

**Composition :** Sébastien Gonçalves-Martins (président), Samuel Boyer, Claude Gangloff, Christophe Luys, Marie Roscouët, Eric Sagot et au titre du conseil de surveillance : Michel Bourreau et Jeff Moley.

**Invités permanents :** Jean François Houdayer (DTN adjoint en charge du développement), Yvan Mairot (responsable du développement), Sacha Pays (salarié) et Lilian Garric (apprenti) et en fonction des sujets de développement : Isabelle Collet (soft volley et volley en entreprise), Quentin Dollo (volley assis) et Antonin Courcoux (alternant RSO).

« Le développement est une notion qualitative renvoyant aux transformations pluridimensionnelles d'une entité étroitement liées à la croissance de celle-ci. En conséquence le développement de la FFvolley intéresse nécessairement de manière transversale toutes ses commissions et tous ses secteurs. La CFD a plus particulièrement pour mission de poursuivre le développement du volley selon les orientations politiques antérieures mais aussi selon les nouvelles orientations 2025-2028. Elle se doit d'être par ailleurs être attentive aux aspirations et changements des parties prenantes de la FFvolley : État et collectivités locales (politiques publiques), GSA, licenciés, non-licenciés, population, entreprises.... Pour mener à bien ses missions elle s'appuie sur ses ressources internes (salariés et bénévoles) ainsi que des réseaux FFvolley (GSA, CD, LR) ou spécifiques. Elle évalue les moyens et les résultats au regard des objectifs fixés. »

Au cours de la saison 2025-2026, notre commission s'est pleinement engagée dans les missions déclinées dans sa feuille de route en étroite collaboration avec les autres commissions fédérales en particulier les commissions « outdoor », « volley santé », « équipements », « statuts et règlements » et « PSF ».

#### ➤ **Axe « structuration fédérale »**

Un « [guide développement](#) » recensant l'ensemble des dispositifs de développement a été diffusé en septembre 2025 : outil indispensable et précieux pour chaque dirigeant de club et d'instance !

Le pôle développement a organisé un séminaire des agents de développement horizon 2028 en juin 2025, un séminaire développement en décembre 2025, des webinaires développement à destination des CD en janvier 2026 et a participé au colloque des présidents de CD en mars 2026. Les contacts noués permettent de fluidifier l'information vers nos clubs et ainsi de vérifier auprès des acteurs de terrain la pertinence des actions menées.

La validation des [bassins de pratique](#) a de nouveau été assez fastidieuse cette saison en raison d'un dévoiement du dispositif par une minorité de clubs. Notre commission a soumis une proposition à la commission fédérale des statuts et règlements et à la commission fédérale sportive afin de clarifier l'articulation des dispositifs « bassin de pratique », « regroupement de licenciés », et « licence open ».

Le recours au [service civique](#) par nos clubs et instances fait l'objet d'un suivi de notre service avec 293 contrats conclus en 2025 ce qui constitue un record mais rend notre fédération encore davantage comptable du respect du dispositif. Un dossier de demande de renouvellement d'agrément a été déposé pour 2026-2029.

C'est aussi au sein de notre pôle que la FFvolley s'engage et invite ses clubs à s'engager dans une démarche RSO (Responsabilité Sociétale des Organisations) notamment avec des partenariats :

- avec « Les clubs sportifs engagés - France Travail » pour faciliter l'insertion sociale et professionnelle,
- et avec l'Institut du Sport Durable (ISD) pour susciter l'engagement environnemental.

Enfin nous avons engagé une réflexion sur la refonte des [labels](#) qui interviendra en 2027 et avons constitué un groupe de travail pour produire un document présentant le dispositif « reconquête des licenciés ».

#### ➤ **Axe « diversification de l'offre de pratique »**

Conjointement avec la commission fédérale outdoor, le pôle développement a mis en œuvre le projet « [le VOLLEY OUTDOOR C'EST IN my club](#) » qui a permis de valider 439 événements (contre 252 en 2025) portés par 217 clubs, tous dotés d'une arche FFvolley « A chacun son volley ». 136 organisateurs ont pu obtenir un soutien financier pour financier du matériel d'organisation de tournoi. C'est un investissement de 200K€ de notre fédération. 7600 licences événementielles prises sur ces événements. 1201 créations de licence soit un taux de transformation de 15%. Ce projet est reconduit en 2026 avec nous l'espérons encore davantage de structures soutenues. En 2026, nous avons fait le choix d'aider de manière spécifique les comités ayant un GSD avec une dotation matérielle précieuse pour susciter l'organisation de manifestations outdoor.

Les CDF [Compét'lib](#) et [Masters](#) poursuivent également leur croissance comme en témoigne le nombre d'équipes engagées : 113 en 2026 contre 96 en 2025 pour la CDF Masters, et un nouveau record pour la CDF Compét'lib avec plus de 300 collectifs inscrits en 2026. L'accompagnement tant des clubs que des comités départementaux est précieux pour proposer une offre de pratique attractive pour les licenciés. Ces compétitions sont des outils puissants pour fidéliser nos licenciés et en attirer de nouveaux.

Enfin pour ce qui concerne le [baby volley](#), six colloques régionaux baby volley ont été organisés en 2025/2026, afin de lever les freins de participation des encadrants au sein des clubs. L'objectif étant d'atteindre un minimum de 10 colloques territoriaux par saison jusqu'à la fin de l'olympiade. Aussi, [l'ouvrage pédagogique baby volley](#) a été enrichi avec la mise à disposition de vidéos de situations pédagogiques.

➤ **Axe « scolaire et universitaire »**

Les [opérations SMASHY](#) ont connu un record en 2025 avec plus de 63 000 enfants initiés au volley (à la rédaction de ce rapport ils étaient déjà 45 000). Les dotations matérielles ont été reconduites avec un changement pour la saison 2026-2027. Nous espérons qu'en dépit des suppressions de subventions ANS pour les interventions en milieu scolaire, les clubs poursuivront leurs actions indispensables à la promotion du volley à l'école.

Les [partenariats Clubs Jeunes](#) ont également atteint un record avec 105 clubs jeunes en 2024/2025. Ce chiffre devrait être encore dépassé à l'issue de cette saison.

Nous promovons les dispositifs ministériels (Pass Sport et 30'APQ) avec notamment pour le dispositif [30'APQ](#), [un ouvrage spécifique Planète volley](#) pour proposer des activités volleys aux professeurs des écoles.

Nous poursuivons nos travaux de collaboration avec le monde scolaire et universitaire : conventions signées avec la [C3D STAPS](#) (14 UFR STAPS ont signé ou sont en cours de signature), la [FFSU](#) et [l'UGSEL](#). Celles avec l'USEP et l'UNSS seront finalisées prochainement. Un groupe de travail a également été constitué avec le ministère de l'Education Nationale pour proposer des outils de formation aux professeurs d'EPS.

➤ **Axe « observatoire des volleys »**

En créant un observatoire des volleys, la FFvolley s'est doté de moyens pour collecter et traiter des données auprès de ses clubs et ses licenciés. Plusieurs enquêtes ont ainsi pu être réalisées : « enquête emploi » en 2025, enquête « anciens et nouveaux licenciés » en 2024-2025, renouvelée en 2025-2026, « refus de pratiquants » en 2025-2026, enquête sur les « besoins des nouveaux clubs ». Il est prévu à la refonte du site internet fédéral que les résultats de ces enquêtes soient alors publiés.

---

Ce rapport est un résumé de nos activités. Il est aussi une invitation à découvrir tous les dispositifs de développement déployés par notre fédération.

Je tiens à souligner les apports précieux aux travaux de notre commission à la fois en dehors des réunions mais aussi pendant les réunions de chacun des membres. Je remercie avec gratitude : Samuel, Claude, Eric, Christophe, Marie, Michel, Jeff.

Enfin je remercie sincèrement et chaleureusement tous les salariés du pôle développement pleinement engagés dans la réussite et le suivi de nos actions : Yvan, Sacha, Lilian, Antonin, Isabelle, Quentin et Lucas. Merci aussi à Jean-François, DTN adjoint en charge du développement, pleinement investi pour développer notre réseau développement, les contacts avec l'Education Nationale, le milieu universitaire et qui a proposé les colloques régionaux baby volley avec le soutien d'Elise Génicot (formatrice nationale baby volley).

Pour un certain nombre de dirigeants qui s'interrogent sur l'aide apportée à ses clubs par la FFvolley : je les invite à découvrir le [guide développement](#) et à [prendre contact avec nos salariés du pôle développement](#). Les activités du pôle développement ont bien toutes pour finalité d'aider et de soutenir nos clubs et leurs dirigeants : soyez-en pleinement convaincus.

**Sébastien GONÇALVES-MARTINS**

**Vice-Président en charge du développement et Président de la CFD**

