

RAPPORT MORAL 2020

"Mesdames et Messieurs,

Une nouvelle saison vient de s'écouler. C'était la dernière de l'olympiade 2017-2020 et celle-ci a été très particulière.

A un point tel, que je ne sais comment la définir : sur certains aspects, elle est exceptionnelle. Malheureusement sur d'autres, elle est catastrophique.

Cette saison fut exceptionnelle parce que nous avons tous vécu des moments de sport et d'émotions incroyables :

- *L'organisation de l'EuroVolley masculin sur notre territoire a démontré que la France était capable d'organiser de grands événements, à 4 ans des Jeux Olympiques de Paris 2024.*
- *Les exploits sportifs : je pense immédiatement à la brillante qualification de notre équipe de France masculine pour les jeux Olympiques de Tokyo en janvier dernier à Berlin, au prix d'un parcours et d'un tournoi qui demeureront à titre personnel, des moments inoubliables. Mais le titre de notre équipe de France U17 masculins en septembre 2019 ou le récent parcours de nos junior filles à l'Euro me fait également croire en un avenir prometteur pour le volley français.*

Malheureusement alors que toute l'énergie et l'investissement de ces dernières années commençaient à porter leurs fruits pour le développement du volley français, la situation sanitaire nous a fait basculer dans un nouveau monde. Les six derniers mois ont mis à mal notre mode de vie et nos libertés auxquelles nous sommes très attachés. Nous avons perdu plus de 30 000 de nos concitoyens. Dans cet état d'urgence sanitaire, nous avons été contraints de mettre fin à nos activités prématurément afin de protéger nos adhérents. Nous l'avons fait en notre âme et conscience mais il est vrai que cette saison laisse, de fait, un goût d'inachevé.

Au travers de ce rapport moral, je vous propose un compte rendu de nos activités pour l'année qui vient de s'écouler.

1 – LE FONCTIONNEMENT DE NOTRE FEDERATION

Cette saison a forcément été particulière au niveau de notre fonctionnement fédéral.

Dès le 17 mars, nous avons dû fermer le siège fédéral et ce pendant 7 semaines. Nos activités ont subi un arrêt brutal et nos salariés, confinés, ont été mis au chômage partiel.

Cette période a été très éprouvante car nous avons dû prendre des mesures inédites et brutales :

- *L'arrêt définitif de tous nos championnats en cours de saison ;*
- *La fermeture de nos pôles espoirs et France ;*

- *L'annulation de toutes les épreuves de fin de saison qui nous sont pourtant très chères. Au-delà de l'aspect sportif de ces compétitions, elles constituent une vraie fête pour les clubs et les licenciés qui les organisent ou y participent. Je pense aux Volleyades, aux Coupes de France jeunes et tant d'autres.*

Mais la Fédération n'a, malgré tout, pas cessé de fonctionner : durant cette période, nous avons tenu pas moins de 9 réunions du Bureau Exécutif, 3 réunions du Conseil d'Administration et 2 réunions des Présidents de Ligues, en visio-conférence pour permettre à la maison Volley de continuer à maintenir l'activité. Le professionnalisme de nos salariés et l'engagement sans faille de nos bénévoles y ont également contribué.

La COVID-19 a fortement impacté notre fonctionnement et a en partie brisé la dynamique positive post-EuroVolley. Les discussions engagées avec de potentiels partenaires n'ont pu aboutir. Nous avons été contraints de revoir nos prévisions budgétaires et de nous séparer de deux salariés en procédant à leur licenciement. Aujourd'hui, nous devons rattraper le temps perdu en termes de développement et d'opportunités. Nous devons surtout préparer l'avenir qui apparaît plus qu'incertain et travailler pour nous prémunir de mauvaises surprises.

Nous avons de nombreux atouts, je suis confiant et je crois en l'avenir. L'olympiade qui s'annonce avec les Jeux Olympiques de Paris 2024 en ligne de mire va être une formidable opportunité pour faire grandir encore plus le volley français.

2-L'EVOLUTION DU NOMBRE DE LICENCIES

Pour la première fois depuis la saison 2014-2015 nous enregistrons une baisse de licenciés de 8 227 dont 2 286 licences payantes (-2%) et 5 941 licences événementielles.

Ces chiffres s'expliquent par :

- *la fin prématurée des compétitions,*
- *la suspension de l'activité des clubs pendant le confinement,*
- *l'annulation de tous les tournois de beach-volley en mai, juin, juillet et certains en août,*
- *l'annulation de toutes les opérations de promotion des instances territoriales et des clubs qui auraient permis de délivrer les licences événementielles et des licences beach-volley.*

Je tiens toutefois à préciser que lors de l'arrêt des compétitions et des activités Volley le 17 mars 2020, nous totalisons 104 580 licences contre 103 562 au 17 mars 2019, soit une augmentation de 1 018 licences représentant 1% d'augmentation.

La courbe de progression et la dynamique de développement était donc positive. Je ne peux m'empêcher de penser que cette tendance était à mettre au crédit de l'Eurovolley 2019 et que nous commençons à constater des premiers signes positifs sur le développement.

Je me permets de rappeler quelques chiffres car ils constituent des indicateurs fiables. Ces chiffres ne prennent pas en compte les titres de participation que sont les licences événementielles qui sont au nombre de 29 119 en 2019-2020.

- 96 167 licenciés en 2014-2015
- 99 773 licenciés en 2015-2016, soit + 3,76%
- 105 395 licenciés en 2016-2017 soit + 5,63%
- 105 703 licenciés en 2017-2018 soit +0,29%

- 109 201 licenciés en 2018-2019 soit +3,31%
- 106 915 licenciés en 2019-2020 soit -2,09%

Ces chiffres montrent une progression en cumulé de + 11,17% sur cinq saisons soit 10 748 licenciés supplémentaires.

3- LA SAISON SPORTIVE INTERNATIONALE 2019

La Directrice Technique Nationale précise un certain nombre de points dans son rapport d'activités mais je tenais à revenir sur quelques moments forts.

Equipe de France masculine

Notre équipe de France masculine nous a fait vivre une année inoubliable. D'abord avec la Volleyball Nations League et une 5^{ème} participation consécutive au Final 6, au terme d'une compétition très relevée.

Le Tournoi de Qualification Olympique au mois d'août, à Gdansk en Pologne : ce premier objectif majeur de la saison n'a pas eu la fin espérée mais la concurrence fut extrêmement rude chez le double champion du monde en titre, la Pologne. Par contre ce TQO a été une très bonne préparation pour l'événement de l'année que fut l'EuroVolley.

Quel plaisir à nouveau que de se remémorer ces trois semaines vécues sur notre territoire, voir la passion qui a animé notre public et les téléspectateurs derrière notre équipe de France. Certes, les Bleus ne sont pas sur le podium à l'issue de cet EuroVolley mais on gardera malgré tout en souvenir un parcours magnifique, qui a débuté à Montpellier avec 5 victoires en 5 matchs, s'est poursuivi à Nantes avec une victoire en 1/8^{ème} de finale et un sévère 3 sets à 0, inoubliable, infligé à l'Italie, vice-championne olympique. J'ai encore en tête ces images d'un public survolté dans le grand Hall XXL de Nantes plein à craquer, poussant les Bleus jusqu'à l'Accor Hotel Arena de Bercy. La dynamique s'est malheureusement terminée face à la Serbie en perdant 2 sets à 3. Cependant, les 12 000 spectateurs présents dans cette salle et l'énergie transmise à nos joueurs ce jour-là restent des signes plus qu'encourageants pour la réussite de prochaines organisations sur notre territoire.

Notre équipe de France a conquis un public et a fait rêver le pays pendant 3 semaines, nous pouvons être fiers de nos joueurs.

Enfin, l'ultime étape de cette saison fut le Tournoi Européen de Qualification aux Jeux Olympiques qui s'est déroulé à Berlin début janvier 2020.

Avec une déception d'un Euro terminé au pied du podium difficile à digérer pour notre équipe, un effectif amoindri par les blessures et un court temps de rassemblement, les Bleus sont arrivés à Berlin avec une détermination et une volonté indéfectible de remporter ce tournoi de la mort : 8 équipes pour 1 seule place aux JO. Et comme à son habitude, c'est grâce à cet esprit d'équipe, qui fait sa force depuis 2014, et sa rage de vaincre, que l'Equipe de France a produit plusieurs matchs de top niveau mondial éliminant la Serbie championne d'Europe 3 sets à 0, puis la Slovénie Vice-Championne d'Europe (3 sets à 2 alors qu'ils étaient menés 2 sets à 0).

En finale, ils n'ont laissé aucune chance à l'Allemagne qui jouait pourtant à domicile dans une ambiance incroyable. Les Bleus sont qualifiés pour la seconde olympiade d'affilée.

Nous pouvons être fiers de ces joueurs et de ce staff qui ont réalisé l'impossible, écrivant une nouvelle page de l'histoire du volley mondial. Rendez-vous maintenant aux Jeux Olympiques de Tokyo 2021.

Equipe de France feminine

La progression de l'équipe féminine sur la scène européenne conforte la stratégie de la Fédération d'avoir nommé Emile Rousseaux à la tête du Projet « Génération 2024 ».

La participation annuelle à la Golden European League permet au staff de continuer son travail de détection et de formation auprès de jeunes joueuses françaises tout en faisant progresser le collectif « de base ». Ainsi les Bleues se sont qualifiées pour l'EuroVolley 2019 sans perdre un match en qualifications.

C'est la première fois depuis 2013 que notre équipe de France participait au championnat d'Europe.

En poules, elles se sont brillamment opposées aux deux équipes finalistes (la Serbie et la Turquie, le pays hôte). Malheureusement elles ne se sont pas qualifiées pour les 1/8^{ème} de finales mais sont revenues d'Ankara avec la double conviction qu'elles doivent revivre ces émotions et qu'elles possèdent une vraie marge de progression.

Equipes de France jeunes

Comme évoqué plus haut, notre équipe de France U17 masculine, entraînée par Olivier AUDABRAM, est Championne d'Europe 2019, avec des statistiques qui sont plus que prometteuses pour les prochaines saisons.

Equipes de Beach Volley

La paire masculine PLATRE/FAURE a remporté la médaille de bronze à l'EuroBeach U22 à Antalya.

L'équipe de France JUPITER/CHAMERAU et la paire masculine LOISEAU/BARTHELEMY ont toutes deux remporté la médaille d'or aux Jeux Méditerranéens de plage de Patras en Grèce.

Pour l'ensemble de ces résultats je tiens à féliciter les athlètes ainsi que l'encadrement technique et médical qui s'investissent sans compter pour faire briller notre pays.

4- LA VISIBILITE DU VOLLEY

Cette année encore le volley et le beach volley ont été très présents sur les écrans TV. Notre sport est un des plus diffusés des sports de salles.

Sur La Chaîne L'Equipe, le volley-ball est le 5ème sport en nombre d'heures de diffusion avec 43,04 heures auxquelles il faut ajouter les 4,20 heures de beach volley.

Lors de l'Euro 2019, la demi-finale a vu un pic à 2,1 millions de téléspectateurs battant ainsi son propre record du TQO 2016 en Allemagne, avec à l'époque, un pic à 1,7 millions.

Le volley-ball détient donc toujours le record de téléspectateurs sur la TNT Gratuite depuis le lancement des nouvelles chaînes.

Je tiens à préciser que le positionnement du volley à la télévision avec 47,24 heures est légèrement inférieur au handball avec 49,10 heures mais est supérieur au basket qui totalise 39,30 heures ou au badminton avec 32,43 heures.

En 2019 avec la LNV, nous avons fait le choix stratégique de nous associer à la nouvelle chaîne du mouvement Olympique « Sport en France » pour la diffusion du Championnat de France. Après une année d'existence cette chaîne gratuite a diffusé le volley-ball et le beach volley à hauteur de 49 heures. Ces 49 heures sont à ajouter aux chiffres du paragraphe précédent, le volley a donc été bénéficié d'une exposition de 96,24 heures sur les chaînes françaises.

Certes, quelques-uns diront que nous pouvons faire mieux ou plus, mais sachons reconnaître les bons résultats et communiquer positivement sur ce sujet auprès de nos actuels et futurs partenaires.

Je tiens d'ailleurs à remercier la CEV qui lors de la saison 2019-2020, nous a accompagné dans notre développement médiatique en cédant des droits à « Sport en France » alors qu'Eurosport (Europe) avait signé un contrat avec l'instance européenne pour les matchs de la Ligue de Champions.

5- LE RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Cette saison, pour des raisons évidentes de COVID-19, notre fédération n'a pas pu pleinement accomplir les actions prévues dans le cadre des relations internationales.

Toutefois, je tiens à remercier Bertrand LEYS pour le suivi de ces dossiers.

Nos conventions avec le Japon dans le cadre des Jeux Olympiques sont prolongées et les financements maintenus pour 2021. Ces accords nous permettront de bénéficier de bases arrière de qualité pour préparer les Jeux Olympiques de Tokyo.

Même si les JOJ ont été reportés à 2026, la FFVolley reste engagée au projet World to Win mis en place par le Comité Olympique Néerlandais en collaboration avec la Belgique pour accompagner le Sénégal, le pays hôte. Ce projet est financé par les fonds Européens.

Dans le cadre de nos conventions internationales nous avons également mené des actions de formations en Algérie et en Tunisie.

6- LES FINANCES DE NOTRE FEDERATION

Le Trésorier Général vous présentera les comptes dans son rapport détaillé mais je souhaite apporter des précisions quant aux choix stratégiques que nous avons dû faire en réponse à la situation économique.

Après un exercice 2018 très déficitaire, le résultat 2019 présente un excédent de 77K€. Cela permet de commencer la reconstitution de nos fonds propres afin de revenir au niveau précédent (avant 2018) même si après 2018 nous gardions une situation nette positive.

Le budget prévisionnel 2020 prévoyait un résultat excédentaire. Pour cela nous avons prévu de rationaliser davantage les dépenses tout en préservant nos programmes sportifs et les aides versées aux clubs (notamment sur les organisations gérées par la CCO) et d'augmenter le montant des aides aux ligues comme je m'y étais engagé.

De plus, comme je m'y étais engagé également, nous n'avons pas eu recours à l'augmentation du prix de la licence ni des engagements et affiliations.

Le bureau exécutif a donc fait le choix, pour rééquilibrer notre budget, de procéder au licenciement économique de deux cadres qui sont le Directeur Général et la responsable comptable. Pour le moment, aucun recrutement n'est envisagé. Les missions ont été réparties sur certains salariés fédéraux ainsi que sur les bénévoles de notre association avec en première ligne le Président, le Trésorier et le Secrétaire Général.

A ce jour, il est impossible de prévoir l'atterrissage du bilan 2020, tant cette année est compliquée. Il reste encore beaucoup d'inconnus sur le plan financier.

Le Trésorier Général a pu établir une situation comptable au 30 juin 2020. Celle-ci présente un résultat excédentaire de 180 K€ qui s'explique par l'arrêt de certaines dépenses dues au confinement :

- *la mise en place du chômage partiel ;*
- *la saison internationale amputée du programme senior*

Cette situation pourrait nous permettre d'absorber une possible baisse des recettes des licences, compte tenu de l'incertitude du contexte sanitaire.

7- LES TERRITOIRES D'OUTRE MER

Les Ligues ultra marines ont créé une association dont l'objet est de porter des projets communs. La création de cette association a été très appréciée par la Ministère en charge de l'Outre-mer qui a immédiatement accepté de financer une partie des coûts du premier grand projet : l'organisation des finales de Coupe de France en Martinique, ce qui permet à chaque territoire d'être qualifié et de jouer avec les vainqueurs de la coupe métropolitaine.

Ce beau projet innovant et unique n'a malheureusement pas pu être organisé à cause de la situation sanitaire en France. A l'heure où j'écris ces lignes la situation est encore extrêmement grave dans certains territoires ultra-marins et certains de nos compatriotes n'ont pas encore pu reprendre l'activité volley.

8- DEVELOPPEMENT

Plan sportifs fédéraux (PSF)

En 2019 et 2020, la FFVolley a géré les crédits de paiement de l'ancien CNDS devenu les Plans Sportifs Fédéraux (PSF). La commission dédiée à ces attributions a réparti les crédits en respectant les orientations de l'Agence Nationale du Sport : favoriser le développement du plus grand nombre de licenciés, répartir selon un système équitable entre tous les territoires, et tendre vers une répartition davantage orientée vers les clubs.

A titre de comparaison, voici les résultats des trois dernières campagnes PSF :

- *En 2018 l'enveloppe de 1 193 372 € était répartie par les services de l'Etat à 64% pour les instances territoriales et 36% pour les clubs.*
- *En 2019, l'enveloppe de 1 189 500 € a été répartie à 59% pour les instances et 41% pour les clubs. Il y a une progression de 22% de dossiers clubs passant de 176 à 225 dossiers.*
- *En 2020 l'enveloppe de 1 243 370 € a été répartie à 54% pour les instances et 46% pour les clubs. Il y a eu une nouvelle augmentation de 13,5% de dossiers clubs passant de 225 à 260 dossiers.*

Ces chiffres démontrent clairement la contribution de la politique fédérale au développement des clubs.

Labels

Par ailleurs, la fédération poursuit sa politique de valorisation des bonnes pratiques de ses clubs avec l'attribution cette année de 289 Labels formateurs. Ceux-ci permettent aux structures de mettre en avant auprès de leurs collectivités la reconnaissance fédérale, le savoir-faire et savoir-être de leur encadrement, ainsi que la dynamique de leur projet sportif.

Développement des pratiques

Depuis le début de l'olympiade nous avons mis en place des stratégies de conquête de nouvelles licences. Plusieurs projets ont été portés par la fédération, dans un esprit d'ouverture.

Nous avons noué de nouvelles relations avec nos homologues des fédérations affinitaires grâce au Pass compet'Lib qui permet aux licenciés de pratiquer dans les deux structures.

Les ponts avec le monde sport scolaire ont été rétablis et renforcés. Une saine collaboration entre nos différentes entités a permis la mise en place de multiples dispositifs dont l'opération « Année du volley » qui a été un véritable succès.

Toujours à la recherche de progrès et d'outils au service de nos éducateurs et licenciés, j'ai œuvré pour que la fédération se dote d'outils numériques adaptés aux besoins et aux pratiques de notre époque. Nous avons développé My Coach by FFVOLLEY pour proposer une plateforme numérique collaborative, permettant de faciliter la gestion d'équipe et l'échange de compétences.

Nous avons continué de travailler à la promotion de pratiques diversifiées comme le volley santé, le volley fit et le soft volley afin de proposer au plus grand nombre des formes de volley.

Enfin, notre famille s'est encore agrandie cette année, puisque nous avons le plaisir d'accueillir le snow volley, avec l'organisation de trois tournois et le soutien de joueurs représentant la France sur la scène européenne.

CONCLUSION

Pour conclure ce rapport moral je souhaite remercier un certain nombre de personnes.

- *En premier lieu, le Ministère des Sports et sa Ministre Roxana Maracineanu pour leur soutien grandissant depuis des années, leur disponibilité et leur participation à notre EuroVolley.*
- *Les 170 bénévoles qui composent les différents conseils et commissions de la FFVolley et permettent à notre fédération de fonctionner.*
- *Les cadres techniques de la Direction Technique Nationale sous la direction d'Axelle GUIGUET, notre DTN.*
- *L'ensemble des salariés de la FFVolley.*
- *L'ensemble des élus et salariés de la Ligue Nationale de Volley qui travaillent à la réussite de nos projets communs, dont l'accompagnement de la performance de nos équipes de France et plus particulièrement le projet féminin « Génération 2024 ».*

- *Je remercie nos partenaires qu'ils soient privés ou institutionnels, qui aujourd'hui apportent les indispensables contributions à la mise en œuvre de nos projets.*

Comme à mon habitude, les derniers remerciements iront aux milliers de bénévoles de nos clubs et de nos diverses structures fédérales, qu'ils soient dirigeants, arbitres ou éducateurs. Ces véritables passionnés sans qui notre Fédération ne pourrait tout simplement pas exister. Ils ont été particulièrement éprouvés avec la situation sanitaire de cette année et je sais qu'ils déploient toute leur énergie pour sauver nos clubs et permettre au volley de traverser cette période compliquée. Je veux leur témoigner toute ma considération et le respect qu'ils méritent.

Mesdames, Messieurs, un défi majeur est devant nous, peut-être le plus grand de notre vie de bénévole : faire (sur)vivre notre activité dans nos clubs affiliés. Je suis persuadé que collectivement, comme une équipe, nous allons le relever. Soyez assurés que la Fédération sera derrière chacun d'entre vous et que l'ensemble des dirigeants fédéraux et son personnel donneront le meilleur d'eux-mêmes pour assurer la gestion et la promotion de nos différentes pratiques.

La famille du Volley doit poursuivre sa mobilisation afin de relever les défis qui s'imposent à nous et offrir au volley la place qu'il mérite. L'enjeu est de taille à quelques mois de l'organisation des Jeux Olympiques de Paris 2024. Mais je ne doute pas que nous puissions y arriver ! Même si nous ne sommes pas maîtres de notre destin à l'heure actuelle à cause de la situation sanitaire, la dynamique initiée depuis quelques années doit nous motiver à continuer.

Merci pour votre confiance, et encore une fois, merci à tous pour votre investissement et votre engagement pour nos disciplines et nos licenciés."

Eric TANGUY
Président de la FFvolley