



RAPPORT D'ACTIVITE DE LA COMMISSION FEDERALE FINANCIERE

Saison 2025/2026

Après une année Olympique exceptionnelle, la commission a poursuivi ses travaux et activités en grande partie à distance par échanges de fichiers et d'informations.

- **Suivi budgétaire:**

Même si l'outil de suivi budgétaire développé n'est pas satisfaisant d'un point de vue purement comptable pour anticiper le résultat final, il permet cependant de suivre mois par mois l'évolution des frais généraux, et de répondre à des demandes spécifiques des secteurs.

Il permet aussi de réaliser des comparaisons pluriannuelles sur l'évolution des charges et produits.

En s'appuyant sur cet outil, en collaboration avec le Trésorier et le Trésorier adjoint, nous pouvons plus facilement réaliser dès octobre, une projection de la fin d'exercice, ce que nous avons fait.

Depuis la mise en place des paniers avec le paiement direct, le Président de la CFF établit un tableau de bord mensuel des facturations de licences et des engagements, ce qui permet des comparaisons pluriannuelles et ainsi d'en suivre l'évolution financière.

Cette année a vu la poursuite de la progression des licences compétition ce qui a un impact positif sur l'état de notre trésorerie et donc sur les disponibilités.

Par ailleurs La CFF a été sollicitée pour aider à l'étude des différents dossiers PFF des ligues et de leurs réalisations. Des membres de la commission y participent.

Il en a été de même pour une étude comparative sur plusieurs exercices concernant les charges du siège dont nous suivons l'évolution.

- **Péréquation déplacements :**

Cette saison, le calcul de la péréquation a dû être repris suite à des anomalies constatées sur l'extraction des données kilométriques dans les championnats nationaux.

La CFF a par ailleurs répondu à des demandes de précisions émises par des GSA.

- **Bénévolat :**

Comme chaque année, la CFF a renouvelé son estimation chiffrée du bénévolat. Ce travail non exhaustif qui s'appuie sur la présence aux réunions

institutionnelles, les travaux des commissions au travers de leurs PV, le tout a été complété par une enquête auprès des présidents de commissions ainsi qu'auprès de certains bénévoles très actifs.

Cette estimation a été communiquée au Trésorier pour figurer au bilan comme demandé par les Instances Ministérielles.

- **Beach volley :**

Une étude chiffrée a été réalisée pour le compte du Conseil de surveillance sur plusieurs saisons. En s'appuyant sur le budget voté et sur des éléments comptables couvrant toutes les sections analytiques concernant le Beach Volley (équipes de France, pôles, événementiel et sportives). Cette étude a servi au Conseil de Surveillance pour son dossier Beach.

- **Suivi des finances Ligues régionales :**

Malgré l'obligation réglementaire de communication des comptes de résultats, documents financiers, PV d'assemblées Générales de nombreuses relances sont nécessaires pour obtenir ceux-ci

Une attention particulière a été portée au poids des subventions par rapport aux charges et aux produits.

Un document de synthèse a été réalisé.

L'objectif est maintenant de suivre sur plusieurs exercices l'évolution générale de ces éléments.

- **Suivi des finances des Comités départementaux :**

Le même suivi, doit être mis en place pour les CD

Le problème évoqué pour les ligues est encore plus manifeste pour les CD.

Une relance est en cours auprès d'eux pour leur rappeler leurs obligations réglementaires

- **Masse salariale :**

L'évolution de la masse salariale est suivie et comparée aux années précédentes.

Le service comptabilité s'est étoffé cette année, ce qui était nécessaire.

Son organisation stabilisée permet dorénavant de s'en servir comme outil de gestion.

- **Perspectives :**

Dans le cadre de l'héritage des JO, une partie de la licence a été ristournée aux clubs dès la nouvelle saison. Les investissements prévus ont été lancés notamment pour la refonte de la Feuille de Match qui a été opérationnelle dès septembre. Les autres sont en cours et vont s'étaler plus dans le temps.

Côté sportif, les coûts seront plus élevés l'an prochain, avec des déplacements lointains et nombreux, championnats du monde jeunes, VNL féminine, ou organisations locales.

Les coûts des prochains JO risquent aussi d'être très élevés

La vente de l'ancien siège de Choisy le Roi est toujours en cours.

- **Procédures fédérales :**

Le président de la CFF a envoyé au Président de la FFVolley un projet de présentation du Budget qui reprend le Budget fédéral existant, en l'adaptant au plan comptable analytique pour rendre la lecture et les travaux de mise en forme des comparaisons pluriannuelles plus aisés.

La simplification du plan analytique, éternel serpent de mer, a été abordée et nécessite plus de précisions sur le degré de détails voulu, sachant que ce plan est vivant et change au gré des besoins.

C'est un outil du contrôle de gestion au même titre que d'autres tableaux de bord pour assurer le pilotage. Le travail de mise en place des outils de suivi continue donc.

Un toilettage du plan comptable général est aussi prévu pour le rendre plus efficace et éviter l'éclatement des écritures ; deux plans (comptable et analytique), deux usages complémentaires.

Amine HACHELAF
Président de la CFF