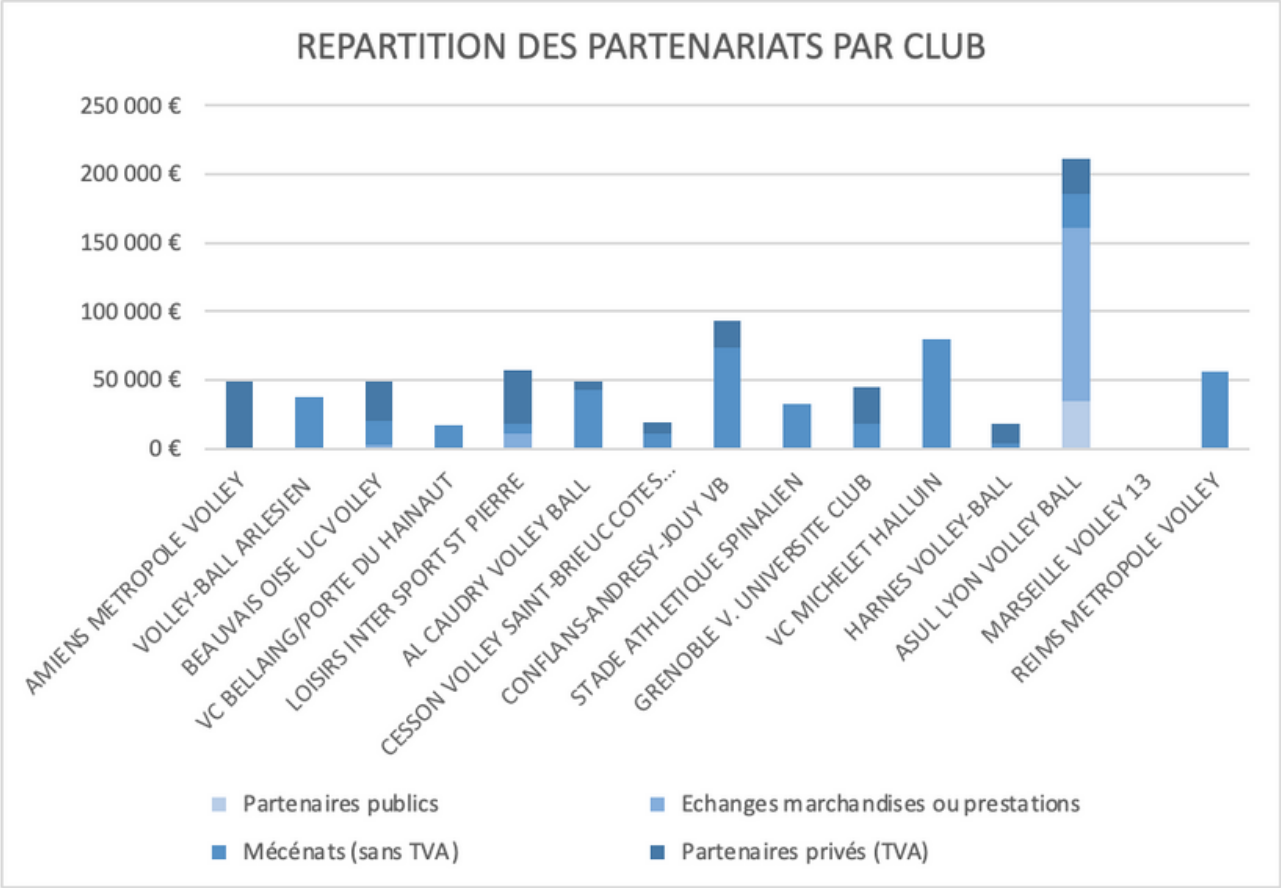
Les partenariats

Elite Masculine (15 clubs)	Total		Moyenne 2020/2021	Total		Moyenne 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Partenariats	**821 509**	**15%**	**39 119**	**817 421**	**17%**	**54 495**	**15 375**	**52%**
Partenaires privés (TVA)	191 905	23%	9 138	219 138	27%	14 609	5 471	44%
Mécénat (sans TVA)	521 039	63%	24 811	423 371	52%	28 225	3 413	23%
Echanges marchandises ou prestations	46 442	6%	2 212	139 912	17%	9 327	7 116	370%
Partenaires publics	62 124	8%	2 958	35 000	4%	2 333	-625	#DIV/0!

Les partenariats subissent une hausse de 15 K€, soit 28%, par rapport à la saison 2020/2021 pour une moyenne de 54 K€ par club.
Le club de VC MICHELET HALLUIN se démarque des autres clubs avec une part de 42% de partenariats au sein de son budget. Ces derniers étant constitués exclusivement de mécénats.
Cependant, si ce dernier dispose de la part de partenariats la plus importante au sein d'un budget de DEM, c'est le club de l'ASUL LYON VOLLEY-BALL qui dispose du montant brut de partenariats le plus important de la division avec un total de 211 K€.
Le détail des partenariats laisse apparaitre une augmentation des partenaires privés (+5 K€), du mécénat (+3 K€) et des échanges de marchandises ou prestations (+7 K€) contre une faible diminution des partenaires publics (-1 K€).
Aucun club de DEM n'est fiscalisé.



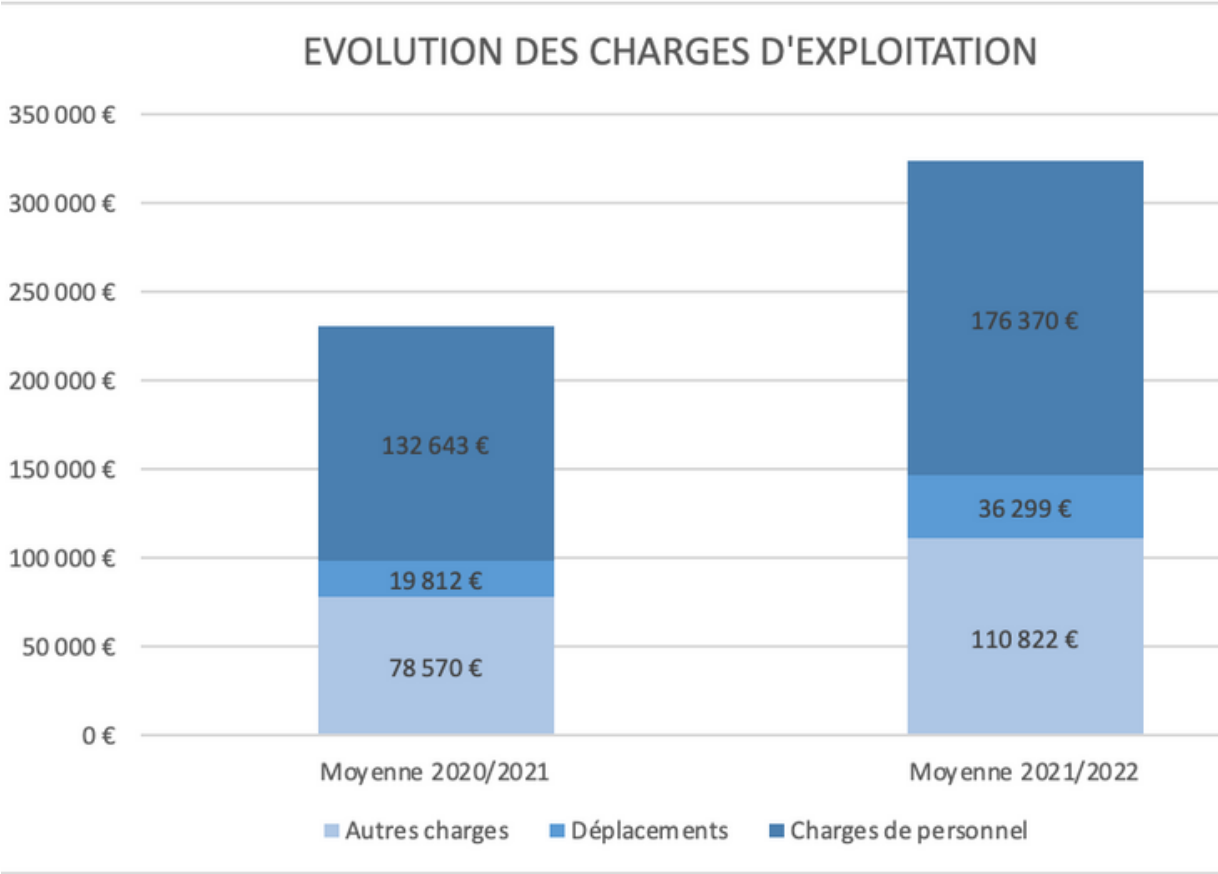

POIDS DES PARTENARIATS PAR CLUB
250 000
200 000
150 000
100 000
50 000
0
AMIENS METROPOLE VOLLEY
VOLLEY-BALL ARLESIEN
BEAUVAIS OISE UC VOLLEY
VC BELLAING/PORTE DU HAINAUT
LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
AL CAUDRY VOLLEY BALL
CESSON VOLLEY SAINT-BRIEUC COTES...
CONFLANS-ANDRESY-JOUY VB
STADE ATHLETIQUE SPINALIEN
GRENOBLE V. UNIVERSITE CLUB
VC MICHELET HALLUIN
HARNES VOLLEY-BALL
ASUL LYON VOLLEY BALL
MARSEILLE VOLLEY 13
REIMS METROPOLE VOLLEY


REPARTITION DES PARTENARIATS PAR CLUB
250 000 €
200 000 €
150 000 €
100 000 €
50 000 €
0 €
AMIENS METROPOLE VOLLEY
VOLLEY-BALL ARLESIEN
BEAUVAIS OISE UC VOLLEY
VC BELLAING/PORTE DU HAINAUT
LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
AL CAUDRY VOLLEY BALL
CESSON VOLLEY SAINT-BRIEUC COTES...
CONFLANS-ANDRESY-JOUY VB
STADE ATHLETIQUE SPINALIEN
GRENOBLE V. UNIVERSITE CLUB
VC MICHELET HALLUIN
HARNES VOLLEY-BALL
ASUL LYON VOLLEY BALL
MARSEILLE VOLLEY 13
REIMS METROPOLE VOLLEY
Partenaires publics
Echanges marchandises ou prestations
Mécénats (sans TVA)
Partenaires privés (TVA)

Les charges d'exploitation

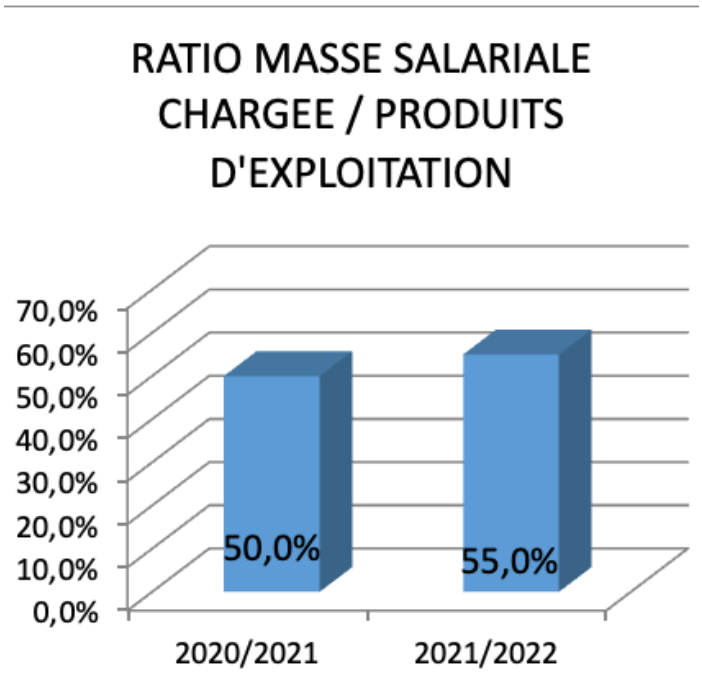
Elite Masculine (15 clubs)	Total		Moyenne 2020/2021	Total		Moyenne 2021/2022	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total		Montant	% total		Montant	%
Charges de personnel	2 785 497	50%	132 643	2 645 551	55%	176 370	43 727	38%
Déplacements	416 050	8%	19 812	544 487	11%	36 299	16 487	72%
Autres charges	1 649 973	30%	78 570	1 662 334	35%	110 822	32 252	36%
TOTAL CHARGES	**4 851 519**	**88%**	**231 025**	**4 852 372**	**101%**	**323 491**	**92 467**	**41%**

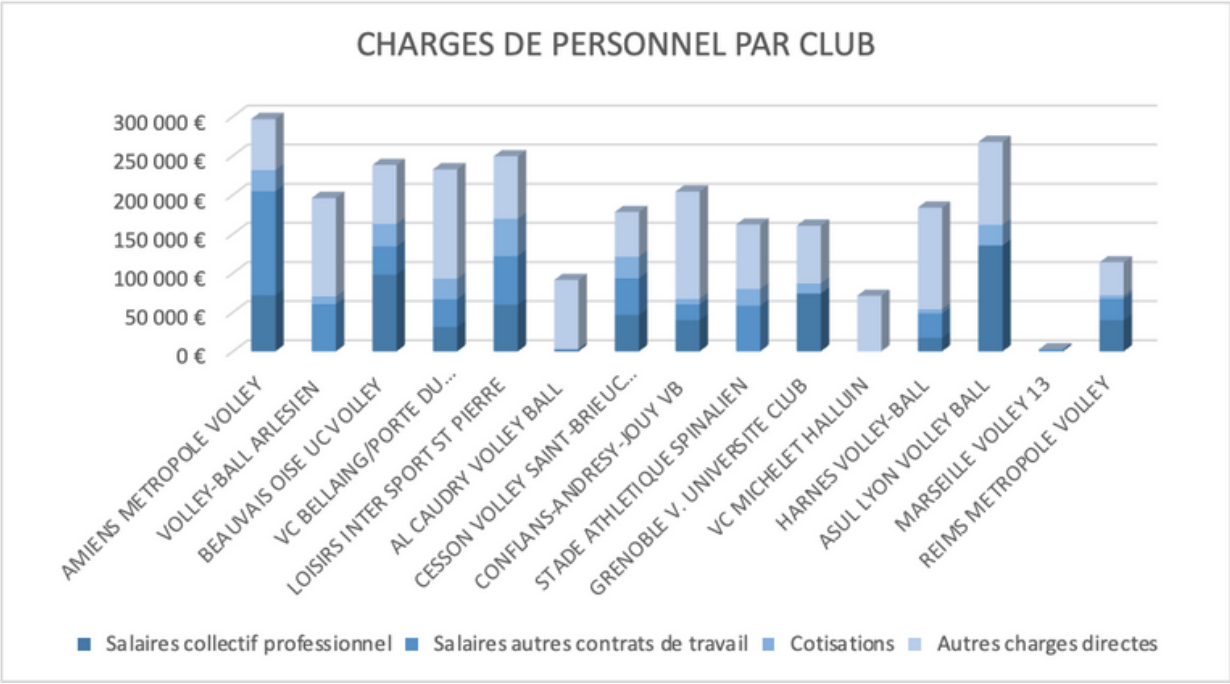
Les charges d'exploitation subissent une forte hausse (+92 K€) qui s'explique une nouvelle fois par la consommation des fonds propres reconstitués pendant la période sanitaire et l'augmentation des produits d'exploitation laissant l'opportunité aux clubs de gonfler leurs postes de charges.
A savoir que cette analyse résulte des données globales collectées sur les budgets de l'ensemble des clubs de DEM et que toutefois, il ressort que certains clubs n'ont pas réussi à conserver une situation nette positive malgré des fonds propres consolidés en raison d'une hausse de charges trop importante.



Focus sur les charges de personnel

Les charges de personnels représentent le poste de charge le plus important au sein des budgets des clubs de DEM. En 2021/2022, elles représentent en moyenne 55% des produits des clubs de DEM, contre 50% lors de la saison 2020/2021.
Sont ici compris dans les charges de personnels tous les salaires bruts, les primes liées aux résultats ainsi que les cotisations sociales des joueurs, entraineurs et administratifs professionnels de chaque club.
A ces charges de personnels, s'ajoutent les autres charges correspondant aux avantages en nature tels que le paiement des loyers ou la mise à disposition de voiture, ainsi que les défraiements comme les remboursements kilométriques et les franchises de cotisation URSSAF (primes de matchs).





Focus sur les salaires des joueurs professionnels

1- La qualité de joueur professionnel

L'effectif professionnel dont il est question est la masse salariale professionnelle faisant l'objet d'un encadrement systématique par la CACCF et définie à l'article 3.a de l'annexe 1 du règlement de la DNACG comme suit :

« La masse salariale brute est définie comme la somme des salaires annuels bruts non chargés ainsi que la valeur réelle de tous les avantages et/ou indemnités, primes de toute nature (exemple : logement, voiture, prime de blanchissage) versés aux joueurs et à l'entraîneur principal du collectif Elite pour une saison donnée.
Les primes aléatoires (par exemple liées aux résultats sportifs) sont exclues de ce calcul.
La masse salariale brute comprend également les éventuelles indemnités de rupture ou transactionnelles, versées aux joueurs, à l'entraîneur principal du collectif Elite, dans le cadre de leurs relations contractuelles avec le club.
Les joueurs du collectif Elite sont les joueurs dont les contrats ont été déposés pour homologation à la FFvolley. »

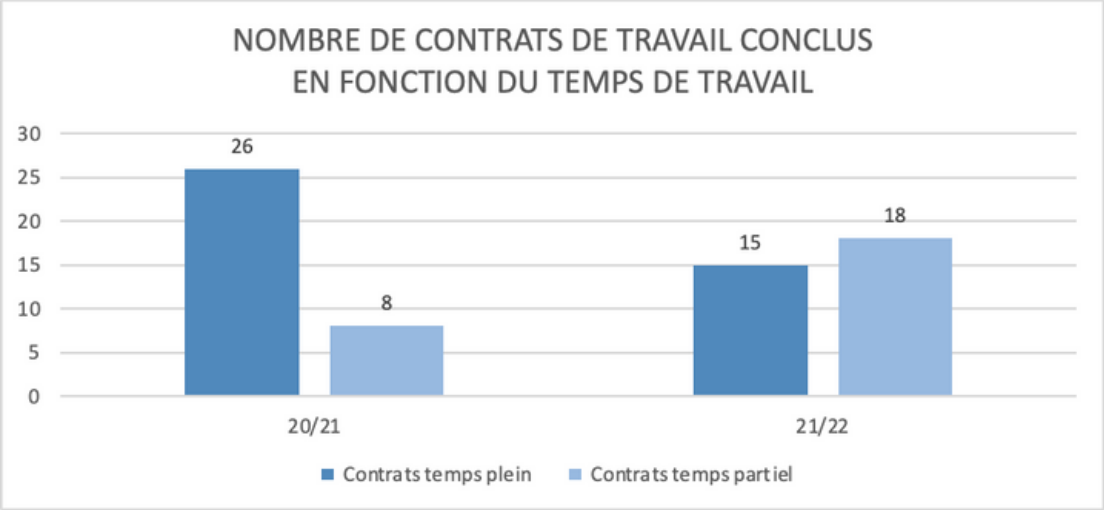
La mention « les joueurs dont les contrats ont été déposés pour homologation » a toute son importance. En effet, conformément à l'article 18.4 du règlement général des licences et des GSA de la FFvolley, l'homologation des contrats de travail des joueurs professionnels est limitée à ceux d'une durée au moins égale à 76 heures par mois. En-dessous de cette durée, les joueurs ne sont plus considérés comme professionnels au sens des règlements de la FFvolley et ne peuvent pas se voir délivrer de licence de joueur professionnel. Ces contrats ne sont donc pas pris en compte dans la masse salariale faisant l'objet d'un encadrement par la CACCF.

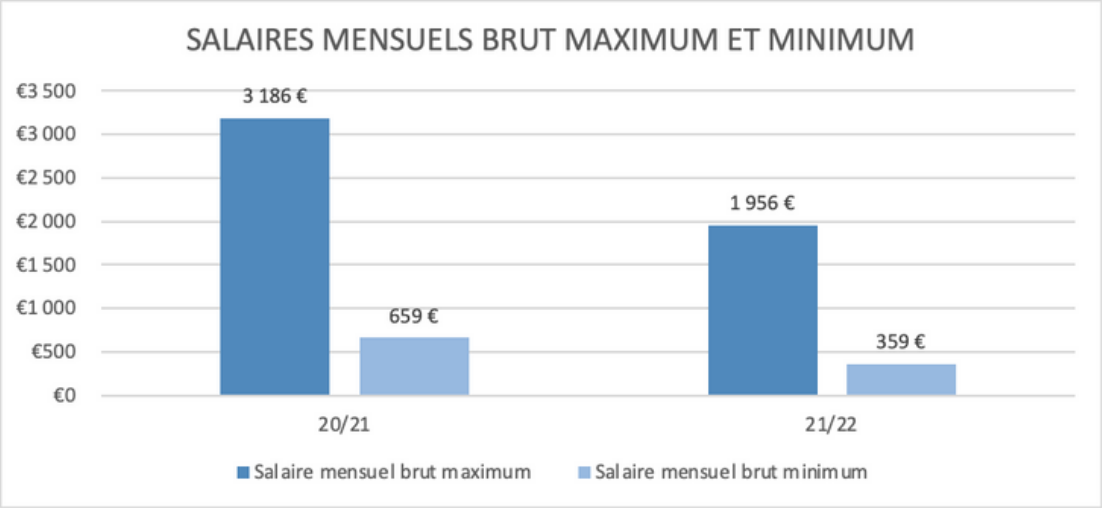
2- Les évolutions de contrats de joueurs professionnels

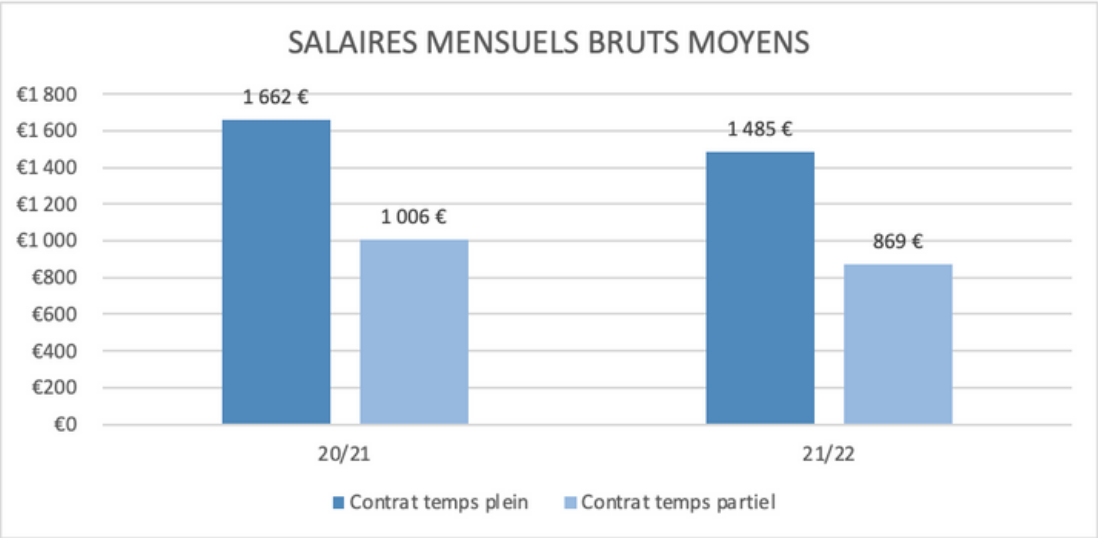
Le nombre total de contrats de travail a légèrement baissé cette saison avec 1 contrat de travail de moins par rapport à la saison 2020/2021, soit une diminution totale de 3%, répartie entre 11 contrats de travail à temps plein de moins (-42%) et 10 contrats de travail à temps partiel supplémentaires (+125%). Les nombres de contrats de travail à temps plein et à temps partiel se sont équilibrés au terme de la saison 2021/2022, les clubs de DEM concluant désormais plus de contrats de travail à temps partiel.

La moyenne est de 2,2 joueurs par club. Le club employant le plus de joueurs professionnels est LOISIR INTER SPORTS SAINT PIERRE. Les clubs employant le moins de joueurs professionnels parmi les clubs employeurs sont CONFLANS-ANDRESY-JOUY, HARNES VOLLEY-BALL et VC BELLAING/PORTE DU HAINAUT.

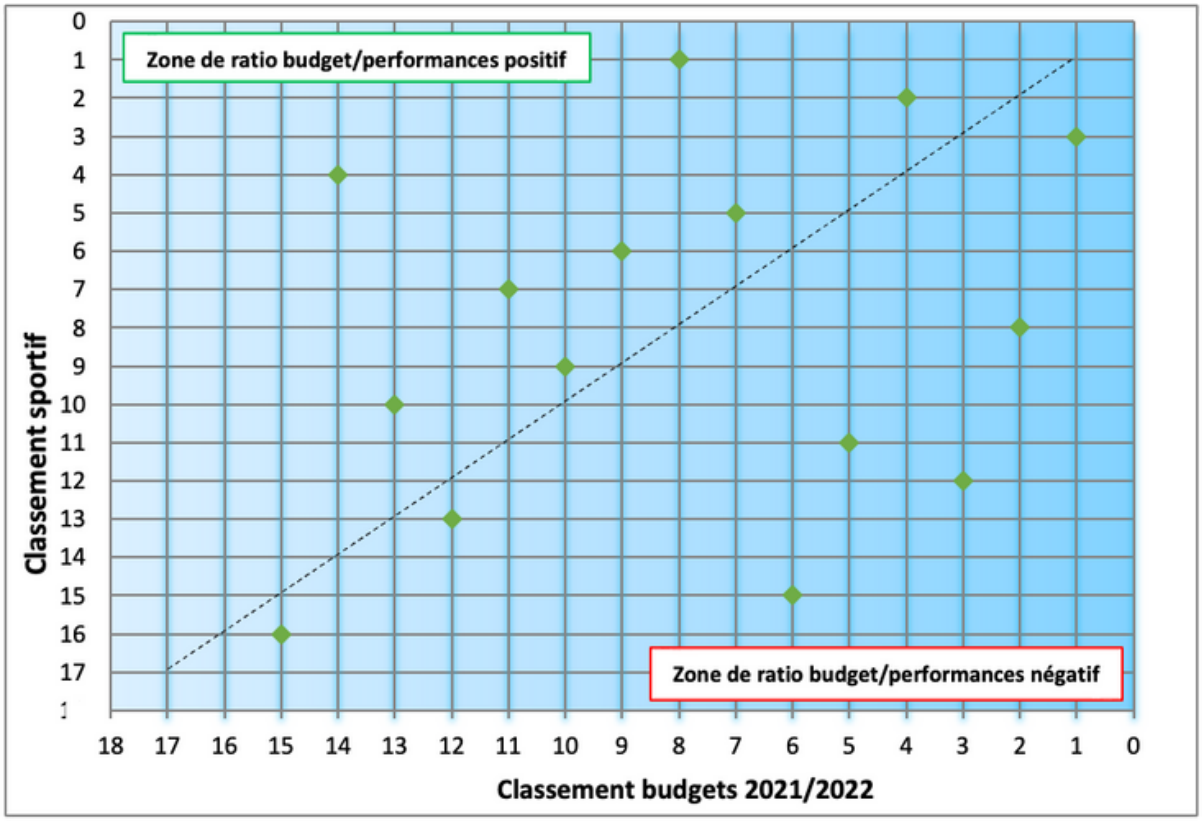
Il est important de noter que cinq contrats de travail de moins de 76 heures par mois ont été signés et que quatre clubs de cette division évoluent avec un effectif de joueurs Elite purement amateur.


NOMBRE DE CONTRATS DE TRAVAIL CONCLUS
EN FONCTION DU TEMPS DE TRAVAIL
30
25
20
15
10
5
0
26
8
15
18
20/21
21/22
Contrats temps plein
Contrats temps partiel


SALAIRES MENSUELS BRUT MAXIMUM ET MINIMUM
€3 500
€3 000
€2 500
€2 000
€1 500
€1 000
€500
€0
3 186 €
659 €
1 956 €
359 €
20/21
21/22
Salaire mensuel brut maximum
Salaire mensuel brut minimum


SALAIRES MENSUELS BRUTS MOYENS
€1 800
€1 600
€1 400
€1 200
€1 000
€800
€600
€400
€200
€0
1 662 €
1 006 €
1 485 €
869 €
20/21
21/22
Contrat temps plein
Contrat temps partiel

COMPARAISON ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET PRODUITS D'EXPLOITATION



La ligne tracée sur ce graphique représente un équilibre théorique entre classement sportif et importances des budgets des clubs.

Les clubs situés au-dessus de cette ligne ont un budget moindre par rapport à leur classement sportif. Ces derniers sont dans une dynamique financière positive.

Une disparité importante existe entre l'ensemble des clubs de DEM. En effet, si des clubs démontrent une dynamique financière positive, tel que le club de HARNES VOLLEY-BALL qui décroche la première place du championnat de cette saison avec le huitième budget de la division, une majorité de clubs semblent être encore à la recherche d'un modèle économique efficient.

Il faut également noter la dynamique financière positive du club de VC MICHELET HALLUIN qui possède le quatorzième budget de la division et décroche la quatrième place du championnat.

BUDGETS DETAILLES DES CLUBS (EN €)

DIVISION ELITE FEMININE

elite feminine (14 clubs)	UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY		STELLA EDU SP CALAIS		CSM CLAMART		VOLLEY CLUB NARNES		LEVALLOIS SPORTING CLUB		ASS SPORTIVE DE MONACO		NIMES VOLLEY-BALL	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Recettes spectateurs	3 367	2%	717	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Subventions	245 000	63%	349 110	88%	180 350	86%	415 346	92%	606 200	66%	265 544	65%	168 554	81%
Mairie	155 000	63%	212 610	61%	157 950	88%	162 000	39%	548 000	90%	265 544	100%	135 000	80%
Intercommunalité	0	0%	17 000	5%	0	0%	70 000	17%	500	0%	0	0%	0	0%
Conseil Départemental	50 000	20%	29 500	8%	22 400	12%	29 500	7%	56 000	9%	0	0%	24 000	14%
Conseil Régional	40 000	16%	30 000	26%	0	0%	90 000	22%	0	0%	0	0%	8 000	5%
Autres	0	0%	0	0%	0	0%	64 446	15%	1 700	0%	0	0%	554	0%
Partenariats	101 667	26%	37 200	9%	24 700	12%	0	0%	230 300	25%	110 000	27%	5 000	2%
Partenaires privés (TVA)	91 667	90%	22 500	60%	24 700	100%	0	#DIV/0!	15 300	7%	10 000	9%	4 000	80%
Mécénats (sans TVA)	3 600	4%	14 700	40%	0	0%	0	#DIV/0!	215 000	93%	100 000	91%	1 000	20%
Echanges marchandises	1 200	1%	0	0%	0	0%	0	#DIV/0!	0	0%	0	0%	0	0%
Partenaires publics	5 000	5%	0	0%	0	0%	0	#DIV/0!	0	0%	0	0%	0	0%
Autres produits	33 940	9%	11 846	3%	5 731	3%	35 352	8%	81 318	9%	30 000	7%	34 216	16%
TOTAL PRODUITS	383 974		398 873		210 781		451 298		918 418		405 544		207 770	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Charges de personnel	277 155	71%	317 216	80%	138 018	65%	296 641	66%	718 387	78%	326 367	81%	101 240	49%
Salaires Jeunesses sous contrat et entraineur princip	192 242	69%	190 244	61%	40 711	29%	134 671	45%	320 651	45%	41 169	13%	27 397	27%
Salaires autres contrats de travail	4 083	1%	17 224	5%	8 346	6%	38 000	13%	76 172	11%	82 456	25%	39 982	39%
Cotisations	24 084	9%	33 396	11%	8 809	6%	28 312	10%	190 771	27%	40 982	13%	7 397	7%
Autres charges directes	56 736	20%	73 352	23%	80 152	58%	95 658	32%	130 793	18%	162 360	50%	26 464	26%
Agents	5 400	10%	10 630	14%	800	1%	6 974	7%	13 300	10%	1 700	1%	0	0%
Frais de transfert & indemn. Formation	3 656	6%	13 228	18%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Remboursements kilométriques	12 330	22%	11 410	16%	8 060	10%	21 404	22%	0	0%	131 400	81%	7 360	28%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, vac	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	16 260	10%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (jeune	0	0%	5 530	8%	40 647	51%	63 378	66%	0	0%	0	0%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (autres	0	0%	0	0%	6 720	8%	-28 562	-30%	0	0%	13 000	8%	13 990	53%
Déplacements	34 241	9%	56 233	14%	35 013	17%	44 469	10%	67 220	7%	55 000	14%	39 022	19%
Autres charges	79 635	20%	90 852	23%	38 222	18%	173 618	38%	125 880	14%	67 353	17%	69 428	33%
Services extérieurs (comptes 61)	3 438	4%	12 488	14%	543	1%	16 262	9%	9 034	7%	11 129	16%	1 843	3%
Autres services extérieurs (comptes 62)	46 974	59%	44 898	49%	25 112	66%	102 643	59%	72 741	56%	38 346	56%	36 763	53%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	4 657	5%	4 458	5%	1 354	4%	1 608	1%	1 707	1%	0	0%	0	0%
TOTAL CHARGES	391 031	100%	464 301	116%	211 253	100%	514 728	114%	915 487	100%	443 320	111%	203 630	101%
RESULTAT COURANT	-1 057	0%	-65 428	-16%	-472	0%	-63 430	-14%	2 931	0%	-44 376	-11%	-1 920	-1%
Produits exceptionnels	0						107 880		731		0		0	
Charges exceptionnelles	0		1 574				35 648		76		0		0	
Impôt sociétés (IS)			1 024				0				0		0	
RESULTAT NET	-1 057	0%	-68 026	-17%	-472	0%	8 802	2%	3 646	0%	-44 376	-11%	-1 920	-1%
Fonds Associatif N-1	45 653		37 189		151 244		114 537		38 186		160 444		11 789	
Résultat exercice	-1 057		-68 026		-472		8 802		3 646		-44 376		-1 920	
Situation nette	44 596	11%	-30 837	-8%	150 772	72%	123 339	27%	41 832	5%	116 068	29%	9 869	5%
Apport actif														

elite feminine (14 clubs)	QUIMPER VOLLEY 29		SAINT DIE DES VOSGES VOLLEY BALL		VOLLEY-BALL STADE LAURENTIN		SENS VOLLEY 89		VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL		MUNICIPAL OLYMPIQUE DE MOUGINS		ISTRES PROVENCE VOLLEY	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Recettes spectateurs	14 875	2%	10 506	1%	0	0%	13 388	3%	0	0%	1 366	0%	5 542	1%
Subventions	336 447	53%	223 868	29%	196 350	58%	334 576	68%	162 338	71%	308 338	50%	556 800	64%
Mairie	360 827	91%	80 000	36%	130 000	66%	152 600	46%	100 323	62%	184 759	60%	431 500	77%
Intercommunalité	0	0%	60 000	27%	0	0%	0	0%	25 000	15%	0	0%	0	0%
Conseil Départemental	20 620	5%	10 000	4%	53 750	27%	104 000	31%	23 000	18%	83 750	27%	68 800	12%
Conseil Régional	15 000	4%	60 000	27%	10 000	5%	70 000	21%	0	0%	0	0%	10 000	2%
Autres	0	0%	13 868	6%	2 600	1%	7 976	2%	8 015	5%	39 838	13%	46 500	8%
Partenariats	238 275	32%	473 005	62%	106 265	32%	117 403	24%	12 320	6%	128 283	21%	72 861	8%
Partenaires privés (TVA)	139 992	59%	84 250	18%	0	0%	117 403	100%	0	0%	51 212	40%	24 338	33%
Mécénats (sans TVA)	96 200	40%	388 755	82%	106 265	100%	0	0%	10 000	77%	30 150	24%	48 523	67%
Echanges marchandises	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	46 861	37%	0	0%
Partenaires publics	2 083	1%	0	0%	0	0%	0	0%	2 320	20%	0	0%	0	0%
Autres produits	33 075	13%	59 524	8%	33 579	10%	25 268	5%	53 765	23%	179 074	29%	230 065	27%
TOTAL PRODUITS	742 672		766 903		336 194		490 635		229 023		617 721		865 268	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Charges de personnel	475 278	64%	405 179	53%	220 106	65%	477 035	97%	146 116	64%	483 391	78%	579 622	67%
Salaires Jeunesses sous contrat et entraineur princip	147 086	31%	155 315	38%	76 951	35%	280 933	60%	54 723	37%	208 175	43%	271 254	47%
Salaires autres contrats de travail	97 506	21%	77 720	19%	31 830	14%	0	0%	14 515	10%	70 558	15%	83 756	14%
Cotisations	61 895	10%	73 253	18%	18 355	8%	79 673	17%	18 700	8%	31 648	7%	92 516	16%
Autres charges directes	168 761	36%	98 891	24%	92 370	42%	113 429	24%	65 178	45%	173 010	36%	132 336	23%
Agents	5 500	3%	5 450	6%	3 329	4%	19 780	10%	0	0%	5 100	3%	5 300	4%
Frais de transfert & indemn. Formation	22 529	10%	0	0%	15 745	17%	19 432	17%	8 365	10%	15 912	9%	0	0%
Remboursements kilométriques	17 289	10%	8 439	9%	5 000	5%	19 559	17%	0	0%	12 841	7%	13 898	10%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, vac	3 092	2%	13 500	14%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	9 302	7%
Franchises de cotisations URSSAF (jeune	39 260	23%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	16 900	13%
Franchises de cotisations URSSAF (autres	0	0%	0	0%	32 871	35%	0	0%	54 513	84%	0	0%	27 749	21%
Déplacements	57 273	8%	56 170	7%	37 504	11%	25 661	5%	54 369	24%	54 206	9%	56 566	7%
Autres charges	213 806	29%	298 862	39%	65 577	20%	87 207	18%	86 630	38%	213 067	34%	321 055	37%
Services extérieurs (comptes 61)	14 871	7%	28 927	10%	5 327	8%	4 851	6%	3 972	5%	67 608	32%	102 468	32%
Autres services extérieurs (comptes 62)	136 227	64%	66 161	22%	41 701	64%	41 627	48%	58 206	67%	188 847	51%	132 147	41%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	697	0%	8 379	3%	3 556	5%	9 276	11%	1 129	1%	6 017	3%	7 341	2%
TOTAL CHARGES	746 357	100%	760 211	99%	323 187	96%	589 303	120%	287 115	125%	750 664	122%	957 243	111%
RESULTAT COURANT	-3 685	0%	6 692	1%	13 007	4%	-99 268	-20%	-58 092	-25%	-132 943	-22%	-91 975	-11%
Produits exceptionnels	4 466		6		500		148		2		51 864		8 372	
Charges exceptionnelles			106		34 715		0		0		18 866		2 524	
Impôt sociétés (IS)	525		0		0		0		0		0		0	
RESULTAT NET	256	0%	6 592	1%	-21 208	-6%	-99 120	-20%	-58 090	-25%	-99 945	-16%	-85 527	-10%
Fonds Associatif N-1	99 821		89 084		113 947		33 628		53 121		-45 339		44 506	
Résultat exercice	256		6 592		-21 208		-99 120		-58 090		-99 945		-85 527	
Situation nette	100 077	13%	95 676	12%	92 739	28%	-65 492	-13%	-4 969	-2%	-145 284	-24%	-41 022	-5%
Apport actif														

DIVISION ELITE MASCULINE

ELITE MASCULINE (15 clubs)	AMIENS METROPOLE VOLLEY		VOLLEY-BALL ARLESIEN		BEAUVAIS OISE UC VOLLEY		VC BELLAING/PORTE DU HAINAUT		LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE		AL CAUDRY VOLLEY BALL		CESSON VOLLEY SAINT-BRIEUC COTES D'ARMOR		CONFLANS-ANDRESY-JOUY VB	
DETAIL DES PRODUITS (Réel 19/20)	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Recettes spectateurs	0	0%	0	0%	3 627	1%	0	0%	0	0%	1 011	0%	3 391	1%	0	0%
Subventions	340 465	70%	179 035	55%	238 573	77%	250 852	85%	235 350	77%	191 336	68%	196 396	60%	150 487	50%
Mairie	216 315	64%	137 085	77%	130 000	44%	31 250	12%	184 000	62%	80 805	42%	61 598	31%	123 194	82%
Intercommunalité	0	0%	4 000	2%	0	0%	165 102	66%	23 000	8%	0	0%	23 571	12%	17 000	11%
Conseil Départemental	0	0%	17 300	10%	110 000	37%	0	0%	31 500	11%	0	0%	78 663	40%	6 443	4%
Conseil Régional	106 150	31%	15 000	8%	54 000	18%	54 000	22%	54 000	18%	64 300	34%	15 000	8%	0	0%
Autres	18 000	5%	5 650	3%	4 573	2%	500	0%	3 450	1%	46 831	24%	18 164	9%	3 850	3%
Partenariats	43 050	10%	38 200	12%	43 531	13%	17 500	6%	56 842	15%	43 530	18%	13 667	6%	33 550	31%
Partenaires privés (TVA)	43 050	100%	0	0%	28 880	58%	0	0%	38 085	67%	7 130	14%	8 167	42%	20 100	21%
Mécénats (sans TVA)	0	0%	38 200	100%	17 841	36%	17 500	100%	7 715	14%	42 460	86%	11 500	58%	13 450	79%
Echanges marchandises ou prestations	0	0%	0	0%	2 870	6%	0	0%	11 042	19%	0	0%	0	0%	0	0%
Partenaires publics	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Autres produits	35 158	20%	107 272	33%	35 130	9%	25 345	9%	33 057	9%	40 137	14%	106 305	33%	57 600	19%
TOTAL PRODUITS	484 673		324 507		386 361		293 697		385 849		282 674		326 359		301 637	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Charges de personnel	236 703	61%	195 303	60%	237 388	61%	232 521	79%	243 044	65%	91 040	32%	177 324	54%	203 371	68%
Salaires collectif professionnel	114 495	24%	0	0%	97 960	41%	31 025	13%	59 388	24%	2 916	3%	46 125	26%	39 812	20%
Salaires autres contrats de travail	132 960	45%	60 380	31%	35 916	15%	35 543	15%	62 268	25%	0	0%	47 237	27%	20 244	10%
Cotisations	27 169	9%	9 660	5%	28 917	12%	26 119	11%	47 629	19%	735	1%	27 340	15%	6 936	3%
Autres charges directes	65 085	22%	125 863	64%	75 195	32%	139 834	60%	79 759	32%	87 989	97%	57 222	32%	136 979	67%
Agents	0	0%	0	0%	1 080	1%	0	0%	0	0%	3 766	4%	0	0%	0	0%
Frais de transfert & Indemn. Formation	0	0%	3 000	2%	0	0%	3 300	3%	0	0%	3 600	4%	1 200	2%	0	0%
Remboursements kilométriques	0	0%	67 034	53%	0	0%	81 254	58%	21 960	28%	16 074	18%	1 853	3%	0	0%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, vo	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	6 150	8%	0	0%	0	0%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (joueu	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	19 636	25%	27 075	31%	18 850	33%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (autre	44 640	69%	55 829	44%	24 783	33%	54 680	39%	3 340	5%	34 585	39%	50	0%	132 461	97%
Déplacements	68 930	14%	26 657	8%	18 524	5%	15 484	5%	21 703	6%	60 363	21%	34 344	11%	30 000	10%
Autres charges	92 745	19%	108 134	33%	108 614	28%	61 165	21%	134 343	35%	145 822	52%	141 760	43%	64 708	21%
Services extérieurs (comptes 61)	9 859	11%	75 034	69%	17 690	16%	10 436	17%	22 602	17%	9 462	6%	7 196	5%	208	0%
Autres services extérieurs (comptes 62)	58 299	63%	18 188	17%	66 693	61%	32 040	52%	48 891	36%	34 276	24%	48 355	34%	42 000	65%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	6 147	7%	2 398	2%	3 552	3%	3 457	6%	4 273	3%	4 926	3%	2 197	2%	0	0%
TOTAL CHARGES	458 384	95%	330 634	102%	365 126	94%	303 170	105%	405 630	105%	237 225	105%	354 028	108%	298 679	93%
RESULTAT COURANT	26 289	5%	-6 187	-2%	21 855	6%	-15 473	-5%	-19 841	-5%	-14 551	-5%	-27 069	-8%	2 958	1%
Produits exceptionnels	36 473		4 393		5 769		0		16 091		3 406					
Charges exceptionnelles	18 650		140		1 095		709		1 305		95		73			
Impôt sociétés (IS)							0									
RESULTAT NET	44 112	9%	-1 934	-1%	26 529	7%	-16 182	-6%	-5 055	-1%	-11 240	-4%	-27 142	-8%	2 958	1%
Fonds Associatif N-1	62 705		72 284		-202 174		153 360		76 654		71 195		168 228		165 765	
Résultat net exercice	44 112		-1 934		26 529		-16 182		-5 055		-11 240		-27 142		2 958	
Situation nette	106 817	22%	70 350	22%	-175 645	-45%	137 178	47%	71 599	19%	59 955	21%	141 086	43%	168 723	56%

ELITE MASCULINE (15 clubs)	STADE ATHLETIQUE SPINALIEN		GRENOBLE V. UNIVERSITE CLUB		VC MICHELET HALLUIN		HARNES VOLLEY-BALL		ASUL LYON VOLLEY BALL		MARSEILLE VOLLEY 13		REIMS METROPOLE VOLLEY	
DETAIL DES PRODUITS (Réel 19/20)	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Recettes spectateurs	270	0%	1 713	1%	0	0%	1 008	0%	6 577	1%	0	0%	6 099	2%
Subventions	191 589	81%	166 529	60%	89 014	47%	260 165	84%	201 013	37%	70 000	53%	158 228	49%
Mairie	111 482	58%	133 945	80%	35 014	39%	91 000	35%	145 000	72%	50 000	71%	51 383	32%
Intercommunalité	0	0%	0	0%	0	0%	70 000	27%	43 000	21%	0	0%	0	0%
Conseil Départemental	13 607	7%	22 700	14%	0	0%	32 625	13%	0	0%	15 000	21%	49 723	31%
Conseil Régional	41 500	22%	0	0%	54 000	61%	54 000	21%	1 320	1%	5 000	7%	44 000	28%
Autres	25 000	13%	9 884	6%	0	0%	12 540	5%	11 693	6%	0	0%	13 122	8%
Partenariats	32 412	14%	44 350	16%	79 800	42%	18 482	6%	211 437	39%	0	0%	56 350	17%
Partenaires privés (TVA)	0	0%	26 600	59%	0	0%	14 726	80%	26 400	12%	0	#DIV/0!	0	0%
Mécénats (sans TVA)	32 412	100%	18 350	41%	79 800	100%	3 756	20%	24 037	11%	0	#DIV/0!	56 350	100%
Echanges marchandises ou prestations	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	126 000	60%	0	#DIV/0!	0	0%
Partenaires publics	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	35 000	17%	0	#DIV/0!	0	0%
Autres produits	13 054	6%	65 348	24%	19 268	10%	29 755	10%	120 301	22%	61 414	47%	101 893	32%
TOTAL PRODUITS	237 325		279 140		188 082		309 410		539 328		131 414		322 570	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Charges de personnel	161 806	68%	160 444	57%	70 317	38%	183 538	59%	267 503	50%	2 600	2%	113 637	35%
Salaires collectif professionnel	0	0%	73 746	46%	0	0%	17 088	9%	135 112	51%	0	0%	39 707	35%
Salaires autres contrats de travail	58 162	36%	0	0%	0	0%	31 173	17%	0	0%	2 510	97%	27 295	24%
Cotisations	21 514	13%	12 906	8%	0	0%	5 667	3%	26 483	10%	90	3%	4 394	4%
Autres charges directes	82 130	51%	73 792	46%	70 317	100%	129 610	71%	105 914	40%	0	0%	42 241	37%
Agents	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	#DIV/0!	0	0%
Frais de transfert & Indemn. Formation	0	0%	0	0%	0	0%	600	0%	780	1%	0	#DIV/0!	1 200	3%
Remboursements kilométriques	43 571	53%	7 367	10%	42 401	60%		0%	0	0%	0	#DIV/0!	0	0%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, vo	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	#DIV/0!	328	1%
Franchises de cotisations URSSAF (joueu	38 409	47%	40 442	55%	0	0%	0	0%	0	0%	0	#DIV/0!	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (autre	0	0%	19 190	26%	28 516	40%	114 138	88%	74 102	70%	0	#DIV/0!	40 713	96%
Déplacements	14 456	6%	40 717	15%	31 312	17%	50 363	16%	76 427	14%	18 874	14%	36 333	11%
Autres charges	91 058	38%	76 714	27%	70 131	37%	111 722	36%	213 670	41%	99 132	75%	136 016	42%
Services extérieurs (comptes 61)	36 784	40%	2 884	4%	259	0%	32 720	29%	100 624	59%	18 452	19%	20 728	15%
Autres services extérieurs (comptes 62)	28 181	31%	49 406	64%	48 585	69%	38 989	35%	57 897	26%	4 904	5%	63 868	47%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	1 249	1%	1 721	2%	0	0%	2 291	2%	0	0%	75 776	76%	6 959	5%
TOTAL CHARGES	267 320	113%	277 875	100%	172 360	92%	345 623	112%	563 606	105%	120 606	92%	285 986	89%
RESULTAT COURANT	-29 995	-13%	1 265	0%	15 722	8%	-36 213	-12%	-24 278	-5%	10 808	8%	36 584	11%
Produits exceptionnels	531				2 100		5 092		47 759		16		4 427	
Charges exceptionnelles	35				18 273		25 893		15 765		35		1 016	
Impôt sociétés (IS)	0				0		0		0		0		0	
RESULTAT NET	-29 499	-12%	1 265	0%	-451	0%	-57 014	-18%	7 716	1%	10 789	8%	39 995	12%
Fonds Associatif N-1	3 864		77 756		49 990		46 063		-20 949		49 314		172 753	
Résultat net exercice	-29 499		1 265		-451		-57 014		7 716		10 789		39 995	
Situation nette	-25 635	-11%	79 021	28%	49 539	26%	-10 951	-4%	-12 633	-2%	60 103	46%	212 748	66%