



SAISON 2025/2026

## RAPPORT MORAL

Mesdames, Messieurs,

Déjà la deuxième assemblée générale de cette nouvelle Olympiade, et, comme chaque année le moment de faire un bilan de la saison écoulée.

Dans la lignée des autres années depuis maintenant une décennie, cette saison nous aura encore apporté beaucoup de joie et de satisfactions. Elle contribue encore à nous rendre fiers de nos sports et à inscrire durablement le volley comme un sport majeur en France.

Pour la quatrième année consécutive, la Fédération Française de Volley passe le cap des 200 000 licenciés et se dirige de nouveau vers un nouveau record.

Nous pouvons être optimistes sur notre objectif réajusté à 250 000 qui j'en suis convaincu sera d'ici la fin de l'Olympiade largement dépassé.

Au-delà du nombre de licenciés, le volley français a performé sur des compétitions majeures :

- Une médaille d'argent lors du championnat d'Europe de Beach volley féminin.
- Une médaille de bronze lors du championnat du Monde de Beach Volley masculin.
- Un quart de finale au championnat du Monde pour notre équipe de France de volley-ball féminine qui n'avait pas participé à un mondial depuis 1974.
- Des médailles pour nos équipes de France jeunes.

Encore de la matière pour compléter un palmarès déjà important pour le volley qui ne cesse de grandir.

Comme traditionnellement, je vais, au travers de ces quelques lignes, vous présenter un bilan des activités fédérales de cette saison.

## **1 – LE FONCTIONNEMENT DE NOTRE FEDERATION**

### **Une fédération plus responsable**

Le ton est donné sur cette Olympiade. Le volley doit tendre à être un sport plus responsable, et, pour cette cause juste, nous avons entrepris plusieurs actions, notamment sur la gestion de nos compétitions nationales et coupes de France jeunes. Grâce à un outil et un algorithme développé en interne cette année, malgré 4% de participants en plus et 2,8% de tournois supplémentaires, la commission fédérale sportive a réduit de -21,6% les kilomètres parcourus par les clubs pour les coupes de France jeunes ; cela représente -277 321 kilomètres parcourus. Sur une hypothèse 2 véhicules au taux d'usage, cela représente -185 000 € de dépenses de déplacements pour les clubs.

### **Le secteur sportif, un nouveau record avec croissance d'activités ...**

Le secteur sportif continue son accroissement d'activités avec de nouveaux records de nombre de rencontres sportives sur les compétitions nationales :

3 627 matchs seniors en championnats et coupe (+6,5%)

6 251 matchs de coupes de France jeunes (+1,9%)

336 matchs pour les volleyades (+2,4%)

Un nouveau record de participations en coupes de France jeunes, 1661 équipes (+4%)

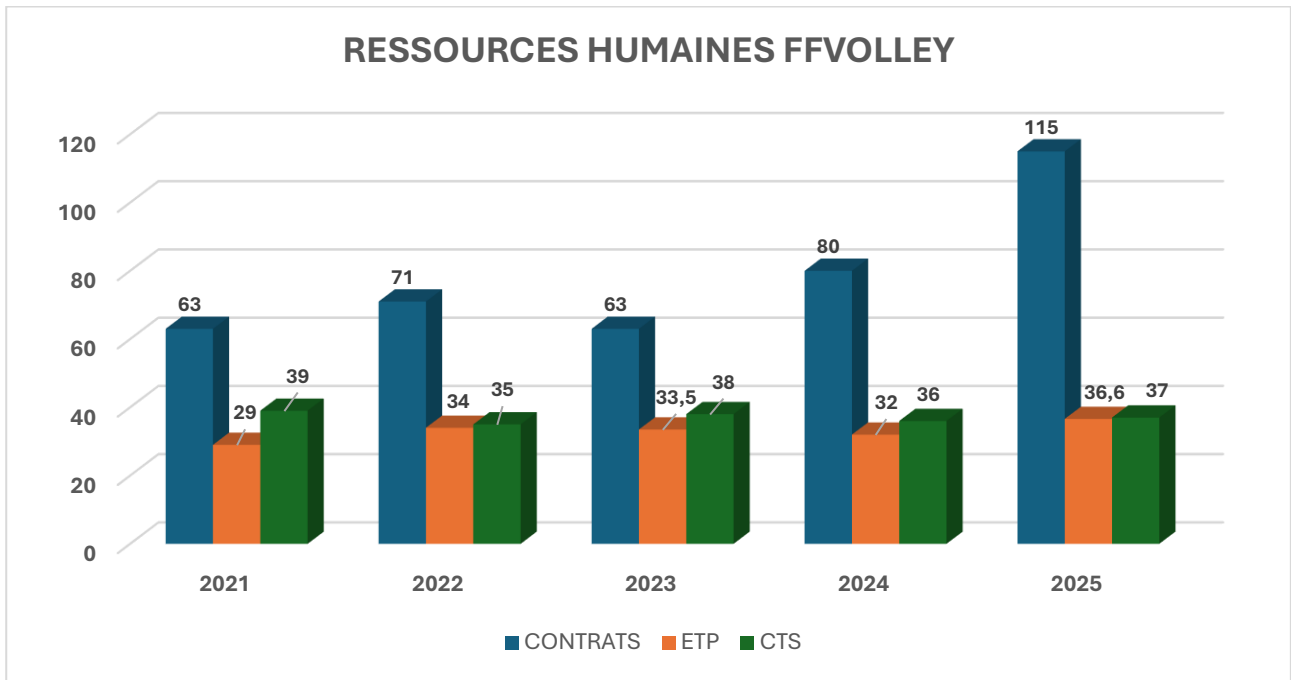
Et bien sûr, la Commission Fédérale d'Arbitrage assure le bon déroulement de ces nombreuses rencontres par la désignation des arbitres et de leurs formations.

Au mois de mai 2026, notre fédération va accueillir à Vichy un stage de formation d'arbitres internationaux sous couvert de la CEV et deux candidats français suivront cette formation pour accéder au plus haut niveau et compléter notre panel d'arbitres internationaux.

### **Les Ressources Humaines de la FFvolley**

Les ressources humaines de la FFvolley sont en augmentation avec +4,6 équivalents temps plein. Cette croissance, avec un record du nombre de contrats de travail (115), est due au développement des activités, notamment celles du secteur « formations ».

Au niveau des CTS, fonctionnaires ou de droit privé, pris en charge par le ministère des sports, leur nombre est de 37 pour 2025. Le montant de cette aide indirecte de l'Etat français représente 3 373 105 €.

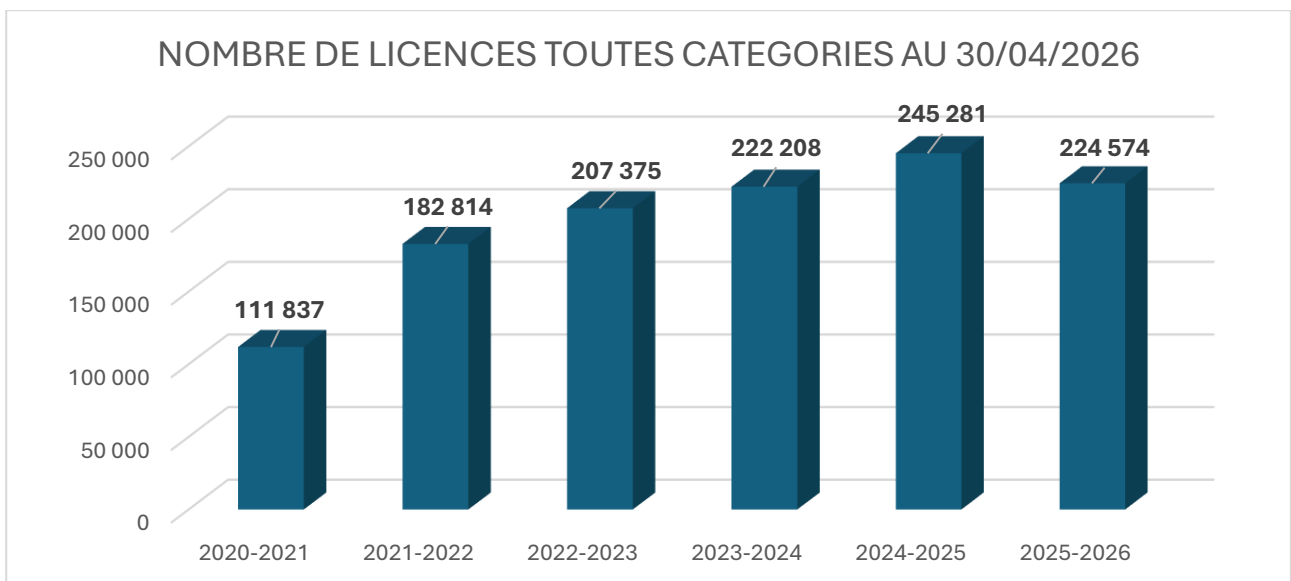


## 2 - L'ÉVOLUTION DU NOMBRE DE LICENCIÉS

### Une croissance qui se pérennise

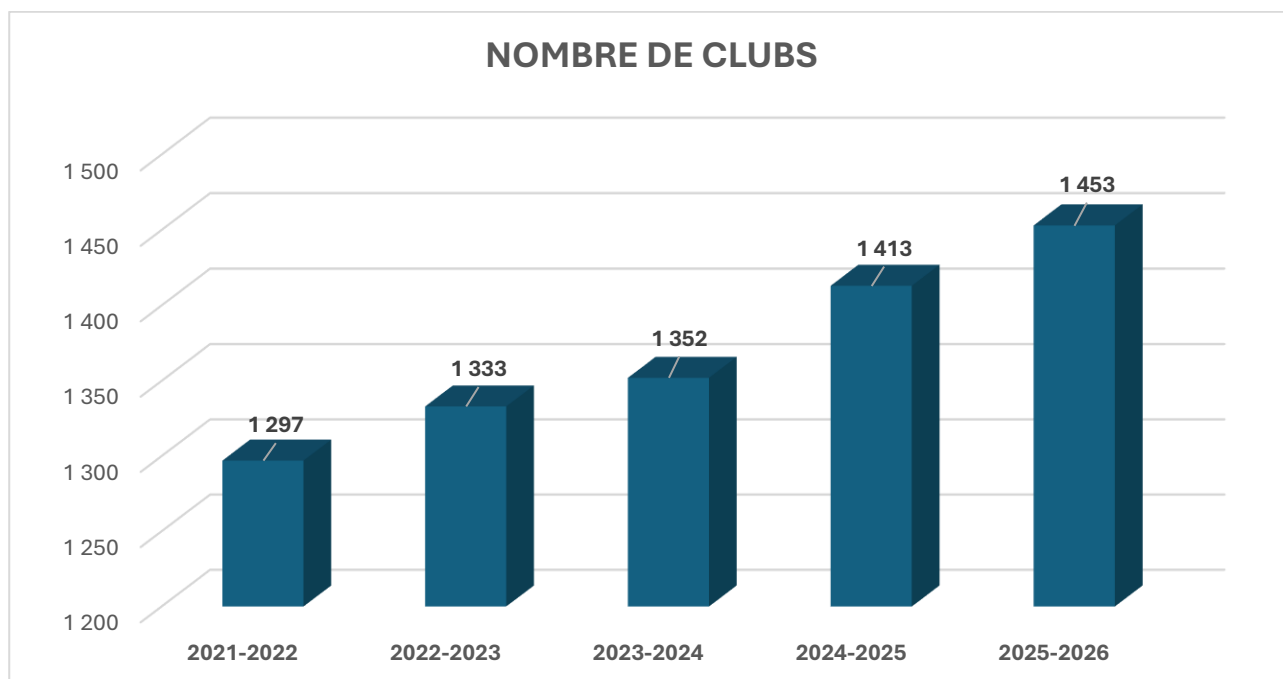
Comme évoqué, notre Fédération passe largement le cap de 200 000 licenciés, pour la 4<sup>ème</sup> année.

Au 30 avril 2026, la FFvolley totalise 224 574 licenciés soit + 4 240 à date. Je suis à ce jour très confiant avec la mise en œuvre du projet « Le Volley outdoor c'est in my club » pour dépasser les 250 000 vers la fin du mois d'aout.



## Une nouvelle augmentation du nombre de clubs

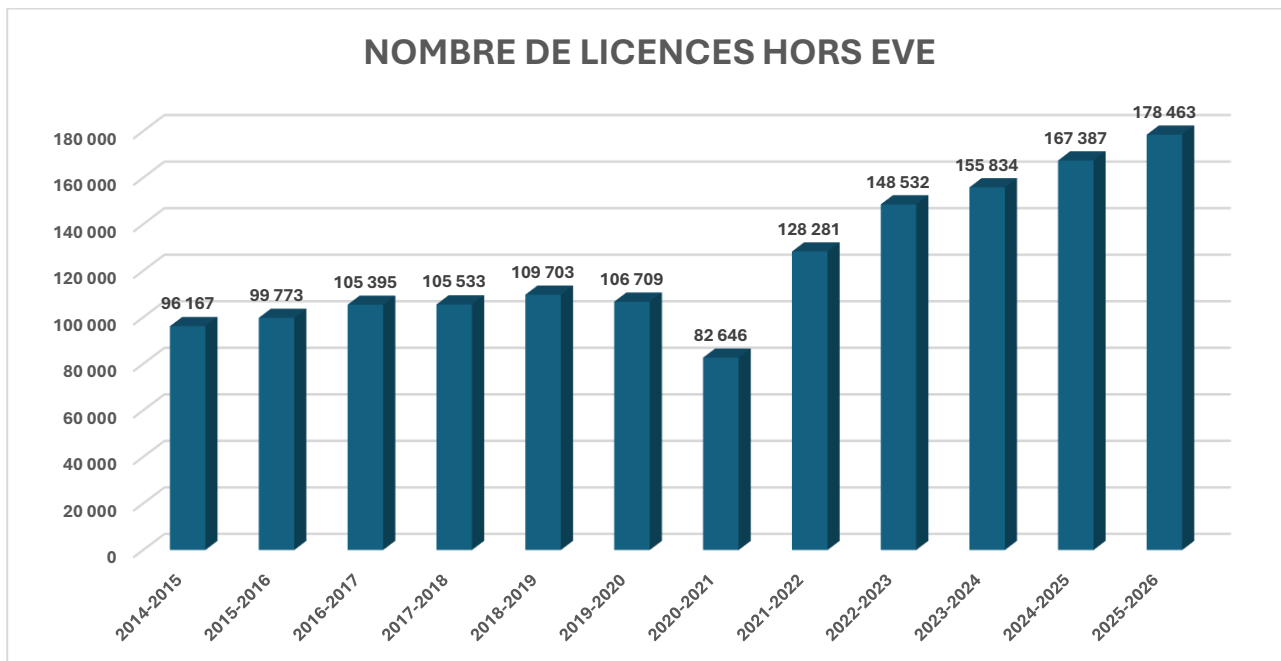
Nouvelle augmentation du nombre de club affiliés auprès de la FFvolley, ils sont 1 453 au 30 avril 2026 dont 1314 dans l'hexagone et 139 en outre-mer.



## Une nouvelle hausse des licences payantes

Véritable indicateur de la pratique, sur les 5 dernières saisons, ce sont 50 114 licences payantes supplémentaires prise par nos clubs pour leurs adhérents. Notre fédération affiche un nouveau record cette année pour notre plus grande joie à toutes et tous.

- 128 349 licences en 2021-2022
- 148 532 licences en 2022-2023 soit +15,72%
- 155 873 licences en 2023-2024 soit +4,9 %
- 167 387 licences en 2024-2025 soit +7,3 %
- 178 463 licences au 30/04/2026 soit +6,6% à date



Je tiens à remercier pour ces excellents chiffres : nos 1454 clubs, qui, avec l'ensemble de nos instances ligues régionales et comités départementaux, les 9 000 dirigeants, les 5 600 arbitres et marqueurs et les 10 200 éducateurs sportifs œuvrent en permanence sur les terrains et dans nos salles. Tous donnent sans compter pour faire grandir notre sport et lui faire atteindre les sommets.

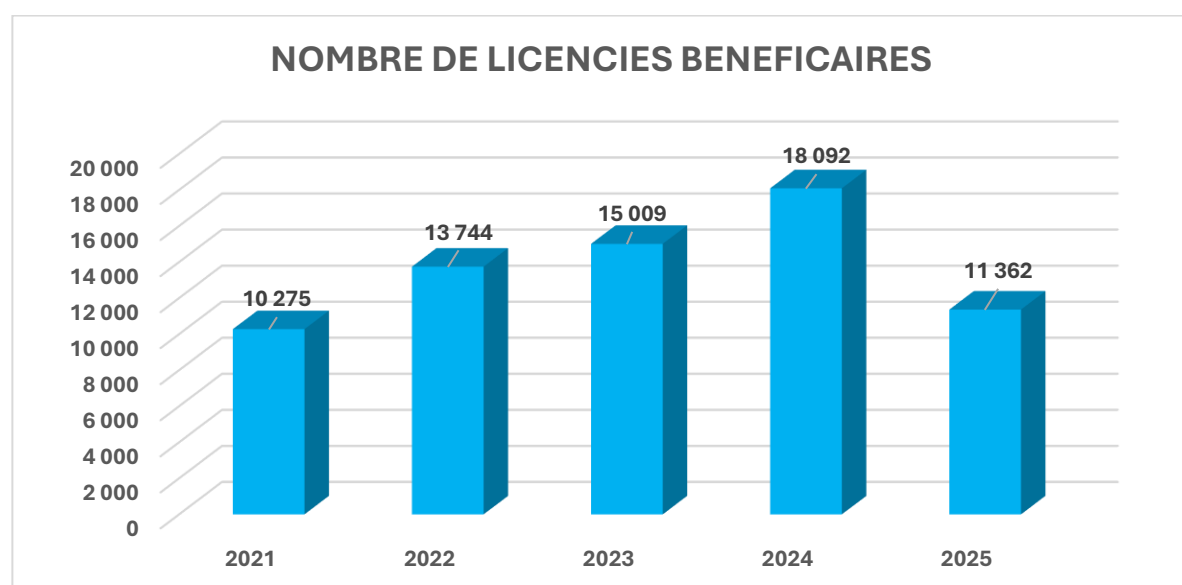
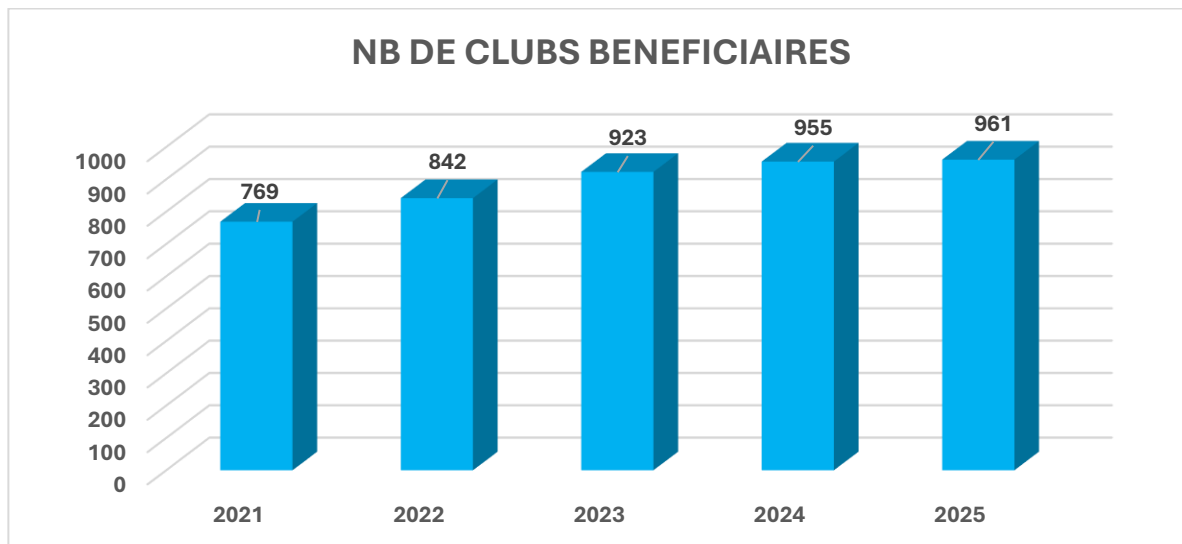
### **Le dispositif Pass'Sport**

Pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive, notre service développement a géré les Pass'Sport avec, pour 2025, une modification des règles d'attributions et des âges concernés.

2025 est une nouvelle année record du nombre de clubs bénéficiaires avec 961 clubs soit 68% des clubs de la FFvolley.

À la suite du changement de la règle des âges des bénéficiaires du Pass'Sport, ce sont uniquement 11 362 jeunes qui en ont bénéficiés soit 37% de moins.

L'aide étant de 70 € par bénéficiaires, c'est une somme de 795 340 € distribuée dans cette campagne en baisse de 12%.



### 3 - LES RESULTATS SPORTIFS

Cette année, 6 clubs ont représenté la France dans les différentes Coupes d'Europe :

- En Champions League : Tours VB s'est classé 4<sup>ème</sup> de sa poule à l'issue du 4<sup>ème</sup> tour et Montpellier HSC VB a joué les play-offs. Du côté des féminines, Volero Cannel terminent 4<sup>ème</sup> de sa poule et Levallois Paris-Saint-Cloud 3<sup>ème</sup> à l'issue du 4<sup>ème</sup> tour.
- En CEV Cup masculine, Alterna Poitiers s'est classé à la 5<sup>ème</sup> place à l'issue des 1/4 de finale et Tourcoing Lille Métropole à la 21<sup>ème</sup> place à l'issue des 1/16<sup>ème</sup>.
- En CEV Cup féminine, Levallois Paris-Saint-Cloud et Mulhouse se classent à la 5<sup>ème</sup> place à l'issue des 1/4 de finales. Vandœuvre Nancy a participé aux Play off et termine à la 13<sup>ème</sup> place.

Cette saison a été riche en résultats pour nos différentes équipes de France, vous trouverez le détail de tous les collectifs dans le rapport de la Direction Technique Nationale, ci-dessous quelques résultats que je souhaite souligner.

### **Equipe de France masculine**

2025 ne sera pas une année qui s'inscrira dans la lignée des précédentes car notre équipe ne remporte aucune médaille ni ne figure sur un podium.

Après une première partie de saison marquée par trois tournois de la Volley Nations League au Canada, en Bulgarie et en Pologne, notre équipe s'est qualifiée pour le final 8 en Chine et termine à la 5<sup>ème</sup> place.

La deuxième partie a été consacrée au championnat du monde qui s'est déroulés aux Philippines avec une décevante 18<sup>ème</sup> place. Notre équipe a été éliminée en poule puisqu'elle n'a gagné qu'un seul match dans cette compétition.

Après cette saison post JO, notre équipe de France va débiter, dès la Volleyball Nations League 2026, sa course pour la qualification aux Jeux Olympiques de Los Angeles 2028. Actuellement nous sommes 4<sup>èmes</sup> au classement mondial, ce qui nous positionne en bonne place pour cette course à la qualification.

### **Equipe de France féminine**

2025 restera une nouvelle année historique pour notre équipe de France féminine.

Pour la deuxième participation de son histoire à la Volleyball Nations League, notre équipe de France Féminine après 3 tournois en Chine, Serbie et Japon, se classe à la 9<sup>ème</sup> place, à une place de la qualification en Final 8. Cela marque une nouvelle progression dans le niveau de nos joueuses.

La deuxième partie de l'été est consacré au championnat du Monde en Thaïlande. Lors de cette compétition qui marquait un retour de nos Bleues au mondial après 51 ans d'absence, l'équipe a réalisé un très beau parcours en se qualifiant pour les 1/8 de finale, puis, en battant la Chine, se qualifiant pour le ¼ de finale face au Brésil. Notre équipe se classe 8<sup>ème</sup> au championnat du monde.

Quelle fierté de voir notre équipe se mesurer aux plus grandes nations sportives et commencer à comptabiliser des performances.

Avec une 13<sup>ème</sup> place au ranking mondial, meilleure place de l'histoire de notre fédération, notre équipe de France féminine dès 2026 va également s'engager dans la course pour la qualification aux Jeux Olympiques de Los Angeles 2028.

### **Equipes de France jeunes indoor**

#### ***Les Equipes de France U18, U19, et U16 Masculines***

Nouvelle performance de nos équipes de France jeunes cette année, avec un deuxième titre de champion du monde consécutif pour les U19.

Lors du Festival Olympique de la Jeunesse Européenne (FOJE), notre équipe remporte la médaille d'argent inscrivant la performance dans la durée dans cette compétition.

Nouvelle catégorie d'âge, les U16, après une qualification en championnat d'Europe gagné lors d'un tournoi organisé en France, ce collectif se classe 3<sup>ème</sup> ramenant une médaille de bronze à la France.

## **Equipes de France de Beach Volley**

2025 est une année historique avec deux médailles majeures qui mettent en évidence un très bon indicateur sur l'avancement de notre projet. Après une participation aux Jeux Olympiques de Paris 2024 avec 2 paires masculines et 2 paires féminines (soit le maximum possible), notre paire Aline CHAMERAU et Clémence VIEIRA a remporté la médaille d'argent au championnat d'Europe de Beach Volley en Allemagne, égalant la meilleure performance de l'histoire de notre fédération. Lors du championnat du monde à Adelaïde en Australie, Téo ROTAR et Arnaud GAUTHIER-RAT ont remporté une médaille de bronze historique dans cette prestigieuse compétition. Je suis persuadé que ce n'est que le début et toutes nos équipes vont continuer à monter en puissance jusqu'au Jeux Olympiques de Los Angeles en 2028.

Lors du Tournoi Elite à Itapena au Brésil, la paire composée d'Elouan CHOUIKH-BARBEZ et de Joadel GENEVIEVE-GARDOQUE remporte à médaille d'or, et démontre que le niveau du beach volley français est en train de monter.

Au niveau des autres équipes :

Arthur CANET / Téo ROTAR sont champions d'Europe U22.

Romane SOBEZAL et Saofé DUVAL sont championnes d'Europe U20 FEM.

## **Para Volley**

### ***Le Volley sourd***

2025 était l'année des Deaflympics, notre équipe masculine s'est classée à la 5<sup>ème</sup> place et se maintient donc à la quatrième place au ranking mondial en masculin.

Au niveau de l'équipe de France féminine, notre équipe ne s'est pas qualifiée pour les Deaflympics mais conserve sa 9<sup>ème</sup> place au classement.

### ***Le Volley assis***

Saison plus compliquée pour l'équipe de France de volley assis masculine sans podium, après la Silver Nations League et le championnat d'Europe A, mais avec une 11<sup>ème</sup> place lors de la coupe du monde aux États-Unis.

L'équipe de France féminine de volley assis, après le championnat d'Europe A, comme l'équipe masculine redescend en Groupe B, mais se classe à la première place de la Silver Nations League et accède donc à la Golden European League.

## **4 - LA VISIBILITE ET LA COMMUNICATION DU VOLLEY**

Depuis début 2025 notre service communication a développé des nouveaux produits et des nouveaux moyens de communication.

La FFvolley publie mensuellement des « podcasts » sur toutes les disciplines. Aujourd'hui nous sommes à 21 000 écoutes, la promotion de ces « podcasts » sur nos réseaux a totalisé 4 millions de vues.

Lors de la rentrée 2025-2026, nous avons édité « Les Petits Futés découvrent le Volley » de 68 pages, qui est vendu dans les librairie et points de ventes web (Amazon, FNAC etc...)

La FFvolley a décidé de travailler sur de nouveaux réseaux de diffusion de nos évènements : pour la première fois, nous avons diffusé les deux finales de coupe de France professionnelle sur « TWITCH », un essai réussi puisque plus de 180 000 personnes ont suivi les matchs.

Les pastilles sur les réseaux sociaux pour annoncer la diffusion ont atteint 1,3 millions de vues et de nombreux médias ont partagé cette information en soulevant l'intérêt de conquérir un public plus large et d'agrandir l'exposition.

Cette année a vu une grande progression du nombre d'abonnés sur nos réseaux sociaux, pour atteindre 300 000 personnes.

En 2025, la FFvolley a financé un accès gratuit pour tous les licenciés à VBTv qui diffuse : VNL, Beach Pro Tour, mondiaux de volley et de beach, les championnats professionnels polonais, japonais, italiens, brésiliens et le championnat féminin des États-Unis. 11 000 licenciés français ont souscrit à cette offre.

Lors de la saison internationale 2025, la chaîne l'Equipe a diffusé la VNL et les Championnats du Monde Masculin et féminin.

Les Finales du Championnat de France de Beach Volley sur « Sport en France » tout comme les matchs de préparations des Équipes de France de volley-ball et les finales de coupes de France Pro ont totalisé 800 000 téléspectateurs.

### ***Des projets à venir***

Au mois de juin, les éditions Amphora vont publier un nouveau livre intitulé « Une équipe en or, 2012-2024 d'outsiders à champions olympiques », préfacé par Teddy RINER, sous l'impulsion de notre service communication. Cet ouvrage sera vendu via la boutique de la FFvolley et par le réseau librairie, FNAC, Cultura etc...

Un documentaire vidéo d'une heure, racontant cette histoire, est en cours de réalisation et sera diffusé à partir de juin 2026.

La FFvolley a travaillé sur un « cahier de vacances » du volley pour les CM1 – CM2, la FFvolley a contribué à sa réalisation et en a fait l'acquisition de 5000 exemplaires.

Le journal de Mickey : un livret « découverte des volley » est en cours d'impression et sera distribué dans les 86 clubs de plage en partenariat avec « Le journal de Mickey ». (350 000 enfants touchés dans l'été)

## 5 – UN POINT SUR L’INTERNATIONAL

La 1<sup>er</sup> phase du projet HAVOBA, que nous avons lancé, après les Jeux Olympiques de Tokyo, conjointement avec les Fédérations de Basket-ball et de Handball, l’Agence Française de Développement et la Fondation du Sport Français, arrive à son terme.

Nous avons travaillé avec 6 pays partenaires : le Maroc, la Tunisie, le Sénégal, le Bénin, la Côte d’Ivoire et le Cameroun.

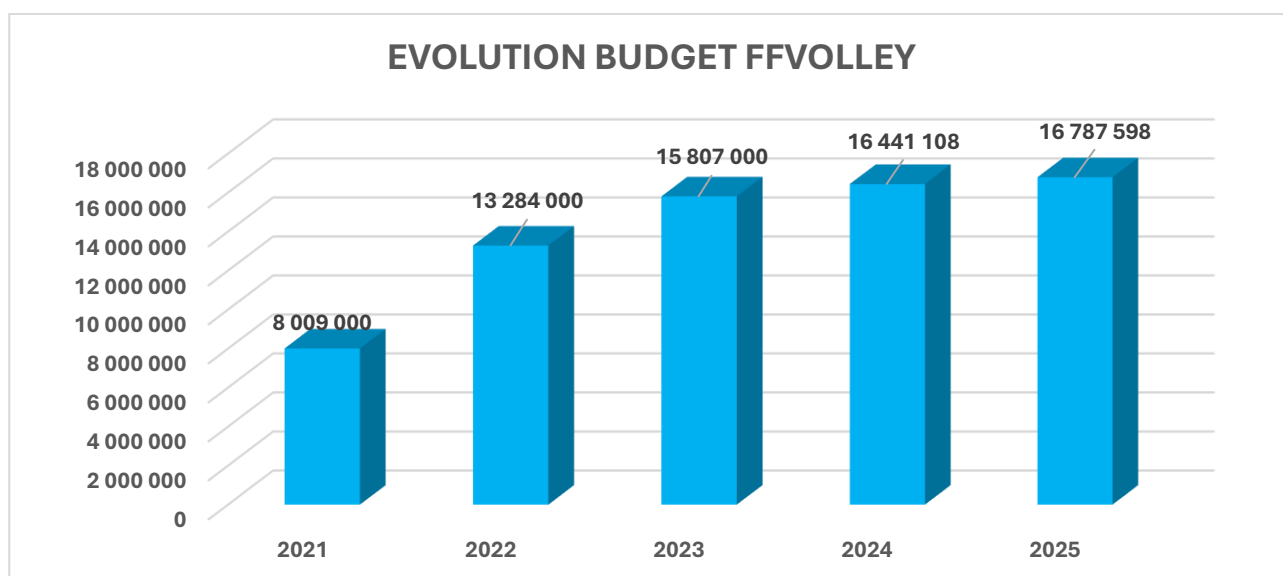
Durant cette première phase, deux campus ont eu lieu au Maroc et en Tunisie. Un campus de clôture aura lieu en novembre à Dakar lors de Jeux Olympiques de la jeunesse.

En 2025-2026 nous avons organisé avec nos 6 pays partenaires, 30 sessions préparant et validant 400 formateurs, avons rénové ou installé 14 terrains de sports, distribué 30 000 ballons de Handball, Basket-ball et Volley-ball.

## 6 - LES FINANCES DE NOTRE FÉDÉRATION

Le résultat financier de notre Fédération est excédentaire de 581 670 € sur son exercice 2025. Vous en retrouverez les détails sur la plaquette comptable et dans le rapport financier.

2025 marque une nouvelle progression des produits de la FFVolley avec un nouveau record s’élevant à 16 787 598 €, en progression de +2,1%.



Nouvelle progression de nos recettes liées au « sponsoring » de +332 995 € portant à 2 231 956 K€ nos recettes, soit 13,2 % de notre budget.

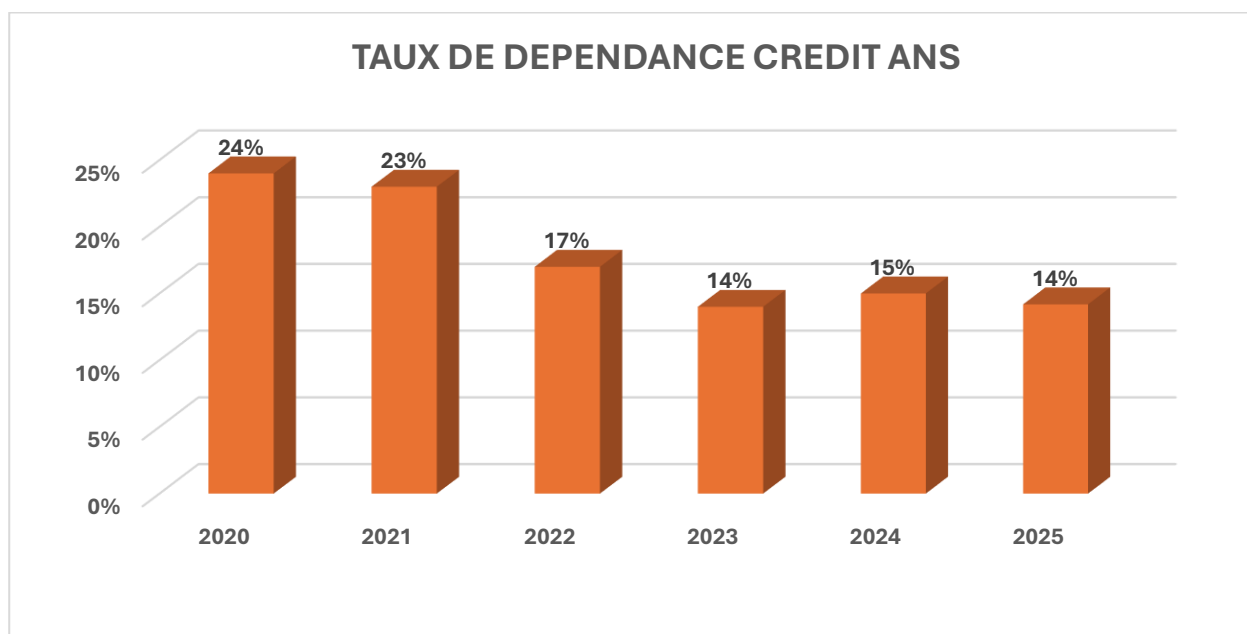
Le résultat excédentaire augmente nos fonds propres associatifs à 4 169 652 € ce qui renforce notre situation financière avec 25% de notre budget annuel.

Notre trésorerie au 31/12/2025 de 3 869 433 € est satisfaisante et nous garantit un fonds de roulement de 87 jours (soit 2 mois et demi)

## Le renforcement de notre autonomie financière

Pour l'avenir, il est indispensable de continuer transformer le modèle économique de la FFvolley, afin de ne plus être dépendant des finances publiques, qui ne sont plus une assurance sur le long terme.

Depuis le début de la dernière Olympiade nous travaillons activement pour renforcer l'autonomie financière de la fédération. Notre taux de dépendance 2025 des subventions de l'Agence Nationale du Sport est de 14%.

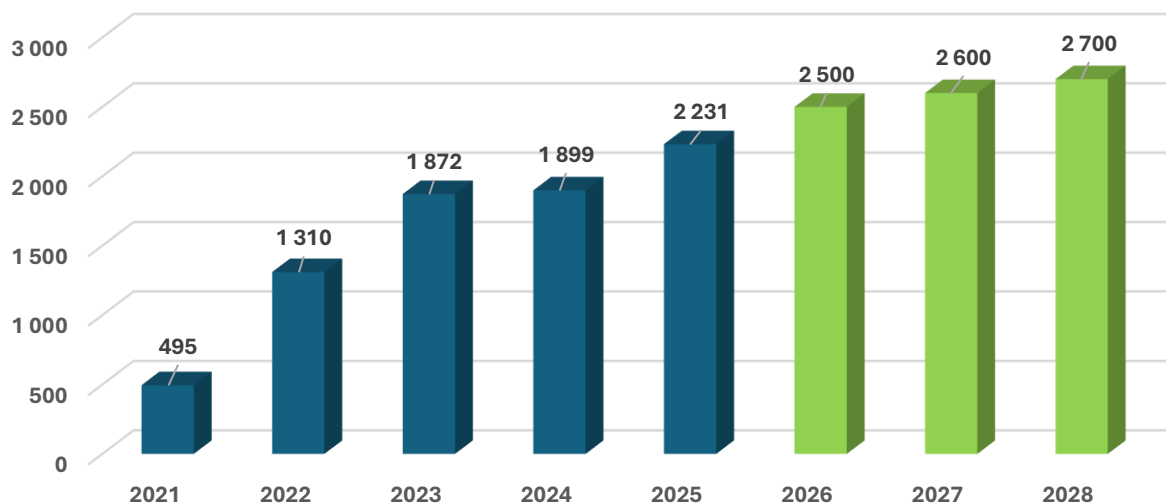


Si on comptabilise le montant des salaires de nos CTS pris en charge par le ministère des Sports, notre taux de dépendance est alors de 29%.

## Progression de nos recettes marketing

Nouvelle progression du chiffre d'affaires lié au parrainage cette année avec 2 231 956 €. Ce nouveau record contribue à conforter notre fédération. Nous atteindrons bientôt et dépasserons l'objectif affichés à 2,5 millions d'€.

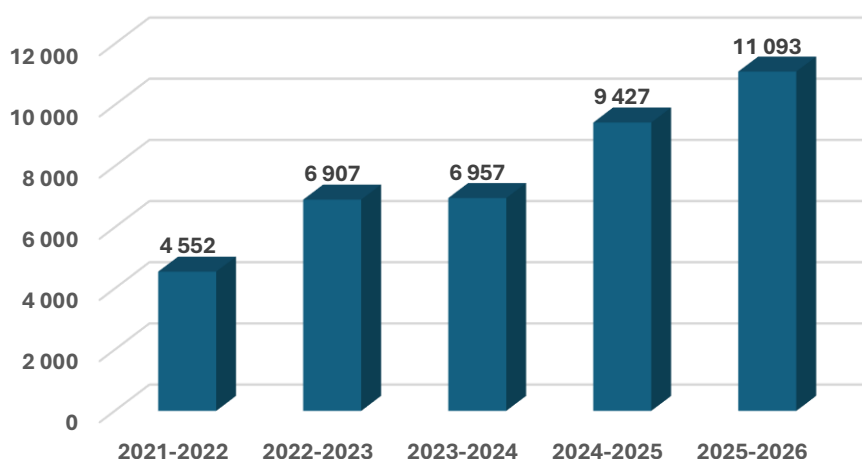
## RECETTES DES PARTENARIATS FFVOLLEY



## 7 - LES TERRITOIRES D'OUTRE-MER

Avec plus de 11 000 licenciés dans nos territoires ultra marins, le volley fédéral n'a jamais été aussi fort et aussi présent.

### NOMBRE DE LICENCES OUTRE-MER



Maintenant l'ensemble de nos territoires est passé en mode projet pour développer encore plus notre sport.

La FFvolley a répondu présent sur tous les territoires, en soutenant financièrement des projets ou des emplois :

- L'organisation en Guadeloupe des Beach Volleyades Caraïbes.
- La création d'un emploi pour le pôle espoir Caraïbes avec le soutien de la FIVB dans le cadre du projet « Volleyball Empowerment ».

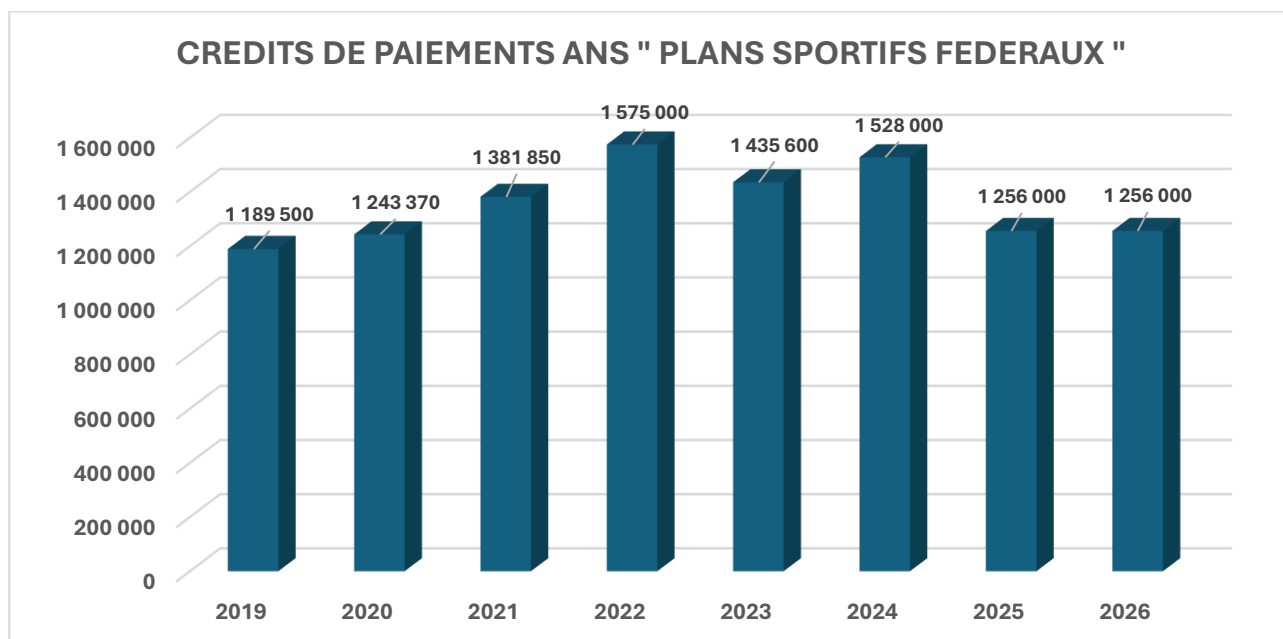
- Accompagnement d'un emploi d'agent de développement en Guadeloupe dans le cadre du plan horizon 2028.
- Accompagnement du tournoi international à La Réunion.
- Accompagnement à La Réunion et à Mayotte pour la formation des entraîneurs.
- Affectation d'un CTS sur les Caraïbes.
- Soutien d'un emploi en Guyane dans le cadre du plan horizon 2028.
- Accompagnement des équipes de la Nouvelle Calédonie ainsi que de Wallis et Futuna pour la qualification aux Jeux du Pacifique.
- Accompagnement de la Martinique pour la compétition U23 NORCECA.

Nous continuerons à investir sur les territoires avec toujours une attention particulière envers la jeunesse.

La famille du Volley est unie, que nous soyons dans l'hexagone ou dans nos territoires ultra-marins.

## 8 – DISPOSITIF « PROJETS SPORTIFS FEDERAUX (PSF) »

Une nouvelle campagne PSF débute avec la commission sous la présidence d'Éric SAGOT. Pour cette campagne l'enveloppe 2026 est identique à celle de 2025 avec 1 256 000 €.



## 9 - LES PROJETS EN COURS...

## Plan « Horizon 2028 »

Pour cette cinquième année de déploiement du plan « Horizon 2028 », l'objectif réajusté des 250 000 Licenciés est presque atteint au 30 avril. Je suis persuadée que d'ici la fin de la saison 2025-2026, il sera dépassé.

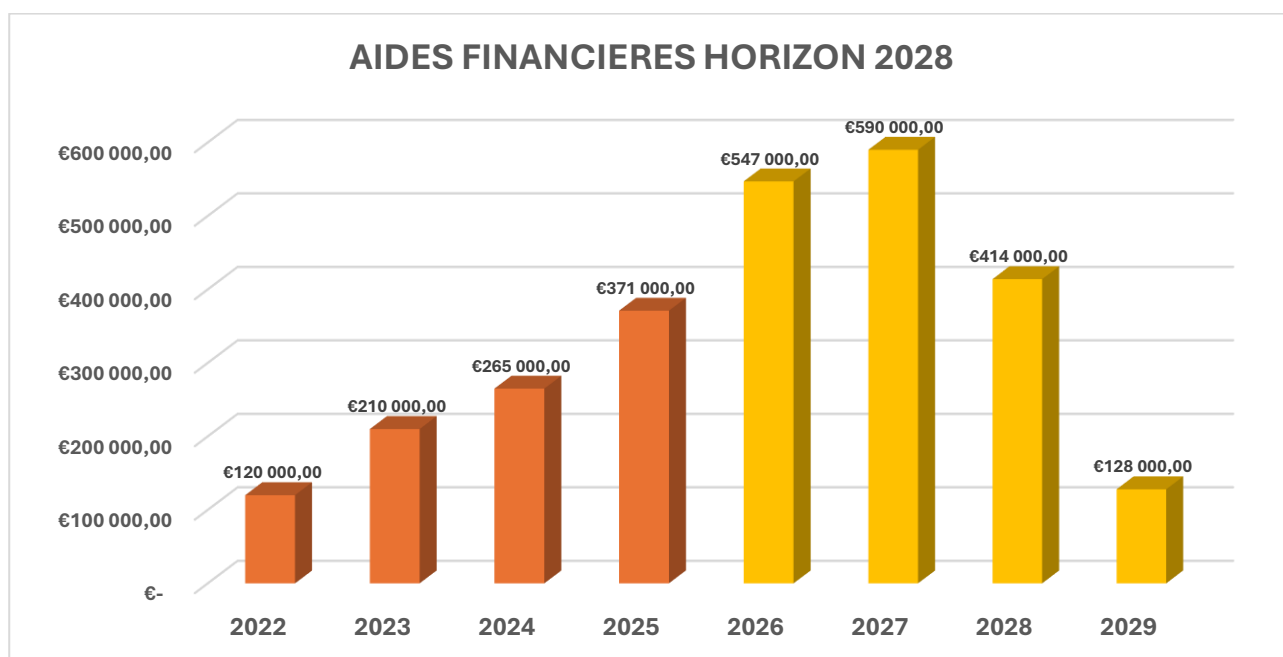
Notre fédération passe définitivement dans une autre dimension et nous pouvons dès à présent nous mettre en quête des 300 000 licenciés à horizon 2030.

### 29 emplois soutenus par la FFvolley

En 2025 la fédération a soutenu financièrement 29 emplois, 12 dans des ligues régionales et 17 dans des comités départementaux. Cette aide financière a représenté 371 000 €.

Depuis le lancement de ce projet, ce sont 958 000 € d'aides financières de la FFvolley directement versés aux ligues et aux comités.

Notre projection d'aides sur la totalité de ce projet d'ici 2029 est de 2 645 000 € pour aider à la pérennisation de ces emplois.



## 10 - CONCLUSION

Nous voilà vers la fin de cet exercice du rapport moral, il ne reflète qu'une partie des activités nombreuses de la FFvolley. Vous trouverez d'autres éléments dans les rapports des commissions et celui de la Direction Technique Nationale.

Cette olympiade doit être celle de nouveaux succès et doit installer durablement le volley comme une des disciplines majeures du sport français.

Pour conclure ce rapport, je voudrais adresser mes sincères remerciements aux personnes et institutions qui contribuent au fonctionnement, au développement et au rayonnement de notre sport :

Le ministère des Sports et des Jeux Olympiques, nos relations avec la Ministre Marina FERRARI et ses équipes sont toujours constructives.

L'Agence Nationale du Sport, sa Présidente Marie-Amélie LE FUR, son Directeur Général historique Frédéric SANAUR qui vient de partir sur une autre orientation professionnelle et avec qui nous avons efficacement travaillé. Je souhaite la bienvenue à la nouvelle Directrice Générale, Marie-Cécile TARDIEU avec qui, ainsi que qu'avec toutes ses équipes, nous allons continuer à travailler efficacement.

Les élus du Bureau Exécutif, du Conseil d'Administration et du Conseil de Surveillance.

Les 120 bénévoles qui composent les différentes commissions de la FFvolley.

L'ensemble des salariés de la FFvolley.

Notre DTN Axelle GUIGUET et l'ensemble des cadres de la Direction Technique Nationale.

Les élus et les salariés de la Ligue Nationale de Volley avec qui nous portons une ambition forte pour le Volley professionnel.

Je tiens tout particulièrement à remercier nos partenaires pour leur soutien et leur engagement sans faille et fidèle auprès de notre fédération.

Merci aux entraîneurs et éducateurs sportifs qui font vivre notre sport quotidiennement sur les terrains.

Merci aux arbitres et marqueurs qui s'assurent du bon déroulement de nos compétitions.

Et enfin, bien légitimement, mes plus chaleureux remerciements pour les milliers de bénévoles dans nos clubs, dans nos instances fédérales et lors de nos différents évènements. Grâce à eux, la grande famille du volley est plus forte que jamais, sans leur engagement rien ne serait possible, ils méritent toute notre considération et le plus grand respect.

Merci à toutes et tous pour votre confiance depuis bientôt 11 ans, c'est toujours pour moi une grande fierté de présider aux destinées de notre fédération.

Continuons sur cette voie, et comme dans la devise olympique : « **plus vite, plus haut, plus fort et ensemble** »

Vive le Volley, notre sport, notre passion.

**Eric TANGUY**  
**Président de la FFvolley**