



RAPPORT MORAL

Mesdames, Messieurs,

Nous sommes champions olympiques ! Je ne me lasse pas de le dire... Nous sommes champions olympiques !

Quelle année exceptionnelle et historique !

Champions du monde U19 de beach-volley

+ 23% de licenciés par rapport à l'année 2019

Avant de développer ces faits marquants, je souhaite revenir sur le contexte complexe de l'année qui vient de s'écouler.

Contrairement à la saison 2020/2021, et pour notre plus grand bonheur, la saison 2021-2022 touche à sa fin et marque le retour à la pratique du volley avec une diminution des restrictions. C'est un grand soulagement pour nos clubs qui ont pu reprendre une vie « normale ». Notre fédération fonctionne aujourd'hui à plein régime.

Comme dit en introduction, c'est une année exceptionnelle pour notre sport. Nous avons tous rêvé de vivre un jour le sacre Olympique, de voir nos joueurs de l'équipe de France sur la plus haute marche du podium la médaille d'or autour du cou.

En Beach Volley, pour la première de l'histoire de cette discipline, les jeunes Téo Rotar et Arthur Canet ont offert à la Fédération un magnifique titre de Champion du Monde U19.

Le ¼ de finale aux championnats d'Europe de notre équipe de France Féminine est un signe encourageant à deux ans des JO de Paris 2024.

La ½ finale aux championnats du monde de notre équipe de France de volley sourd masculin a aussi été un moment de fierté pour notre Fédération.

Nous espérons un retour de tous nos licenciés après cette période compliquée pour notre sport. Ils sont revenus encore plus nombreux ! Nous venons de passer la barre historique de 167 000 licenciés !

Au travers des lignes qui vont suivre je vous propose de faire un panorama et un compte rendu des principales activités de la saison qui vient de s'écouler.

1 – LE FONCTIONNEMENT DE NOTRE FEDERATION

Cette saison a été encore perturbée par la COVID, nos championnats ont été impactés par un nombre historique de reports de matchs, conséquence d'un très grand nombre de joueurs et joueuses contaminés.

Malgré toutes ces perturbations, la Fédération a tenu ses engagements et nos championnats sont allés à leur terme : les finales des coupes de France jeunes, amateurs et professionnels ont eu, ou auront lieu prochainement, ainsi bien sûr que les Volleyades et Mini-Volleyades qui sont organisées en région PACA cette année.

Au niveau sportif, la Fédération a géré cette saison 3398 rencontres sportives seniors et 3258 matchs de Coupe de France jeunes, soit un total de 6656 rencontres. 200 reports COVID ont perturbé l'organisation, mais je veux remercier l'ensemble des dirigeants de nos clubs et instances qui ont fait preuve de responsabilité et ont donné leur maximum pour que nos championnats vivent.

Pour encadrer toutes ces compétitions la Commission Centrale d'arbitrage a effectué 7324 désignations sur les différents niveaux en indoor et Beach.

Cette année nous avons présenté deux candidats au stage d'arbitre International, Madame Mathilde HAYAUX DU TILLY et Monsieur Sébastien JACOB qui ont tous les deux réussi leur formation et vont prochainement débiter leur carrière internationale. Je leur adresse toutes mes félicitations ! Je remercie la CEV et la FIVB d'avoir accepté que la France puisse présenter deux candidats, ce qui est exceptionnel.

Avec le retour à la pleine activité, nous avons structuré la Fédération avec l'arrivée de plusieurs collaborateurs et collaboratrices. Nous avons recruté dans différents secteurs :

- La communication
- Le secrétariat et la formation
- L'événementiel
- La gestion des équipements et du plan « 5000 terrains de sport » sur un ESQ de l'ANS
- Le volley santé grâce à un appel à projet impact 2024 du COJO

Ce renforcement de notre équipe fédérale doit nous permettre de mener à bien notre projet d'olympiade.

2- L'EVOLUTION DU NOMBRE DE LICENCIES

Nos clubs ont fait face à un afflux massif de licenciés avec le retour de ceux qui n'avaient pas pris de licence sur 2020-2021, mais surtout avec plus de 44 455 nouveaux licenciés.

Ces bons chiffres sont sûrement la conséquence de plusieurs facteurs : notre plan de relance a produit des effets positifs, la médaille d'or gagnée par notre équipe de France lors des Jeux Olympiques de Tokyo, ainsi que le manga « Haikyu ». Tout cela a contribué à la reprise active du Volley.

Les nouveaux licenciés se répartissent dans les catégories d'âges suivantes :

- SENIORS 10 005
- M21 2 289
- M18 9 529
- M15 9 423
- M13 4 816
- M11 3 601
- M9 2 302
- M7 2 490

Je me permets de rappeler les chiffres des saisons précédentes, car ils constituent des indicateurs fiables. Ces chiffres ne prennent pas en compte les titres de participation que sont les licences événementielles qui sont au nombre de 41 994 au 30/04/2022.

- 96 167 licenciés en 2014-2015
- 99 773 licenciés en 2015-2016, soit + 3,76%
- 105 395 licenciés en 2016-2017 soit + 5,63%
- 105 703 licenciés en 2017-2018 soit +0,29%
- 109 201 licenciés en 2018-2019 soit +3,31%
- 106 915 licenciés en 2019-2020 soit -2,09%
- 82 646 licenciés en 2020-2021 soit - 22,70%
- 124 740 Licenciés au 30/04/2022 soit +50,93%

Au 30 avril 2022, nous sommes 166 734 licenciés. Ce chiffre n'a jamais été atteint dans l'histoire de notre fédération ! Il montre la capacité qu'a eu le Volley à surmonter la crise de la COVID.

Je dois pour ces bons résultats remercier l'ensemble de nos instances et clubs qui ont œuvré sur le terrain.

3- LE PLAN DE RELANCE

Nos gros enjeux en fin de saison 2020-2021 et début 2021-2022 étaient de réussir la reprise du Volley. Pour cela, la Fédération s'est appuyée sur plusieurs dispositifs dont le « Challenge des initiatives » qui consistait à rassembler toutes les actions de relance et les labéliser.

Avec bonheur nous avons pu constater combien certains ont été créatifs et n'ont pas ménagé leurs efforts pour réussir cette reprise.

99 projets ont été labélisés, dont 82 émanant de clubs, 7 de comités départementaux et 3 de ligues.

Les 3 régions qui se sont le plus mobilisées sont la Bretagne, PACA et l'Île de France.

Au total ces 99 projets ont rassemblé 13 756 participants.

Un autre axe important du plan de relance est le « Pass'sport ». Ce dispositif voulu par le Président de la République s'adressait aux jeunes de 6 à 17 dont les parents bénéficient de l'allocation de rentrée scolaire. Une aide de 50€ a été versée par l'Etat.

Pour le Volley, 769 clubs se sont inscrits, ce qui a permis à 10 275 jeunes de bénéficier de ce dispositif.

Ce sont 5 928 filles et 4 347 garçons qui ont reçu cette aide gouvernementale qui représente au total 513 750 € pour le Volley.

Ce dispositif est reconduit la saison prochaine, c'est une très bonne chose surtout avec les augmentations du coût de la vie que nous traversons. Il est appréciable que l'Etat aide les plus modestes à faire une pratique sportive.

4- LES RESULTATS SPORTIFS

Avant de débiter un rapide bilan de nos équipes de France je voudrais féliciter le Narbonne Volley qui a effectué un parcours européen sans faute et remporté pour la première fois de son histoire la Coupe d'Europe « Challenge Cup ».

Félicitations également au club de Tours VB, finaliste de la Coupe d'Europe « CEV CUP ».

La Directrice Technique Nationale dans son rapport précise de manière plus complète les résultats de la saison qui vient de s'écouler.

Equipe de France masculine

Le bilan de la saison internationale 2021 est exceptionnel par ses résultats. Cette saison a toutefois été difficile car elle s'est déroulée sous contrainte sanitaires.

Lors de la Volleyball Nations League qui s'est déroulée en Italie, dans une bulle sanitaire intégrale, l'Equipe de France remporte la médaille de bronze.

La deuxième compétition de l'été était les Jeux Olympiques de Tokyo. Lors de ce tournoi Olympique qui s'est lui aussi déroulé dans une bulle sanitaire, notre équipe de France a remporté la plus belle des médailles, celle en Or. Je félicite les joueurs et le staff qui autour de Laurent TILLIE n'ont rien lâché dans ce très difficile tournoi.

Malgré une première semaine compliquée l'équipe a su trouver la force de revenir et gagner la première médaille Olympique du Volley Français, la plus belle.

A peine revenue des Jeux notre équipe a dû enchaîner avec les Championnats d'Europe sous la direction du nouvel entraîneur Bernardo REZENDE et son staff. Malheureusement notre équipe a été éliminée en 1/8.

Au mois mars 2022, nous avons dû accepter le départ de Bernardo REZENDE contraint de rester au Brésil pour des raisons personnelles. Nous lui souhaitons le meilleur et le remercions pour ce qu'il a apporté pendant son passage en France.

Nous avons recruté l'Italien Andrea GIANI, une autre légende du Volley, qui va relever le défi de conduire notre équipe vers de nouveaux titres. Je lui souhaite la bienvenue en France.

Equipe de France féminine

Notre Equipe de France Féminine a disputé deux compétitions cette saison 2021 : la Golden European League où elle termine à la 5^{ème} place en échouant de très peu à une qualification au Final 4 qui s'est déroulé en Bulgarie.

Ce résultat en Golden European League est le meilleur depuis des années.

En fin d'été, l'Equipe a participé aux Championnats d'Europe en Serbie et a réalisé un magnifique parcours en se qualifiant pour les 1/8^{ème} de Finale puis les ¼ de finale, perdant contre la Serbie championne du Monde et d'Europe.

Cette performance est encourageante, et montre que notre équipe de France féminine progresse. Les premiers effets de notre projet « Génération 2024 » se font sentir, nous pouvons être fiers de notre Equipe Féminine, bravo à Emile ROUSSEAUX et son Staff pour la conduite de ce projet.

Une des prochaines étapes est de renforcer la place des joueuses françaises dans les effectifs des meilleures équipes de championnat; l'augmentation du temps de jeu va inévitablement contribuer à élever encore le niveau de notre équipe nationale.

Equipes de France jeunes indoor

Notre Equipe de France U19 Masculine se classe 2^{ème} lors du Tournoi WEVZA organisé en France en Août 2021.

L'Equipe U18 Masculine après un tournoi WEVZA puis un TQCE en Italie se qualifie pour les Championnats d'Europe qui se dérouleront du 8 au 18 juillet en Géorgie.

Equipes de Beach Volley

Malheureusement nos équipes de France de Beach Volley ne sont pas qualifiés pour les Jeux Olympiques de Tokyo et ont donc raté l'objectif de l'Olympiade.

La paire Gauthier-Rat / Ayé se classe 17^{ème} des championnats d'Europe à Vienne et remportent un tournoi du World Tour, celui de Montpellier.

En Equipe de France Féminine, la paire Placette/Richard se classe 17^{ème} des championnats d'Europe à Vienne.

Equipes Jeunes de Beach Volley

Les équipes de France Jeunes font une saison intéressante et encourageante pour la suite.

La Paire Montpelliéraine Arthur CANET et Téo ROTAR remporte les championnats du monde U19 en Thaïlande, offrant la première médaille d'or mondiale du Beach Volley Français. Félicitations aux joueurs et à l'encadrement pour cette performance qui nous rend très fiers.

Equipes de Snow Volley

Nouvelle discipline au sein de notre fédération, 2 équipes de France ont représenté notre pays dans les compétitions CEV.

Lors du tournoi de Kayseri Erciyes en Turquie une équipe a remporté la médaille d'or et la deuxième s'est classée à la 5^{ème} place ; sur le tournoi de Kahramanmaras c'est à la 4^{ème} place que se classe la France puis 7ème sur le Tournoi de Wagrain en Autriche.

Nous pouvons être fiers cette année de constater que la France soit N°1 au Ranking Européen en Snow Volley devant la Turquie, l'Italie et la Pologne.

Para Volley

Le Volley sourd

Après un report d'un an, les championnats du Monde ont eu lieu en septembre 2021 à Chianciano (Italie) et notre Equipe de France masculine s'est classée 4^{ème} en réalisant une très belle première performance en compétition internationale.

A l'heure où j'écris ces lignes notre Equipe dispute les Deaflympics au Brésil (Jeux Olympiques pour les sourds) et sont actuellement 1^{er} de leur poule en ayant battu le pays Hôte le Brésil 3/0.

L'Equipe de France Féminine prépare sa participation pour les championnats d'Europe 2023.

La problématique de cette discipline continue de rester complexe, la reconnaissance de discipline « haut niveau » n'a toujours pas été accordée par le ministère. Ceci entraîne le non-financement du programme par l'ANS. Le budget repose donc uniquement sur la Fédération et sur le mécénat pour lequel nos joueurs et le Staff sont très actifs.

Le Volley assis

L'équipe de France masculine de Volley Assis a participé cette saison à la « Bronze Nations League » dont un tournoi a été organisé par l'ASUL LYON où notre Equipe s'est classée 2^{ème}.

Lors des Championnats d'Europe A qui se sont déroulés en Turquie notre équipe de France termine 16^{ème}.

L'Equipe de France Féminine de Volley Assis a participé à la « Silver Nations League » avec un tournoi organisé par l'Agglo Sud 76 Volleyball à Rouen. Notre Equipe sans grosse expérience s'est classée dernière.

Je remercie les clubs qui se sont positionnés pour organiser des compétitions, c'est encourageant pour l'évolution de cette discipline encore méconnue.

5- LA VISIBILITE DU VOLLEY

Cette année pourrait être qualifiée d'année du Volley en termes de communication et d'image et notamment pour ce qui est des retransmissions TV.

A l'heure où j'écris ces lignes le rapport « Fast Sport » 2021 n'est pas encore sorti et je ne pourrai pas vous donner tout de suite les chiffres globaux comme les années précédentes mais seulement quelques indicateurs.

Des records sur France Télévision lors des Jeux Olympiques.

Lors de l'épopée des Bleus pendant les Jeux Olympique de Tokyo, notre équipe de France a réalisé des records d'audience à la Télévision sur France 2 ou France 4 en rassemblant 4,9 millions de téléspectateurs en moyenne par match.

La Finale des Jeux Olympiques France/Russie a rassemblé 6,8 millions de téléspectateurs, ce qui représentait 52,9% de part de marché. Plus d'un Français sur deux qui était devant sa TV regardait le Volley.

Ces chiffres historiques nous démontrent combien les Jeux sont un formidable vecteur de communication et un outil de développement.

Je tiens à remercier également la « chaine l'Equipe » qui est un partenaire historique du Volley Français, qui cette année a permis à notre public de suivre le parcours des bleus en Volleyball Nations League, puis les championnats d'Europe masculin et féminin.

Je n'oublie pas la chaîne du mouvement olympique « Sport en France » qui a diffusé cette année 648 heures de Volley-Ball et 27 heures de Beach Volley.

Le Volley se classe 2^{ème} sport sur cette chaine derrière le Basket à 1161 heures, mais devant le Hockey sur glace 567 heures et le Handball 306 heures.

Lors des deux finales de Coupe d'Europe de Tours et Narbonne la Chaîne a rassemblé sur chacun des matchs 20 000 téléspectateurs sur le Canal numérique et 20 000 sur le Canal linéaire.

Je souhaite remercier LNV.TV qui a diffusé en numérique les championnats de France professionnels mais aussi notre coupe de France professionnelle.

Vous pouvez constater que l'offre Volley est grande en terme de possibilité de vision, une chaine historique comme France TV, une chaine de la TNT gratuite avec « la chaine l'Equipe », une chaine TV gratuite disponible sur les Box « Sport en France » et des chaines numériques (www.france.tv, www.lequipe.fr, www.sportenfrance.com, www.lnvtv.com).

Nous devons capitaliser sur la notoriété grandissante du Volley et installer notre sport durablement dans le cœur des Français.

6- LE RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Dans le cadre de nos conventions avec le Japon, nous allons déployer un programme d'héritage des jeux de Tokyo en Volley conformément à nos accords.

Début octobre 2021, avec les fédérations de Basket et de Handball, nous avons signé à Montpellier lors du sommet France / Afrique, en présence du Président de la République Emmanuel MACRON, une convention cadre avec l'Agence Française de Développement (AFD), pour mettre en œuvre un programme de développement des sports collectifs en Afrique.

Les 3 fédérations ont créé la plateforme de marque « HAVOBA » au travers de laquelle nous allons déployer des actions.

Pour ce déploiement en ce qui concerne le Volley nous allons travailler avec la FIVB et la Confédération Africaine. Nous avons déjà fait une première réunion de travail et de présentation en février dernier au Maroc.

Cette année encore nous avons continué à travailler avec le Sénégal dans le cadre du Projet « World to Win » porté par le Comité Olympique Néerlandais.

7- LES FINANCES DE NOTRE FEDERATION

Notre Fédération présente un exercice 2021 excédentaire de 1 011 K€, le Trésorier vous expliquera en détail dans le rapport financier les éléments qui ont contribué à ce bon résultat.

Les éléments principaux qui impactent notre bilan positivement de presque 700 K€ sont :

- L'aide pour la perte de licences
- Le chômage partiel
- Les aides gouvernementales de l'URSSAF
- L'impact des licenciements économiques de deux salariés

Le deuxième semestre 2020-2021 avec son programme dégradé a généré le reste des économies contribuant à ce résultat.

8- LES TERRITOIRES D'OUTRE-MER

Si cette saison a vu un retour presque normal à la pratique en métropole, la situation est bien différente dans les territoires ultra-marins. Nos compatriotes ont encore dû faire face à des conditions sanitaires drastiques et récurrentes, des couvre-feux reconduits, des interdictions de pratique du volley et pour une grande majorité vivre une saison blanche. Nous constatons malheureusement une baisse de licenciés par rapport à 2018-2019 de -80 et -90% dans les Antilles, de -60% en Nouvelle Calédonie. La pandémie qui dure fait de très gros dégâts dans le volley.

D'autres territoires ont une situation plus favorable : nous constatons une croissance de + 36% de licenciés à Mayotte, + 30% à la Réunion et + 60% en Guyane.

La Guyane, à l'initiative de son Président de Ligue Marc-Olivier ANATOLE a mis en œuvre un partenariat de développement avec le Surinam qui enrichit les championnats et augmente le nombre de licenciés.

Je félicite les dirigeants de ces 3 ligues pour avoir relancé avec succès l'activité volley. La Fédération va, par l'intermédiaire de l'Association des Ligues ultra-marines, étudier comment aider les autres territoires pour suivre leur exemple.

9- PSF : « PLANS SPORTIFS FEDERAUX »

Depuis 2019 la FFvolley, via sa commission PSF, gère l'attribution des crédits de paiement de l'Agence Nationale du Sport dédiés aux plans sportifs fédéraux.

- En 2018 l'enveloppe CNDS était de 1 193 372 € pour 253 bénéficiaires.
- En 2019, l'enveloppe PSF était de 1 189 500 € pour 295 bénéficiaires.
- En 2020 l'enveloppe était de 1 243 370 € pour 335 bénéficiaires
- En 2021 l'enveloppe était de 1 381 850 € pour 375 bénéficiaires auquel s'est ajoutée une enveloppe exceptionnelle de 250 150 € issue du plan « France relance » devant servir en priorité à aider les associations en très grande difficulté.
- En 2022 l'enveloppe est de 1 575 000 € soit +14% par rapport à l'enveloppe 2021 hors « France relance ».

Ces chiffres démontrent cette année encore la confiance de l'Agence envers notre fédération et sa politique fédérale en faveur du développement des clubs.

10- LES PROJETS LANCES CETTE OLYMPIADE

Cette année 2022 notre Fédération lance un projet ambitieux que nous appelons « Horizon 2028 ». Ce projet se compose de deux parties :

Une première partie qui consiste en la mise en œuvre du plan équipement dans le cadre du projet lancé par le Président de la République « 5000 terrains de sports » pour 2024.

La FFvolley a signé une convention cadre avec l'Agence Nationale du Sport qui acte l'intention de créer 250 Terrains de volley sur différents supports que sont le sable, l'herbe ou bitume.

Nous venons de recruter une personne qui va prendre en charge la coordination nationale de ce projet et accompagner les acteurs territoriaux.

La seconde partie de ce plan « horizon 2028 » consiste à accompagner l'activité croissante de notre sport sur tout le territoire, avec l'aide au recrutement d'agents de développement. Dans l'accord cadre que nous avons signé avec L'Agence Nationale du Sport ceux-ci sont au nombre de 50 répartis sur 3 ans.

Aujourd'hui, nous comptons 167 000 licenciés.

Notre ambition est d'atteindre d'ici 2024, 200 000 licenciés et d'avoir enrichi nos lieux de pratiques avec 250 nouveaux terrains en extérieur.

Ce plan de développement « Horizon 2028 » vise d'une part à pérenniser les 44 000 nouveaux licenciés arrivés cette année, et d'autre part à aller chercher les 33 000 qui nous feront passer la barre symbolique des 200 000.

Conclusion

Ce rapport aurait pu être beaucoup plus long et vous pourrez découvrir au travers des différents rapports des commissions et de la Direction Technique Nationale toute l'étendue des activités de notre maison Volley.

Avant de conclure ce rapport moral, j'aimerais avoir une pensée pour nos amis Ukrainiens et notamment les volleyeurs : nous avons reçu, l'équipe nationale d'Ukraine au mois d'aout dernier à Belfort pour un match amical face à notre équipe de France.

Enfin, je souhaite remercier de nombreuses personnes.

- En premier lieu, le ministère des Sports, sa Ministre Roxana MARACINEANU et ses services pour leur soutien, leur disponibilité et l'accompagnement de notre sport.
- L'Agence Nationale du Sport, son Président le préfet MICHEL CADOT, son Directeur Général Frédéric SANAUR, son manager de la Haute performance Claude ONESTA, ses services pour leur accompagnement quotidien.
- Les élus du Bureau Exécutif, du Conseil d'Administration et du Conseil de Surveillance
- Les 120 bénévoles qui composent les différentes commissions de la FFvolley qui permettent à notre fédération de fonctionner.
- L'ensemble des salariés de la FFvolley.
- Notre DTN Axelle GUIGUET et les cadres techniques de la Direction Technique Nationale.
- L'ensemble des élus et salariés de la Ligue Nationale de Volley, qui travaillent à la réussite de nos projets communs et portent une ambition forte pour le volley professionnel.

Je tiens à remercier nos partenaires pour leur fidélité et leur confiance. Je souhaite la bienvenue aux nouveaux qui nous rejoignent cette année.

Et, comme à mon habitude, les derniers remerciements iront aux milliers de bénévoles de nos clubs et de nos diverses structures fédérales, qu'ils soient dirigeants, arbitres ou éducateurs. Ces véritables passionnés sans qui notre Fédération ne pourrait tout simplement pas exister. Je veux leur témoigner toute ma considération et le respect qu'ils méritent tous.

Merci pour votre confiance, et encore une fois, merci à toutes et tous pour votre investissement et votre engagement pour le volley et ses licencié(e)s.

Vive le Volley, notre sport, notre passion.

Éric TANGUY

Président de la FFvolley