FFvolley

Rapport CACCF

COMMISSION D'AIDE ET DE CONTRÔLE DES CLUBS FEDERAUX

VOLLEY-BALL CHAMPIONNAT DE FRANCE ELITE

Saison 2024/2025



SOMMAIRE

PRESENTATION DE LA DNACG **page 4**
FONDEMENTS ET MISSIONS page 4
MOYENS D'ACTION page 4
ORGANISATION GENERALE page 4

LA COMMISSION D'AIDE ET DE CONTRÔLE DES CLUBS FEDERAUX **page 5**
COMPOSITION page 5
ACTIVITE AU COURS DE LA SAISON 2024/2025 page 6

CLES D'ANALYSE **page 7**

PERIMETRE DU RAPPORT **page 9**

SITUATION FINANCIERE GLOBALE DES CLUBS ELITE **page 12**
1 – Une situation financière globale en diminution page 12
2 – Une augmentation du budget moyen page 14
3 – Une importance prépondérante des subventions page 15
4 – Une légère hausse du partenariat page 16
5 – Les charges d'exploitation page 17

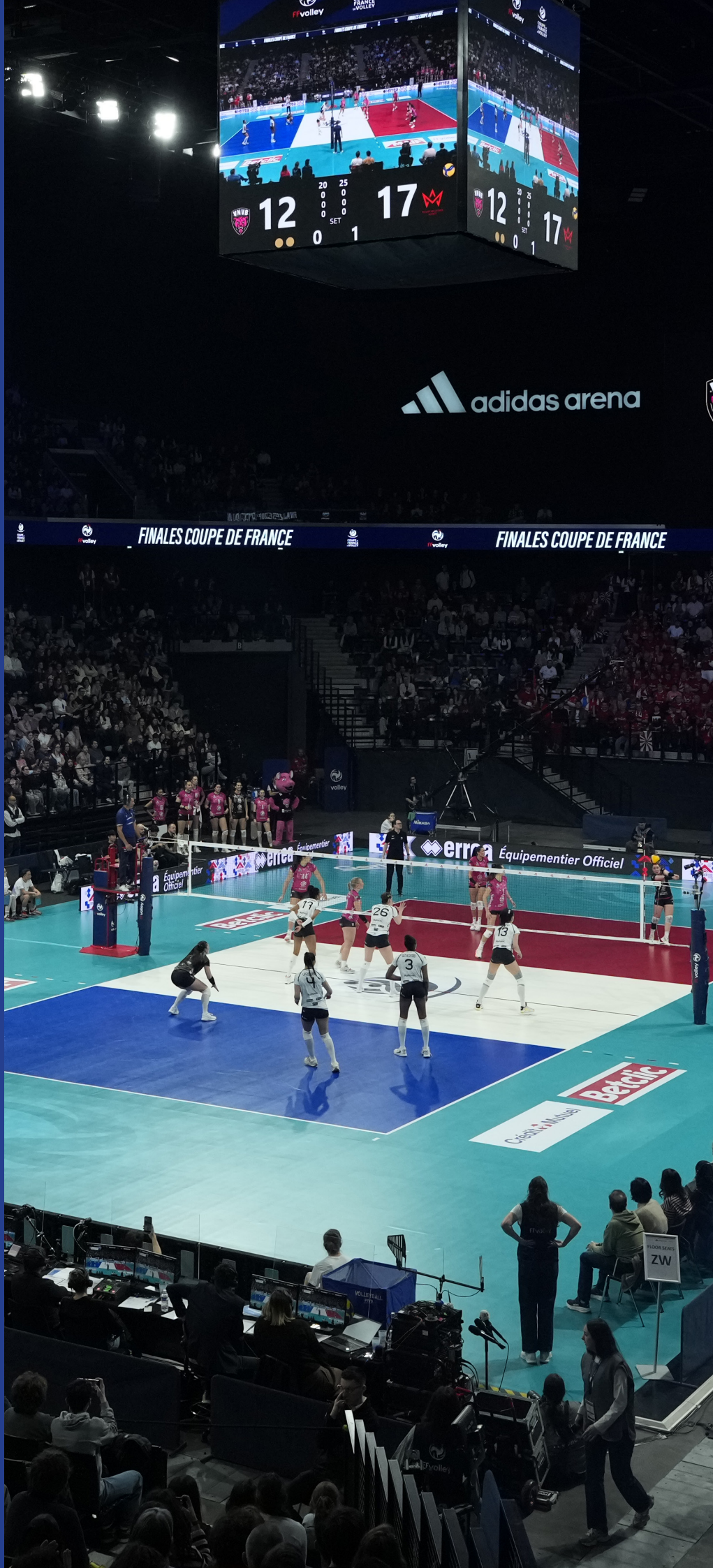
STATISTIQUES FINANCIERES DES CLUBS ELITE FEMININE **page 18**
CLASSEMENT SPORTIF 2024/2025 page 18
DES FINANCES EN BAISSE page 19
I. Les produits d'exploitation page 21
II.Les charges d'exploitation page 26
COMPARAISON ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET PRODUITS D'EXPLOITATION page 30

STATISTIQUES FINANCIERES DES CLUBS ELITE MASCULIN **page 31**
CLASSEMENT SPORTIF 2024/2025 page 31
DES FINANCES FRAGILISEES page 32
I. Les produits d'exploitation page 35
II. Les charges d'exploitation page 38
COMPARAISON ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET PRODUITS D'EXPLOITATION page 42

BUDGETS DETAILLES DES CLUBS (EN €) **page 43**
DIVISION ELITE FEMININE page 43
DIVISION ELITE MASCULINE page 45

CONTEXTE

FFvolley



PRÉSENTATION DE LA DNACG

FONDEMENTS ET MISSIONS

Conformément à l'article L.132-2 du Code du sport, à l'article 34 de la convention reliant la Fédération Française de Volley (FFvolley) et la Ligue Nationale de Volley (LNV) ainsi qu'aux règlements fédéraux, il a été institué une Direction Nationale d'Aide et de Contrôle de Gestion (DNACG) qui est chargée d'assurer le contrôle de la gestion administrative, juridique et financière des associations affiliées à la FFvolley et des sociétés qu'elles ont constituées. Exerçant un pouvoir de contrôle indépendant, cet organe a pour objectifs principaux de veiller à:

▪ **La régulation économique des compétitions,** en restant attentif à la transparence financière et au respect des règles comptables, fiscales et sociales en vigueur ainsi qu'aux contrôles et évaluations des projets d'achats, de cessions et de changements d'actionnaires des sociétés sportives ;

▪ **La pérennité des structures** évoluant au sein des compétitions fédérales et professionnelles en contrôlant leur santé financière et en les accompagnant dans leur gestion et leur développement ;

▪ **Favoriser le respect de l'équité sportive**, en s'assurant que les structures évoluant au sein des compétitions fédérales et professionnelles respectent un certain équilibre entre leurs produits et leurs dépenses.

De plus, depuis la loi du 17 mars 2017 visant à préserver l'éthique du sport, à renforcer la régulation et la transparence du sport professionnel et à améliorer la compétitivité des clubs, la DNACG a également pour mission d'assurer le **contrôle financier de l'activité des agents sportifs.**

MOYENS D'ACTION

Afin de remplir pleinement ses missions d'aide et de contrôle, la DNACG procède à l'examen des documents comptables, financiers et juridiques, envoyés par les structures entrant dans son champ de compétence tels que prévus aux règlements de la FFvolley et de la LNV.
La DNACG peut également demander tous documents complémentaires afin de préciser un point de contrôle ou encore diligenter des contrôles aux sièges des clubs.
Au terme de ces contrôles, la DNACG rend des décisions pour chaque club pouvant comporter des recommandations, avertissements, mesures ou pénalités selon les éléments relevés lors de l'étude du dossier.

ORGANISATION GÉNÉRALE

La DNACG est composée de trois commissions distinctes – deux commissions de première instance et une commission d'appel :

- La Commission d'Aide et de Contrôle des Clubs Fédéraux (CACCF), dont la gestion relève de la FFVolley et qui se charge d'effectuer sa mission de contrôle auprès des clubs amateurs fédéraux (6 à 8 membres) ;
- La Commission d'Aide et de Contrôle des Clubs Professionnels (CACCP), dont la gestion relève de la LNV et qui se charge d'effectuer sa mission de contrôle auprès des clubs professionnels de Ligue A Féminine (LAF), Ligue A Masculine (LAM) et Ligue B Masculine (LBM) (6 à 8 membres) ;
-Le Conseil Supérieur, dont la gestion relève de la FFvolley et qui a notamment pour mission de traiter les appels formés à l'encontre des décisions rendues par les deux précédentes commissions (7 membres).

L'ensemble des membres composant les commissions de la DNACG sont des bénévoles justifiant d'une expertise dans le domaine financier, juridique ou administratif ainsi qu'une connaissance poussée du mouvement sportif et sont choisis également en fonction de leur indépendance vis-à-vis du monde du volley et par conséquent de la direction fédérale.

LA COMMISION D'AIDE ET DE CONTRÔLE DES CUBS FÉDÉRAUX

COMPOSITION

Le contrôle effectué par la CACCF porte principalement sur les clubs évoluant en Division Elite Féminine (DEF) et Division Elite Masculine (DEM).

Les 8 membres composant la CACCF pour la saison 2024/2025 sont les suivants :

Président	Membres nommés par la FFvolley	Membres nommés par la LNV
M. Benjamin SCHLICKLIN	Mme. BLONDEAU Perrine M. MANIEL Philippe M. BEZU Benoît M. CALDARELLA Alain M. ROUSSIGNOL Guilhem	M. PORTALEZ Thibault M. VINCENT Robert

Cette commission est assistée par le service juridique de la FFvolley.
Ses membres réalisent une analyse à partir des données juridiques, comptables, historiques et prévisionnelles fournies par les clubs avec comme principal fil rouge le fait que ces derniers n'excèdent pas leur capacité financière en participant aux championnats.

Les décisions rendues par la CACCF sont susceptibles d'appel devant le Conseil Supérieur de la DNACG.

Les dirigeants des clubs sont seuls responsables des informations communiquées à la CACCF. Celles-ci doivent être loyales et sincères.

Pour plus de détails sur le fonctionnement de la CACCF et l'ensemble des moyens dont elle dispose pour faire appliquer ses décisions voire l'annexe 1 du Règlement de la DNACG.

Au cours de la saison 2024/2025, la CACCF s'est réunie treize fois dans le cadre régulier de sa mission :

- Réunion du 3 au 5 septembre 2024
Etude du budget prévisionnel estimé 2023/2024 et initial 2024/2025 d'un club évoluant en division Elite au cours de la saison 2023/2024 et pouvant être amené à y évoluer lors de la saison 2024/2025.

- Réunion du 18 au 19 septembre 2024
Etude du budget prévisionnel estimé 2023/2024 et initial 2024/2025 d'un club évoluant en division Elite au cours de la saison 2023/2024 et pouvant être amené à y évoluer lors de la saison 2024/2025.

- Réunion du 2 décembre 2024
Etude des comptes annuels arrêtés au 30 juin 2024 et des budgets prévisionnels révisé 2024/2025 de certains clubs évoluant en division Elite au cours de la saison 2024/2025.

- Réunion du 23 décembre 2024
Etude des comptes annuels arrêtés au 30 juin 2024 et des budgets prévisionnels révisé 2024/2025 de certains clubs évoluant en division Elite au cours de la saison 2024/2025.

- Réunion des 2 & 3 juin 2025
Etude des budgets prévisionnels estimé 2024/2025 et initial 2025/2026 de l'ensemble des clubs évoluant en divisions Elite au cours de la saison 2024/2025 et pouvant être amenés à y évoluer lors de la saison 2025/2026.

- Réunion du 20 juin 2025
Etude des budgets prévisionnels estimé 2024/2025 et initial 2025/2026 de l'ensemble des clubs évoluant en divisions Elite au cours de la saison 2024/2025 et pouvant être amenés à y évoluer lors de la saison 2025/2026.

- Réunion du 8 juillet 2025
Etude des budgets prévisionnels estimé 2024/2025 et initial 2025/2026 d'un club évoluant en divisions Elite au cours de la saison 2024/2025 et pouvant être amené à y évoluer lors de la saison 2025/2026.

- La CACCF s'est réunie six autres fois pour étudier des demandes émanant de clubs portant principalement sur la révision de leur encadrement de masse salariale.

Par ailleurs, la CACCF a participé à la réunion plénière de la DNACG du 21 février 2025 :

Au cours de cette réunion, la CACCF, la CACCP et le Conseil Supérieur ont présenté leur rapport d'activités de la saison 2023/2024 et ont procédé à des préconisations et à l'établissement de règles de contrôles communes aux trois commissions ainsi qu'à des modifications portant sur le Règlement de la DNACG.

Au cours de ces différentes réunions, la CACCF a pris 86 décisions dont :

- 1 accord d'accession aux championnats LNV pour la saison 2025/2026 ;
- 10 prises d'acte de la descente sportive en championnat de National 2 au terme de la saison 2024/2025 ;
- 8 accords d'accession aux championnats Elite pour la saison 2025/2026 ;
- 3 rétrogradations administratives aux championnats nationaux pour la saison 2024/2025 dont 2 à titre conservatoire ;
- 31 encadrements de masse salariale dont 30 aux montants proposés et 1 à un montant imposé ;
- 7 prises d'acte de la volonté de ne pas salarier ses joueurs pour la saison 2024/2025 ;
- 1 retrait de points ;
- 18 amendes dont 5 avec sursis ;
- 13 mises en demeure ;
- 3 fixations d'un plan d'apurement ;

CLÉS D'ANALYSE

Pour sa cinquième édition, le présent rapport a été établi à partir des informations comptables et financières transmises par les clubs évoluant en divisions Elite (féminine et masculine) au cours des saisons 2023/2024 et 2024/2025 au sein de leurs budgets définitifs renseignés en fonction des états financiers clos attestés par leur expert-comptable et/ou validés par leur commissaire aux comptes.

Pour la lecture du présent rapport, il sera nécessaire de tenir compte des précisions suivantes :

• Afin d'utiliser des éléments de comparaisons pertinents entre ces deux saisons qui n'ont pas vu le même nombre de clubs évoluer dans les différentes divisions Elite, les études se basent exclusivement sur les moyennes des différents postes.

• Le club de RENNES ETUDIANTS CLUB ayant évolué au sein des deux divisions Elites au cours de la saison 2024/2025, il a été décidé de ne pas intégrer son budget dans le calcul des moyennes des différents postes. Cette exclusion vise à éviter toute distorsion des montants présentés, compte tenu notamment de la difficulté à ventiler précisément les données entre les deux divisions.

• La Division Elite Féminine est le deuxième niveau national alors que la Division Elite Masculine est le troisième niveau national, la LNV ayant une division professionnelle féminine, la LAF, et deux divisions professionnelles masculines, la LBM et la LAM.

DÉFINITIONS

SUBVENTION D'EXPLOITATION :
Ensemble des subventions attribuées par les collectivités publiques mais également toutes les « autres subventions » telles que celles de l'Agence Nationale du Sport.
Ce poste ne doit en principe pas contenir les prestations fournies par les collectivités qui doivent apparaitre au sein du poste « Partenariat » et plus précisément « partenariat public ».

PARTENARIATS :
Ce poste inclut les partenariats privés et publics financiers, les échanges de marchandises ainsi que les mécénats privés et publics.

MOYENNE :
Rapport entre la somme des valeurs et le nombre de valeurs.

LA MASSE SALARIALE PROFESSIONNELLE :
La masse salariale professionnelle est définie comme la somme des salaires annuels bruts non chargés ainsi que la valeur réelle de tous les avantages et/ou indemnités, primes de toute nature (exemple : logement, voiture, prime de blanchissage) versés aux joueuses et joueurs du collectif Elite sous contrats de travail d'une durée minimale de 76 heures par mois ainsi que de l'entraîneur principal du collectif Elite sur une saison donnée.

Cependant, depuis les nouvelles modifications réglementaires du Règlement de la DNACG adoptées par le Conseil d'Administration de la FFvolley en date du 21 & 22 avril 2023, la masse salariale brute comprend également la somme des salaires annuels bruts non chargés ainsi que la valeur réelle de tous les avantages et/ou indemnités, primes de toute nature (exemple : logement, voiture, prime de blanchissage) versés aux joueurs et entraîneurs amateurs du collectif Elite dotés d'un contrat de travail et du ou des entraîneurs adjoints dudit collectif.

Elle comprend également les éventuelles indemnités de rupture ou transactionnelles, versées aux athlètes et à l'entraîneur principal du collectif Elite, dans le cadre de leurs relations contractuelles avec le club.

Les primes aléatoires telles que les primes liées aux résultats sportifs sont exclues de l'assiette de la masse salariale.

RAPPORT FINANCIER

FFvolley



PÉRIMÈTRE DU RAPPPORT

CLUBS PARTICIPANTS AUX CHAMPIONNATS ELITE SAISON 2023/2024

ELITE MASCULINE

RELEGATION LBM
AVIGNON VOLLEY-BALL
ASUL LYON VOLLEY-BALL

MAINTENUS DEM :
AL CAUDRY VOLLEY-BALL
AMIENS METROPOLE VOLLEY
AS CESSON ST-BRIEUC
CONFLANS-ANDRESY JOUY VB
HARNES VOLLEY-BALL
LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
STADE ATHLETIQUE SPINALIEN
VBC CHALON SUR SAONE
VC BELLAING/PORTE DE HAINAUT
VC MICHELET HALLUIN

ACCESSIONS DEM :
ASNIERES VOLLEY 92
C'CHARTRES VOLLEY
UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
VOLLEY BALL ARLESIEN

ELITE FÉMININE

RELEGATION LAF :
LEVALLOIS SPORTING CLUB

MAINTENUS EN DEF :
CSM CLAMART
ETUDIANT CLUB ORLEANAIS
EVREUX VOLLEY BALL
RENNES ETUDIANTS CLUB
SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY BALL
SENS VOLLEY 89
STELLA EDU SP CALAIS
UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY
VOLLEY-BALL STADE LAURENTIN
VOLLEY-BALL ROMANAIS
VOLLEY CLUB HARNES
INSTITUT FEDERAL DE VOLLEY-BALL

ACCESSIONS DEF :
ARGENTEUIL VOLLEY-BALL 95
ASPTT MULHOUSE 2
AS.SP. VB MAUGUIO
CLUB OMNISPORTS DE SAINT-FONS
LES NEPTUNES DE NANTES VOLLEY ASSOCIATION
CFC 2
LONGUEAU AMIENS METROPOLE VOLLEY-BALL
VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
VOLLEY-BALL PAYS VIENNOIS
VOLLEY BALMA QUINT FONSEGRIVES
VOLLEY CLUB DE VALENCIENNES

CLUBS N'ÉVOLUANT PLUS EN CHAMPIONNATS ELITE SAISON 2023/2024

ELITE MASCULINE

ACCESSIONS LBM :
REIMS METROPOLE VOLLEY
UGS ROYAN/SAINTES OCEAN VB

RELEGATION N2 :
BEAUVAIS OISE UC VOLLEY
CNM CHARENTON
GRENOBLE V. UNIVERSITE CLUB
MAIZIERES ATHLETIC CLUB VOLLEY-BALL

ELITE FÉMININE

ACCESSION LAF :
QUIMPER VOLLEY 29

RELEGATION N2 :
HALLUIN VOLLEY METROPOLE
ISTRES PROVENCE VOLLEY
MUNICIPAL OLYMPIQUE MOUGINS

A SAVOIR :

• L'Institut Fédéral de Volley-Ball évoluant en DEF est un organisme de formations (pôles France) ne pouvant faire règlementairement l'objet de relégation ou d'accession sportive en division inférieure ou supérieure. Il est exclu du périmètre du présent rapport.

• Les clubs de ASPTT MULHOUSE 2 et RENNES ETUDIANTS CLUB n'ont pas été intégrés au présent rapport pour la saison 2023/2024 au regard du contrôle de la CACCP en raison de l'évolution de leur équipe professionnelle dans un championnat professionnel.

• Faute de transmission de documents exploitables, les clubs d'ETUDIANT CLUB ORLEANAIS et d'ARGENTEUIL VOLLEY-BALL 95 n'ont pu être intégrés au présent rapport pour la saison 2023/2024.

• Les éléments relatifs à la saison 2023/2024 concernent donc un total final de 16 clubs Elite masculin et 17 clubs Elite féminin (dont 8 clubs Elite féminin Access et 9 clubs Elite Féminin classique) soit un total de 33 clubs Elite.

CLUBS PARTICIPANTS AUX CHAMPIONNATS ELITE SAISON 2024/2025

ELITE MASCULINE

RETROGRADATION LBM
RENNES ETUDIANTS CLUB

MAINTENUS EN DEM :
AL CAUDRY VOLLEY-BALL
AMIENS METROPOLE VOLLEY
ASUL LYON VOLLEY-BALL
AVIGNON VOLLEY-BALL
CESSON VOLLEY SAINT-BRIEUX
COTES D'ARMOR
CONFLANS-ANDRESY JOUY VB
HARNES VOLLEY-BALL
LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
STADE ATHLETIQUE SPINALIEN
VBC CHALON-SUR-SAONE
VC MICHELET HALLUIN
VOLLEY-BALL ARLESIEN

ACCESSIONS DEM :
VINCENNE VOLLEY CLUB
GRENOBLE V.UNIVERSITE CLUB
BEAUVAIS OISE UC VOLLEY
CNM CHARENTON
C'CHARTRES VOLLEY
UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
VOLLEY BALL ARLESIEN

ELITE FÉMININE

RELEGATION LAF :
Aucune relégation

MAINTENUS EN DEF :
CSM CLAMART
ETUDIANT CLUB ORLEANAIS
EVREUX VOLLEY BALL
LES NEPTUNES DE NANTES VOLLEY ASSOCIATION 2 CFC
RENNES ETUDIANTS CLUB
SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY BALL
SENS VOLLEY 89
STELLA EDU SP CALAIS
VOLLEY CLUB HARNES
VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
AS.SP. VB MAUGUIO
LONGUEAU AMIENS METROPOLE VOLLEY-BALL
VOLLEY BALMA QUINT FONSEGRIVES
VOLLEY CLUB DE VALENCIENNES
VOLLEY-BALL PAYS VIENNOIS
INSTITUT FEDERAL DE VOLLEY-BALL

ACCESSIONS DEF :
ASSOCIATION SPORTIVE ILLACAISE VOLLEY-BALL
TREMBLAY ATHLETIQUE CLUB
ENTENTE ST-CHAMOND VOLLEY
VOLLEY-BALL PEXINOIS NIORT
VOLLEY BALMA QUINT FONSEGRIVES
VOLLEY CLUB DE VALENCIENNES

CLUBS N'ÉVOLUANT PLUS EN CHAMPIONNATS ELITE SAISON 2024/2025

ELITE MASCULINE

ACCESSIONS LBM :
Aucune accession.

RELEGATION N2 :
ASNIERES VOLLEY 92
C'CHARTRES VOLLEY
VC BELLAING/PORTE DU HAINAUT

ELITE FÉMININE

ACCESSION LAF :
UGS BORDEAUX MERIGNAC VOLLEY

RELEGATION N2 :
CLUB OMNISPORTS DE SAINT-FONS
ASPTT MULHOUSE 2 CFC
VOLLEY-BALL STADE LAURENTIN
VOLLEY-BALL ROMANAIS
ARGENTEUIL VOLLEY-BALL 95

A SAVOIR :

• Comme pour la saison 2023/2024, l'Institut Fédéral de Volley-Ball évoluant en DEF est un organisme de formations (pôles France) ne pouvant faire règlementairement l'objet de relégation ou d'accession sportive en division inférieure ou supérieure. Il est exclu du périmètre du présent rapport.

• Le club du RENNES ETUDIANTS CLUB n'a pas été intégré au présent rapport pour la saison 2024/2025, dès lors qu'il évoluait au sein de deux divisions Elite. La ventilation de son budget entre ces deux niveaux s'avérant particulièrement complexe, son inclusion aurait été susceptible de fausser les données analysées.

• Faute de transmission de documents exploitables, le club de SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY-BALL n'a pu être intégré au présent rapport pour la saison 2024/2025.

• Les éléments relatifs à la saison 2024/2025 concernent donc un total final de 17 clubs Elite masculin et 16 clubs Elite féminin soit un total de 33 clubs Elite.

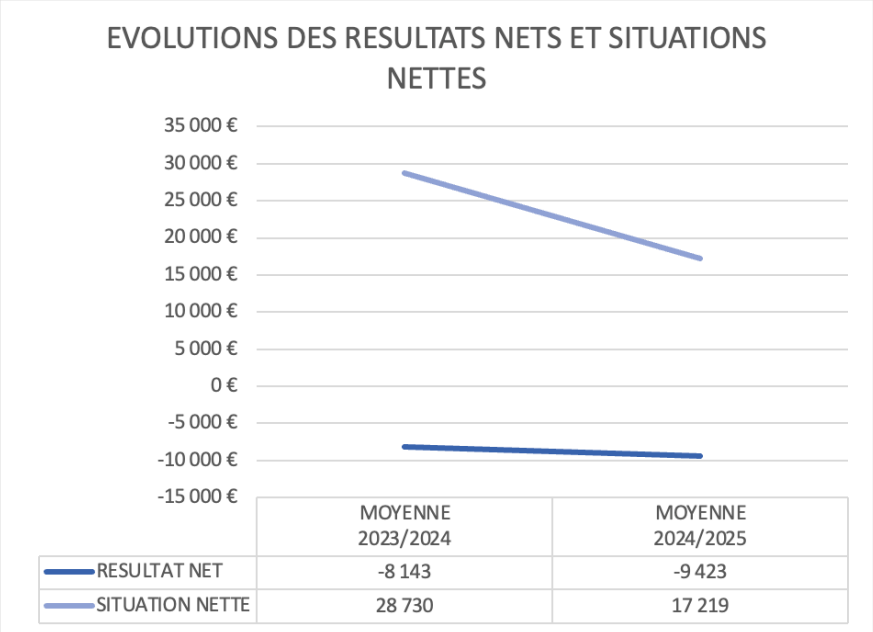
SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE DES CLUBS ELITE

UNE SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE EN DIMINUTION

Pour rappel, notre société a été impactée par la pandémie de COVID-19, qui a entraîné l'arrêt prématuré des championnats fédéraux. Cette situation a été favorable pour la plupart des clubs des divisions Elite lors des saisons 2019/2020 et 2020/2021, grâce au maintien des subventions publiques des collectivités territoriales pendant cette période d'inactivité, permettant aux clubs de reconstituer leurs fonds propres.

Les saisons suivantes (2021/2022, 2022/2023, 2023/2024) ont été marquées par une baisse des résultats, avec des résultats nets souvent déficitaires. Cependant, indépendamment des montées et descentes qui influencent les chiffres, les clubs ont globalement conservé une situation nette positive.

La saison 2024/2025 suit cette même tendance puisque le résultat net et les fonds propres moyens des clubs ont de nouveau diminué, mais la situation nette globale reste positive.



	MOYENNE 2023/2024	MOYENNE 2024/2025
RESULTAT NET	-8 143	-9 423
SITUATION NETTE	28 730	17 219

Le résultat net entre les deux saisons reste globalement stable, avec un écart limité à 1 K€, ce qui traduit une relative stabilité des charges, mais surtout une augmentation du poste des produits de 11 K€. Ainsi, la dégradation du résultat net semble principalement imputable à une hausse significative des charges exceptionnelles (litiges prud'hommaux, redressement Urssaf...), conduisant à un résultat déficitaire, alors qu'il aurait été positif en leur absence.

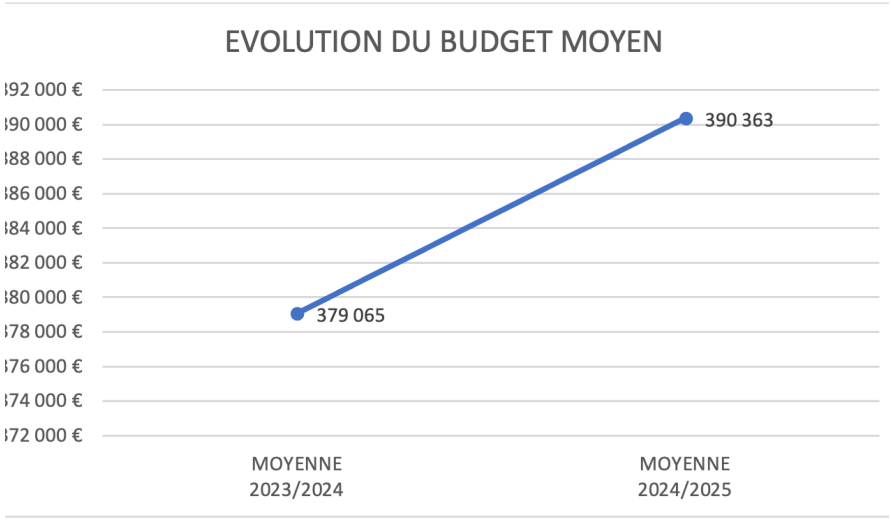
La situation financière des clubs fédéraux paraît ainsi s'être stabilisée, laissant penser que la gestion administrative et financière est de mieux en mieux maîtrisée, notamment au regard de l'évolution de certains postes.
Il convient néanmoins de rester vigilant : les clubs fédéraux ne doivent pas épuiser excessivement leurs fonds propres associatifs. En effet, le maintien de résultats nets négatifs sur quatre saisons consécutives, conjugué à une diminution continue de la situation nette, constitue un point d'attention.

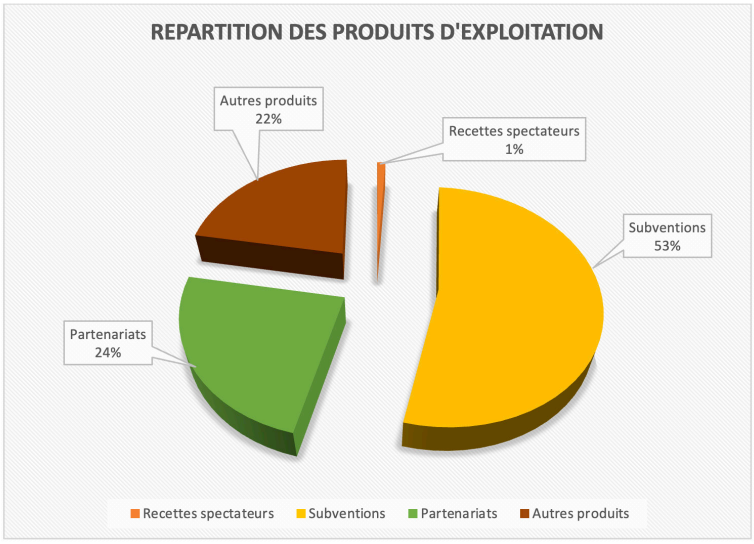
Divisions Elite FFvolley	TOTAL GENERAL 2023/2024		MOYENNE 2023/2024	TOTAL GENERAL 2024/2025		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	**Montant**	**%**		**Montant**	**%**		**Montant**	**%**
Recettes spectateurs	143 067	1%	4 335	124 414	1%	3 770	610	19%
Subventions	6 898 890	55%	209 057	6 820 076	53%	206 669	-2 388	-1%
Mairie	3 538 348	28%	107 223	3 633 983	28%	110 121	2 898	3%
Intercommunalité	969 089	8%	29 366	657 536	5%	19 925	-9 441	-32%
Conseil Départemental	1 071 378	9%	32 466	1 197 556	9%	36 290	3 824	12%
Conseil Régional	1 117 976	9%	33 878	1 067 917	8%	32 361	-1 517	-4%
Autres	202 099	2%	6 124	263 084	2%	7 972	1 848	30%
Partenariats	3 232 497	26%	97 954	3 079 049	24%	93 305	-4 650	-5%
Partenaires privés (TVA)	1 353 668	11%	41 020	1 211 203	9%	36 703	-4 317	-11%
Mécénat (sans TVA)	1 597 901	13%	48 421	1 625 291	13%	49 251	830	2%
Echanges marchandises ou prestations	249 261	2%	7 553	141 088	1%	4 275	-3 278	-43%
Partenaires publics	31 667	0%	960	92 467	1%	2 802	1 842	192%
Autres produits	2 234 681	18%	67 718	2 858 443	22%	86 619	18 902	28%
TOTAL PRODUITS	**12 509 134**		**379 065**	**12 881 982**		**390 363**	**11 298**	**3%**
DETAIL DES CHARGES								
Charges de personnel	7 124 049	57%	215 880	7 174 385	56%	217 406	1 525	1%
Salaires collectif professionnel	2 522 414	35%	76 437	2 377 729	33%	72 052	-4 384	-6%
Salaires autres contrats travail	1 344 559	19%	40 744	1 434 299	20%	43 464	2 719	7%
Cotisations	743 960	10%	22 544	751 853	10%	22 783	239	1%
Autres charges directes	2 513 118	35%	76 155	2 658 349	37%	80 556	4 401	6%
Déplacements	1 127 338	9%	34 162	1 074 988	8%	32 575	-1 586	-5%
Autres charges	4 469 029	36%	135 425	4 608 475	36%	139 651	4 226	3%
Services extérieurs (cptes 61,62 - hors masse salariale et loyers)	589 864	13%	17 875	770 346	17%	23 344	5 469	31%
Autres services extérieurs (cptes 62 hors sportifs)	2 251 952	50%	68 241	3 628 302	79%	109 949	41 708	61%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	161 795	4%	4 903	427 493	9%	12 954	8 051	164%
TOTAL CHARGES	**12 720 416**		**385 467**	**12 857 848**		**389 632**	**4 165**	**1%**
RESULTAT COURANT	**-211 282**	**-2%**	**-6 402**	**24 134**	**0%**	**731**	**7 134**	**-111%**
Produits exceptionnels (préciser la nature)	107 366		3 254	75 600		2 291	-963	-30%
Charges exceptionnelles (préciser la nature)	157 048		4 759	405 091		12 275	7 516	158%
Impôt sociétés (IS)	7 741		235	5 590		169	-65	-28%
RESULTAT NET	**-268 705**	**-2%**	**-8 143**	**-310 947**	**-2%**	**-9 423**	**-1 280**	**16%**
SITUATION NETTE	**948 082**	**8%**	**28 730**	**568 240**	**4%**	**17 219**	**-11 510**	**-40%**

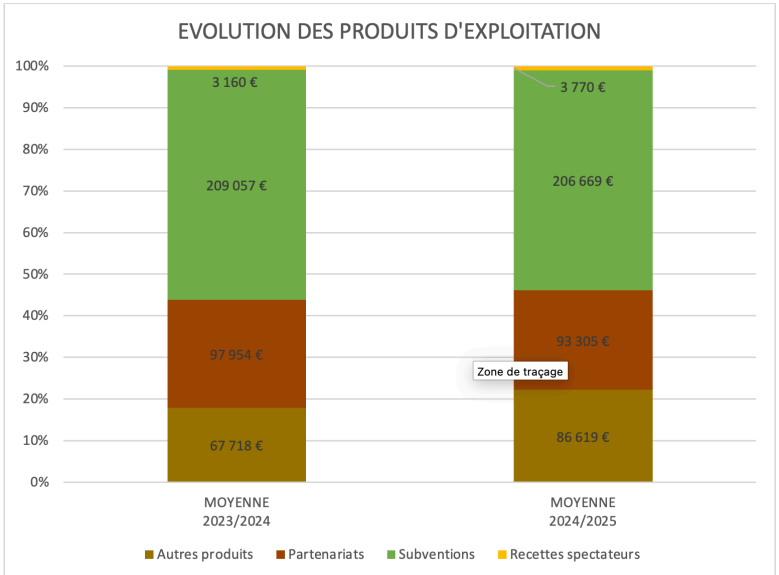
: Moyenne la plus élevée sur les deux dernières années

UNE DIMINUTION DU BUDGET MOYEN

Avec un total de produits cumulés de 12,8 millions d'euros pour la saison 2024/2025, le budget moyen des clubs des divisions Elite augmente pour atteindre 390 K€, contre 379 K€ au cours de la saison 2023/2024.



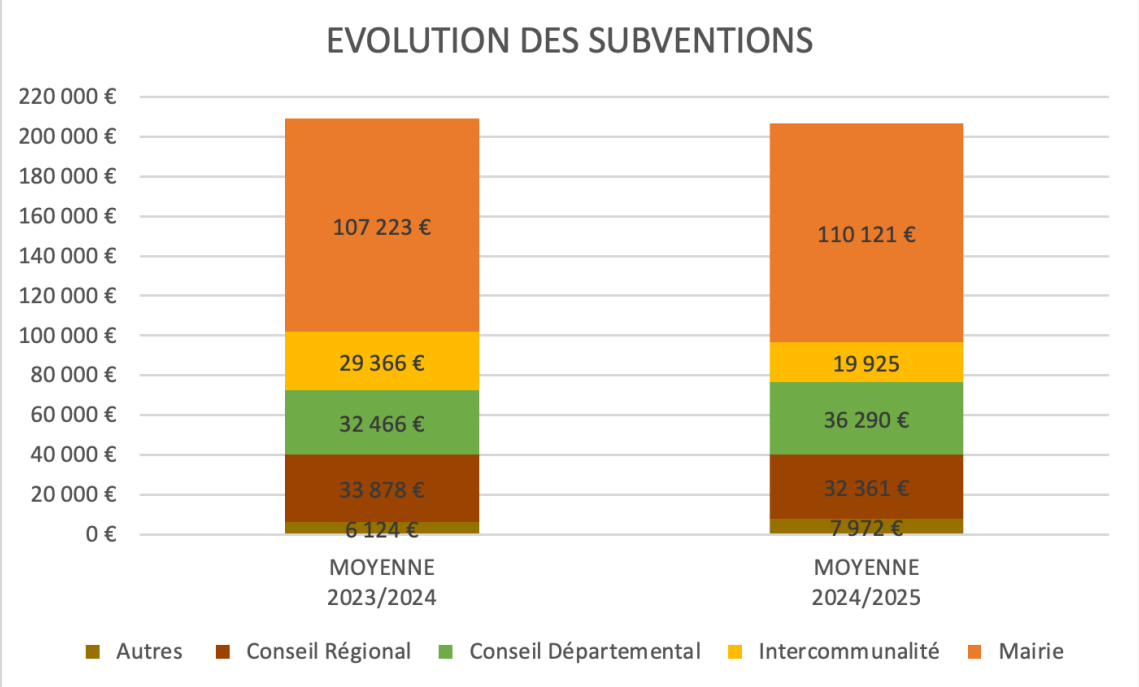




UNE IMPORTANCE PRÉPONDÉRANTE DES SUBVENTIONS

Divisions Elite FFvolley	TOTAL GENERAL 2023/2024		MOYENNE 2023/2024	TOTAL GENERAL 2024/2025		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	%		Montant	%		Montant	%
Subventions	6 898 890	55%	209 057	6 820 076	53%	206 669	-2 388	-1%
Mairie	3 538 348	28%	107 223	3 633 983	28%	110 121	2 898	3%
Intercommunalité	969 089	8%	29 366	657 536	5%	19 925	-9 441	-32%
Conseil Départemental	1 071 378	9%	32 466	1 197 556	9%	36 290	3 824	12%
Conseil Régional	1 117 976	9%	33 878	1 067 917	8%	32 361	-1 517	-4%
Autres	202 099	2%	6 124	263 084	2%	7 972	1 848	30%

Les subventions publiques représentent en moyenne 53% du budget des clubs Elite.
De manière générale, les variations à la hausse comme à la baisse restent relativement limitées. Les subventions communales, départementales et autres subventions ont ainsi connu une augmentation entre les saisons 2023/2024 et 2024/2025, contrairement aux subventions régionales, qui sont en diminution.
Toutefois, les subventions intercommunales enregistrent une baisse de 9 K€, ce qui explique la diminution de 32% observée sur ce poste entre lesdites saisons. Cette évolution s'explique également par une hausse du même montant constatée lors de la saison 2023/2024 par rapport à la saison 2022/2023.
Au sein de ce poste de produits, il convient de rappeler que la DEF constitue le deuxième niveau national, tandis que la DEM correspond au troisième niveau national.



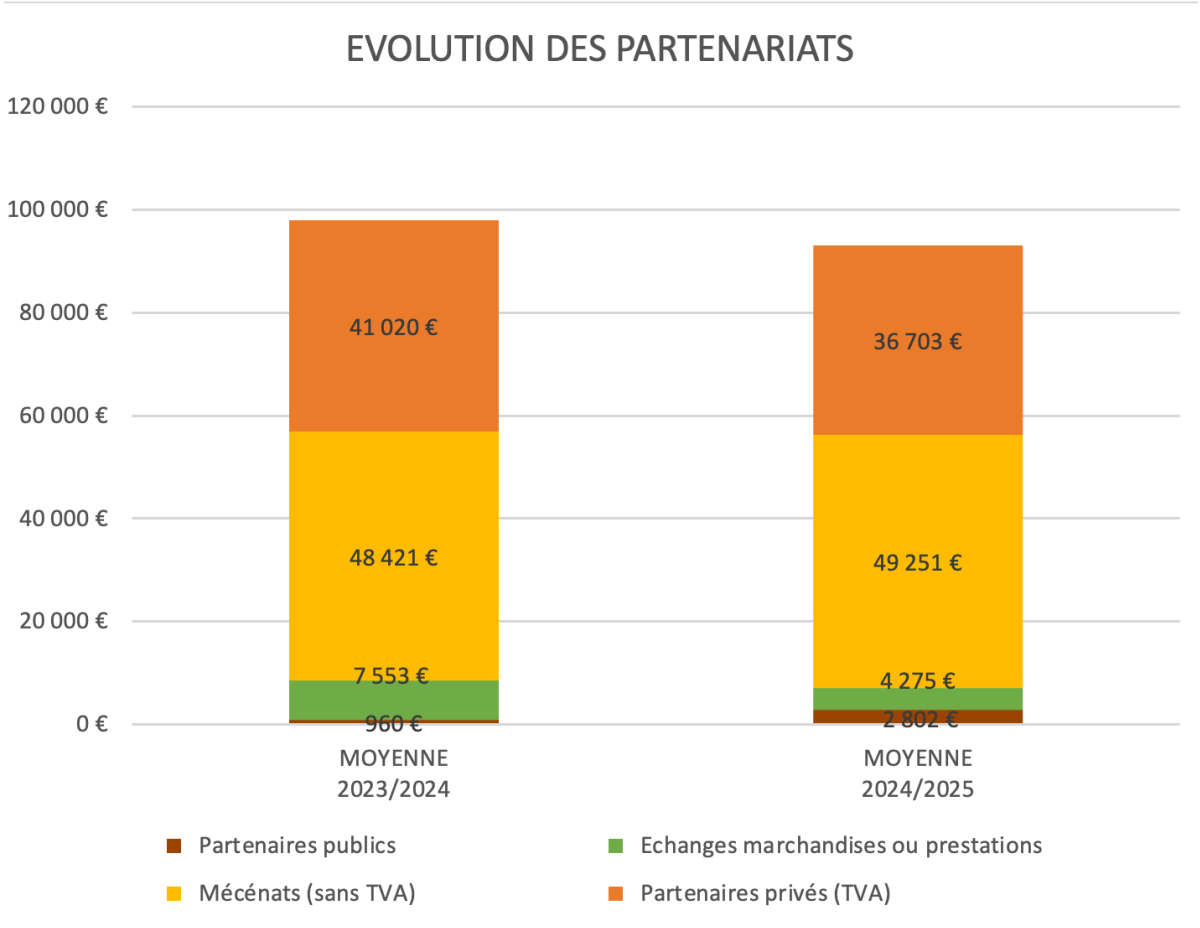
UNE LÈGÈRE HAUSSE DU PARTENARIAT

Divisions Elite FFvolley	TOTAL GENERAL 2023/2024		MOYENNE 2023/2024	TOTAL GENERAL 2024/2025		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	%		Montant	%		Montant	%
Partenariats	3 232 497	26%	97 954	3 079 049	24%	93 305	-4 650	-5%
Partenaires privés (TVA)	1 353 668	11%	41 020	1 211 203	9%	36 703	-4 317	-11%
Mécénat (sans TVA)	1 597 901	13%	48 421	1 625 291	13%	49 251	830	2%
Echanges marchandises ou prestations	249 261	2%	7 553	141 088	1%	4 275	-3 278	-43%
Partenaires publics	31 667	0%	960	92 467	1%	2 802	1 842	192%

Contrairement à la dynamique observée au cours des trois saisons précédentes, marquées par un regain économique des sponsors et mécènes des clubs à la suite de la période sanitaire, cette tendance s'est inversée lors de la saison 2024/2025, avec une baisse des produits issus des partenariats.

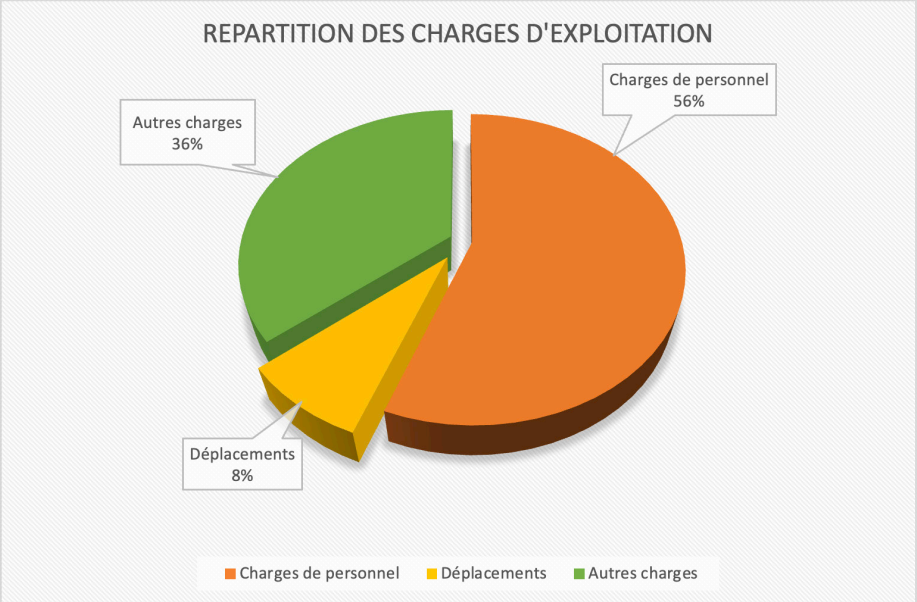
Cette diminution peut notamment s'expliquer par un contexte économique plus incertain, conduisant certains partenaires à réduire ou réorienter leurs engagements financiers.

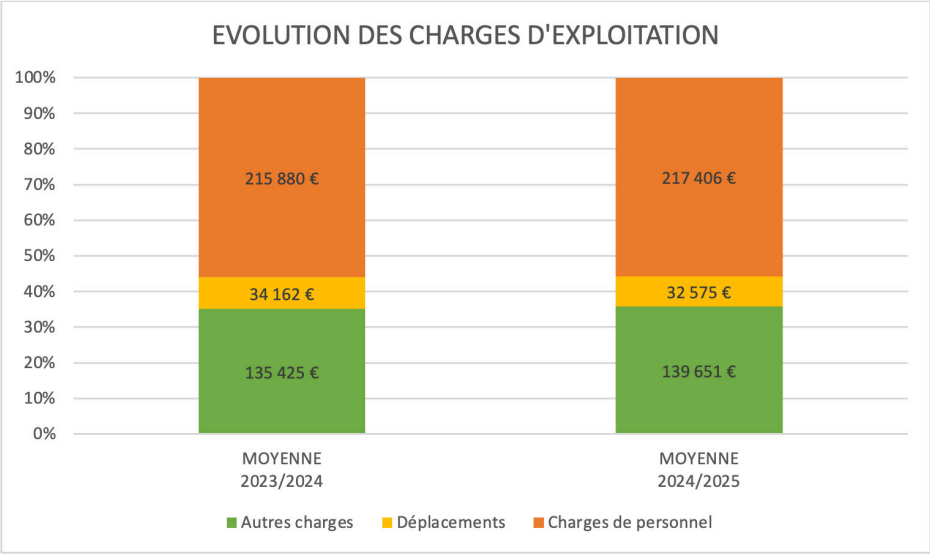
Dans ce poste de produits, il convient de souligner que cette baisse résulte principalement d'une diminution des partenariats à hauteur de 11%, ainsi que des échanges de marchandises ou de prestations, en recul de 43%.



LES CHARGES D'EXPLOITATION

Divisions Elite FFvolley	TOTAL GENERAL 2023/2024		MOYENNE 2023/2024	TOTAL GENERAL 2024/2025		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES CHARGES	Montant	%		Montant	%		Montant	%
Charges de personnel	7 124 049	57%	215 880	7 174 385	56%	217 406	1 525	1%
Salaires collectif professionnel	2 522 414	35%	76 437	2 377 729	33%	72 052	-4 384	-6%
Salaires autres contrats travail	1 344 559	19%	40 744	1 434 299	20%	43 464	2 719	7%
Cotisations	743 960	10%	22 544	751 853	10%	22 783	239	1%
Autres charges directes	2 513 118	35%	76 155	2 658 349	37%	80 556	4 401	6%
Déplacements	1 127 338	9%	34 162	1 074 988	8%	32 575	-1 586	-5%
Autres charges	4 469 029	36%	135 425	4 608 475	36%	139 651	4 226	3%
TOTAL CHARGES	12 720 416		385 467	12 857 848		389 632	4 165	1%





En parallèle de la hausse des produits, dont le montant est supérieur à celui de la saison 2023/2024, les charges sont également en légère augmentation, limitée à 1%, traduisant une réelle stabilité. Cette maîtrise apparaît nécessaire afin de garantir le maintien, voire le retour, à une situation financière stable.

STATISTIQUES FINANCIÈRES DES CLUBS ELITE FÉMININE

CLASSEMENT SPORTIF 2024-2025



4. SENS VOLLEY 89
5. VOLLEY CLUB DE VALENCIENNES
6. VOLLEY CLUB HARNES
7. RENNES ETUDIANTS CLUB
8. CSM CLAMART
9. VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
10. LES NEPTUNES DE NANTES VOLLEY ASSOCIATION 2
11. STELLA EDU SP CALAIS
12. VOLLEY BALMA QUINT FONSEGRIVES
13. TREMBLAY ATHLETIQUE CLUB
14. ETUDIANT CLUB ORLEANAIS
15. AS.SP V.B MAUGUIO
16. INSTITUT FEDERAL DE VOLLEY-BALL
17. ASSOCIATION SPORTIVE ILLACAISE VOLLEY-BALL
18. LONGUEAU AMIENS METROPOLE VOLLEY-BALL
19. ENTENTE SAINT-CHAMOND VOLLEY
20.VOLLEY-BALL PEXINOIS NIORT

Les clubs de SAINT DIE DES VOSGES VOLLEY-BALL et d'EVREUX VOLLEY-BAL accèdent au championnat professionnel de Ligue A Féminine de la Ligue Nationale de Volley pour la saison 2024/2025.

Les clubs de VOLLEY-BALL PEXINOIS NIORT, d'ENTENTE SAINT-CHAMOND VOLLEY et de LONGUEAU AMIENS METROPOLE VOLLEY-BALL sont relégués au championnat de National 2 Masculin pour la saison 2025/2026.

Le club de VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL est rétrogradé administrativement.

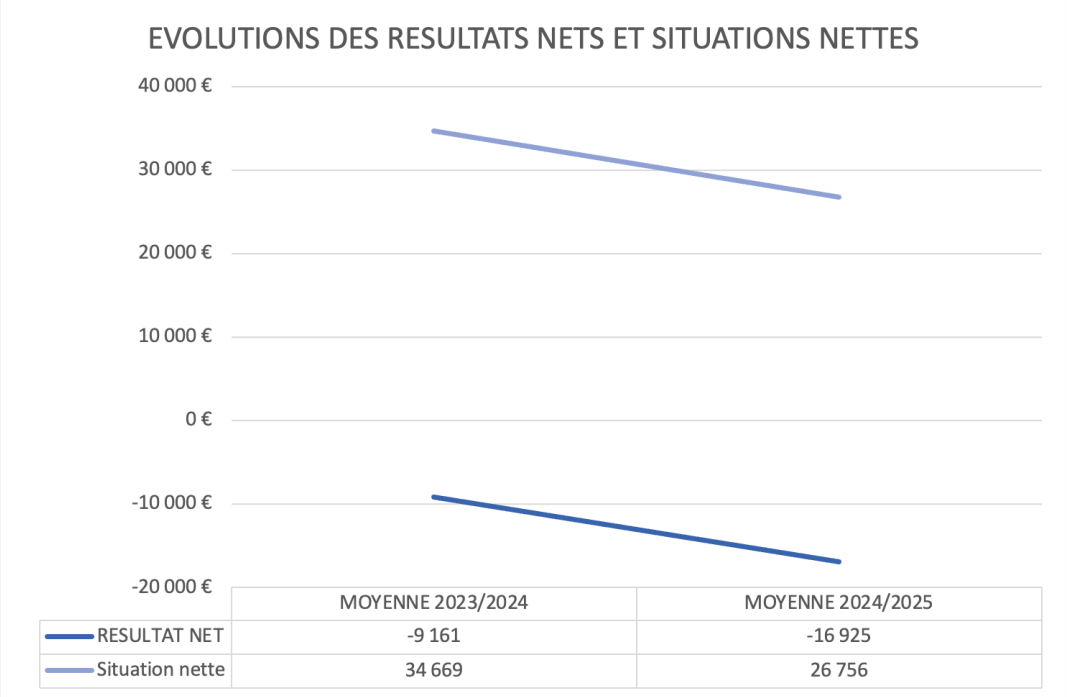
DES FINANCES EN BAISSE

La lecture des données financières met en évidence une dégradation de la situation de la DEF. En effet, le résultat net moyen s'élève à -17 K€, soit un niveau plus déficitaire que celui observé lors de la saison 2023/2024 (-9 K€). Cette évolution s'explique par un niveau de charges supérieur à celui des produits, mais surtout par un montant moyen de charges exceptionnelles atteignant 11 K€.

Les produits cumulés des 16 clubs s'élèvent à 6,6 millions d'euros, pour un budget moyen de 411 K€, en hausse de 21 K€ par rapport à la saison précédente, malgré la présence d'un club en moins.

Si certains clubs parviennent à absorber un résultat déficitaire grâce à des fonds propres préalablement reconstitués, la situation reste préoccupante pour plusieurs d'entre eux. En effet, quatre clubs présentent des fonds propres négatifs, respectivement de -49 K€, -58 K€, -83 K€ et -67 K€, ce qui représente des déficits de 24 %, 7 %, 26 % et 11 % au regard de leurs produits.

Il convient également de préciser que ce rapport ne prend pas en compte les données d'un club de la DEF, faute de transmission des documents requis, alors même que celui-ci présente également des fonds propres associatifs négatifs.



	MOYENNE 2023/2024	MOYENNE 2024/2025
RESULTAT NET	-9 161	-16 925
Situation nette	34 669	26 756

Elite féminine (16 clubs)	Total		MOYENNE 2023/2024	Total		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Recettes spectateurs	**104 287**	**2%**	**6 135**	**82 220**	**1%**	**5 139**	**-996**	**-16%**
Subventions	**3 510 381**	**53%**	**206 493**	**3 353 486**	**51%**	**209 593**	**3 100**	**2%**
Mairie	1 748 563	50%	102 857	1 664 959	50%	104 060	1 203	1%
Intercommunalité	389 630	11%	22 919	348 200	10%	21 763	-1 157	-5%
Conseil Départemental	690 779	20%	40 634	655 258	20%	40 954	320	1%
Conseil Régional	627 860	18%	36 933	603 800	18%	37 738	805	2%
Autres	53 549	2%	3 150	81 269	2%	5 079	1 929	61%
Partenariats	**2 099 213**	**32%**	**123 483**	**1 988 008**	**30%**	**124 251**	**767**	**1%**
Autres produits	**910 306**	**14%**	**53 547**	**1 144 903**	**17%**	**71 556**	**18 009**	**34%**
TOTAL PRODUITS	**6 624 186**		**389 658**	**6 568 617**		**410 539**	**20 881**	**0**
DETAIL DES CHARGES								
Charges de personnel	**4 025 068**	**60%**	**236 769**	**4 005 941**	**60%**	**250 371**	**13 603**	**6%**
Salaires collectifs professionnel	1 785 020	44%	105 001	1 656 933	41%	103 558	-1 443	-1%
Salaires autres contrats travail	593 453	15%	34 909	627 838	16%	39 240	4 331	12%
Cotisations	428 906	11%	25 230	478 524	12%	29 908	4 678	19%
Autres charges directes	1 217 689	**30%**	71 629	1 275 997	**32%**	79 750	8 121	**11%**
Déplacements	**564 704**	**8%**	**33 218**	**501 963**	**7%**	**31 373**	**-1 845**	**-6%**
Autres charges	**2 174 193**	**32%**	**127 894**	**2 192 393**	**33%**	**137 025**	**9 131**	**7%**
TOTAL CHARGES	**6 763 965**		**397 880**	**6 700 297**		**418 769**	**20 888**	**5%**
RESULTAT COURANT	**-139 779**	**-2%**	**-8 222**	**-131 680**	**-2%**	**-8 230**	**-8**	**0%**
Produits exceptionnels	53 168	1%	3 128	31 757	0%	1 985	-1 143	-37%
Charges exceptionnelles	66 696	1%	3 923	170 701	3%	10 669	6 746	172%
Impôt sociétés (IS).	2 432	0%	143	170	0%	11	-132	-93%
RESULTAT NET	**-155 739**	**-2%**	**-9 161**	**-270 794**	**-4%**	**-16 925**	**-7 764**	**85%**
Situation nette	**589 372**	**9%**	**34 669**	**428 100**	**7%**	**26 756**	**-7 913**	**-23%**

Moyenne la plus élevée sur les deux dernières saisons

1/ LES PRODUITS D'EXPLOITATION

Elite féminine (16 clubs)	Total		MOYENNE 2023/2024	Total		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	% total produits
Recettes spectateurs	104 287	2%	6 135	82 220	1%	5 139	-996	-16%
Subventions	3 510 381	53%	206 493	3 353 486	51%	209 593	3 100	2%
Partenariats	2 099 213	32%	123 483	1 988 008	30%	124 251	767	1%
Autres produits	910 306	14%	53 547	1 144 903	17%	71 556	18 009	34%
TOTAL PRODUITS	6 624 186		389 658	6 568 617		410 539	20 881	0

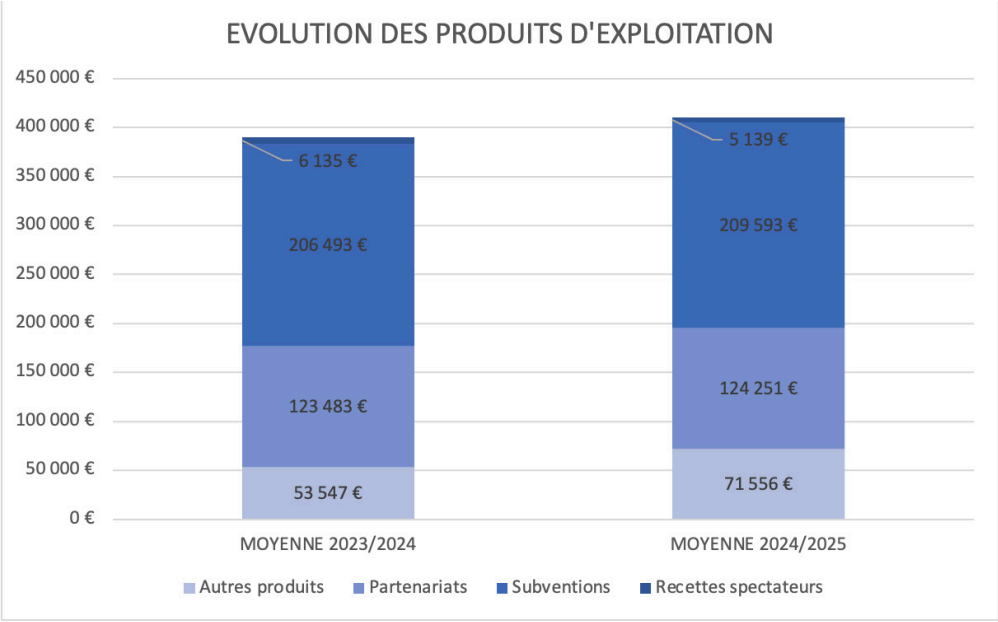
La moyenne des produits d'exploitation 2024/2025 des clubs de DEF est en légère hausse par rapport à la saison 2023/2024, avec ***une augmentation de 21 K€***.
Cette progression reste toutefois limitée, puisqu'elle correspond à une hausse de seulement 0,5%, traduisant une relative stabilité des produits.

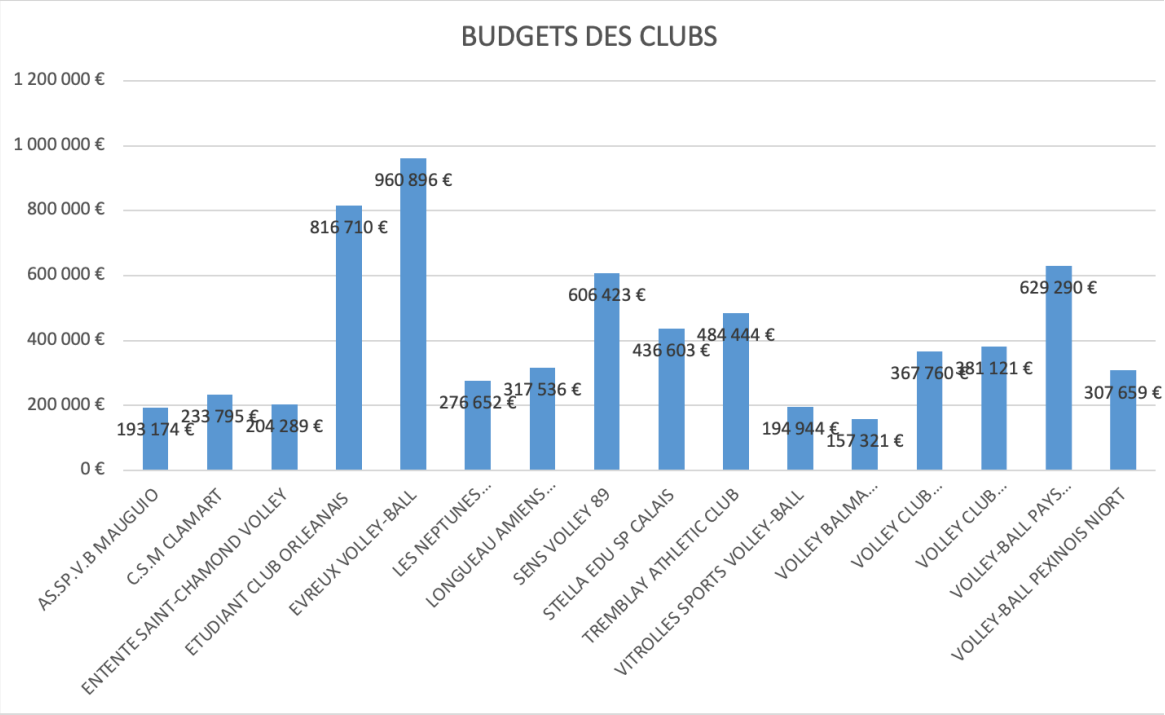
Les recettes spectateurs enregistrent une ***légère diminution.*** Elles demeurent néanmoins très marginales, représentant en moyenne 1 % des budgets des clubs, contre 2 % lors de la saison précédente. À ce titre, le club d'Évreux Volley-Ball se distingue avec 38 K€ de recettes, soit 4 % de son budget.

Les subventions d'exploitation restent la principale source de financement des clubs de DEF, avec une légère augmentation de 2%. Elles représentent ainsi ***51% du total*** des produits d'exploitation sur la saison 2024/2025, contre 53% en 2023/2024 et 62% en 2022/2023, traduisant une diminution progressive de leur poids relatif.

Le partenariat observe une ***légère hausse de 1 K€*** par rapport à la saison précédente, témoignant d'une certaine stabilité. Cette évolution s'inscrit dans une volonté de maintenir l'engagement des partenaires privés et de réduire la dépendance des clubs aux financements publics.

Les autres produits *progressent de 18 K€*, soit une augmentation significative de 34% par rapport à la saison 2023/2024. Ils représentent désormais en moyenne 17% des produits d'exploitation de la division sur la saison 2024/2025. Cette dynamique contribue à diversifier les sources de financement et à accompagner le développement des partenariats privés, dans une logique de réduction de la dépendance aux subventions publiques.





1.A LES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION

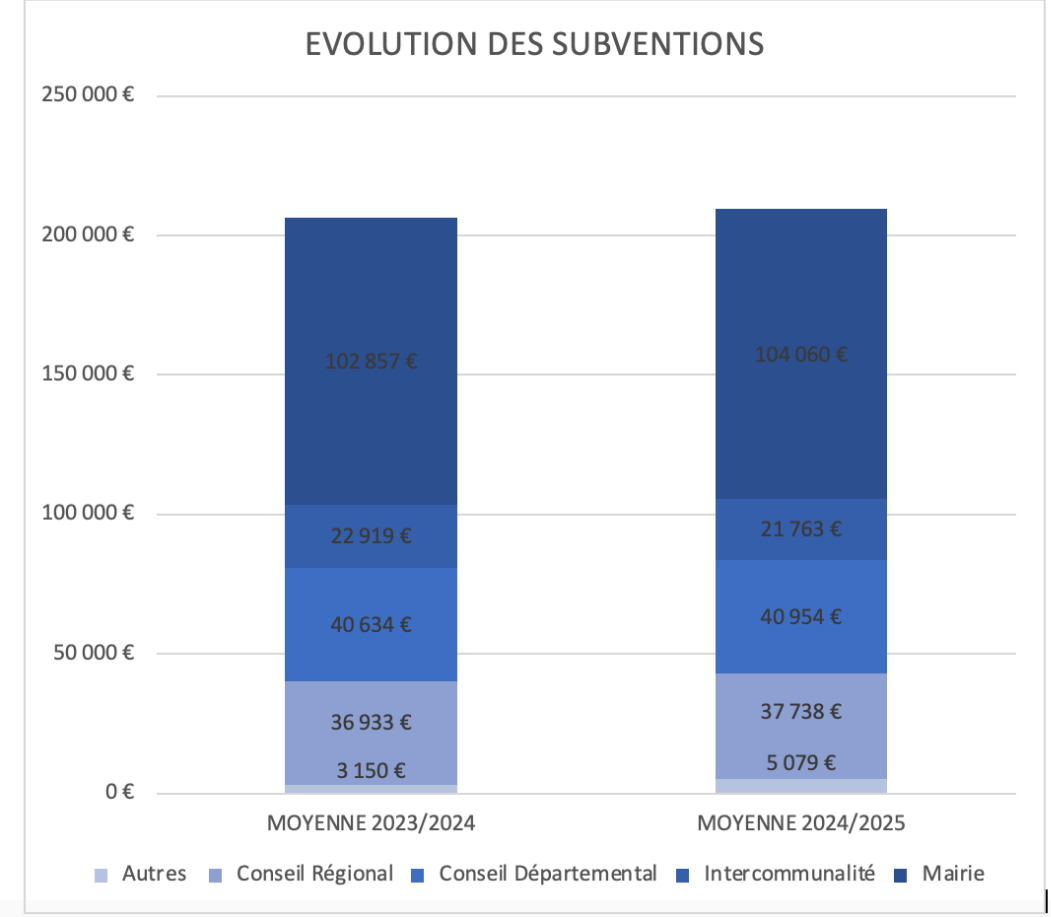
Elite féminine (16 clubs)	Total		MOYENNE 2023/2024	Total		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	% total produits
Subventions	**3 510 381**	**53%**	**206 493**	**3 353 486**	**51%**	**209 593**	**3 100**	**2%**
Mairie	1 748 563	50%	102 857	1 664 959	50%	104 060	1 203	1%
Intercommunalité	389 630	11%	22 919	348 200	10%	21 763	-1 157	-5%
Conseil Départemental	690 779	20%	40 634	655 258	20%	40 954	320	1%
Conseil Régional	627 860	18%	36 933	603 800	18%	37 738	805	2%
Autres	53 549	2%	3 150	81 269	2%	5 079	1 929	61%

Comme évoqué précédemment, les subventions d'exploitation constituent le poste de produits le plus important au sein des budgets des clubs de DEF. Elles représentent 51% du budget moyen des clubs pour la saison 2024/2025, contre 53% lors de la saison 2023/2024.

En valeur, la moyenne des subventions est toutefois en légère hausse, à hauteur de 3 K€ par rapport à la saison précédente. Cette progression s'explique principalement par l'augmentation des subventions communales, départementales, régionales ainsi que des autres subventions, dont les montants moyens cumulés progressent de 3 K€. À l'inverse, les subventions intercommunales enregistrent une baisse de 1 K€, venant partiellement atténuer cette évolution.

Si l'investissement des collectivités territoriales au sein des clubs de DEF demeure un élément positif, il convient de souligner que la diminution de leur poids relatif dans les budgets ne résulte pas d'une baisse des subventions, mais d'une progression des autres postes de produits, ce qui constitue un signal encourageant.

Dans cette dynamique, et au regard de l'évolution des financements publics, les clubs souhaitant accéder sereinement au championnat professionnel de LAF de la LNV ou poursuivre leur structuration au sein de la DEF doivent continuer à développer et diversifier leurs sources de revenus. Cette stratégie apparaît essentielle afin de réduire la dépendance aux subventions des collectivités territoriales.



Données supplémentaires notables :

TREMBLAY ATHLETIC CLUB est le club le plus dépendant des subventions avec un taux de 88% ;

LES NEPTUNES DE NANTES VOLLEY ASSOCIATION CFC 2 et VOLLEY-BALL PAYS VIENNOIS sont les clubs les moins dépendants des subventions avec un taux de 19% ;

EVREUX VOLLEY-BALL est le club percevant le plus de subventions avec un total de 466 K€ ;

VOLLEY BALMA QUINT FONSEGRIVES est le club percevant le moins de subventions avec un total de 38 K€.

Elite féminine (16 clubs)	Total		MOYENNE 2023/2024	Total		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	% total produits
Partenariats	**2 099 213**	**32%**	**123 483**	**1 988 008**	**30%**	**124 251**	**767**	**1%**
Partenaires privés (TVA)	964 443	46%	56 732	843 112	42%	52 695	-4 037	-7%
Mécénat (sans TVA)	1 026 506	49%	60 383	1 009 100	51%	63 069	2 686	4%
Echanges marchandises	94 097	4%	5 535	54 129	3%	3 383	-2 152	-39%
Partenaires publics	14 167	1%	833	81 667	4%	5 104	4 271	512%

Le montant cumulé du poste des partenariats est en baisse de 111 K€ par rapport à la saison 2023/2024, en raison notamment de la présence d'un club en moins dans les calculs.

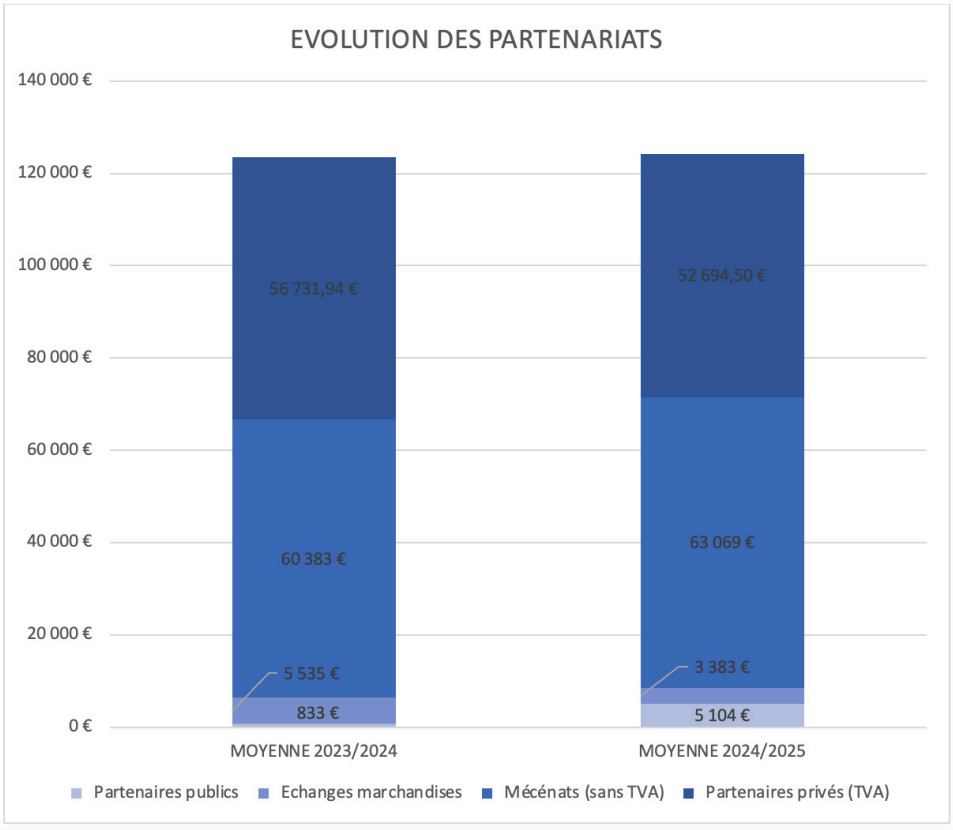
Toutefois, la moyenne par club enregistre une légère hausse de 1 K€, traduisant une relative stabilité de ce poste.

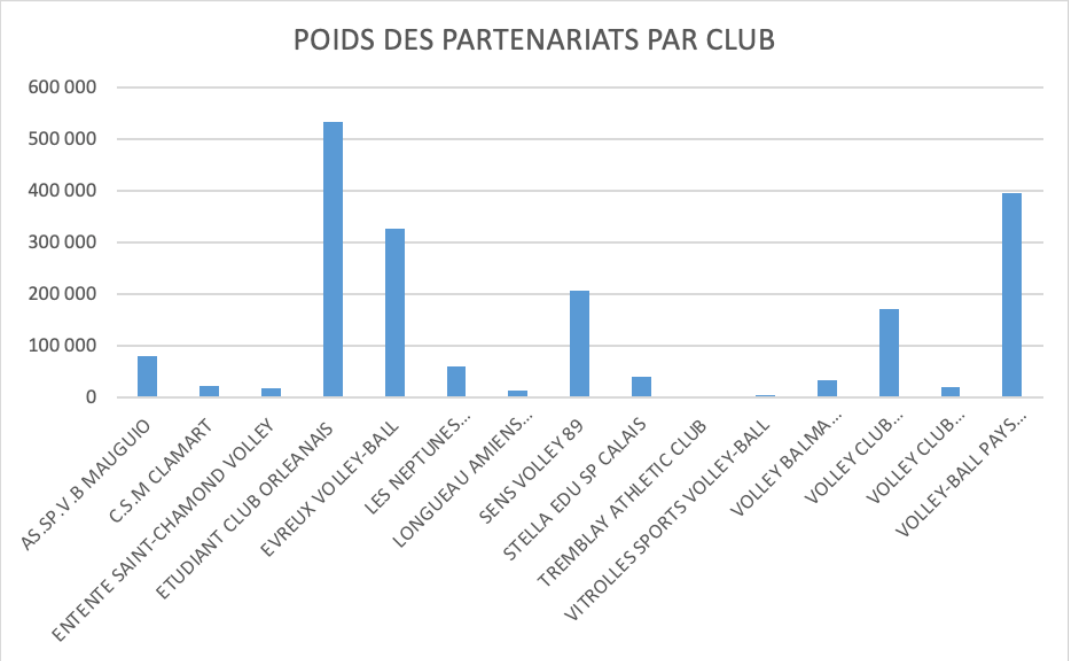
Les partenariats représentent néanmoins 30% des budgets des clubs de DEF, confirmant leur place secondaire par rapport aux subventions d'exploitation évoquées précédemment. Cette part est en légère diminution par rapport à la saison 2023/2024, où elle s'élevait à 32%.

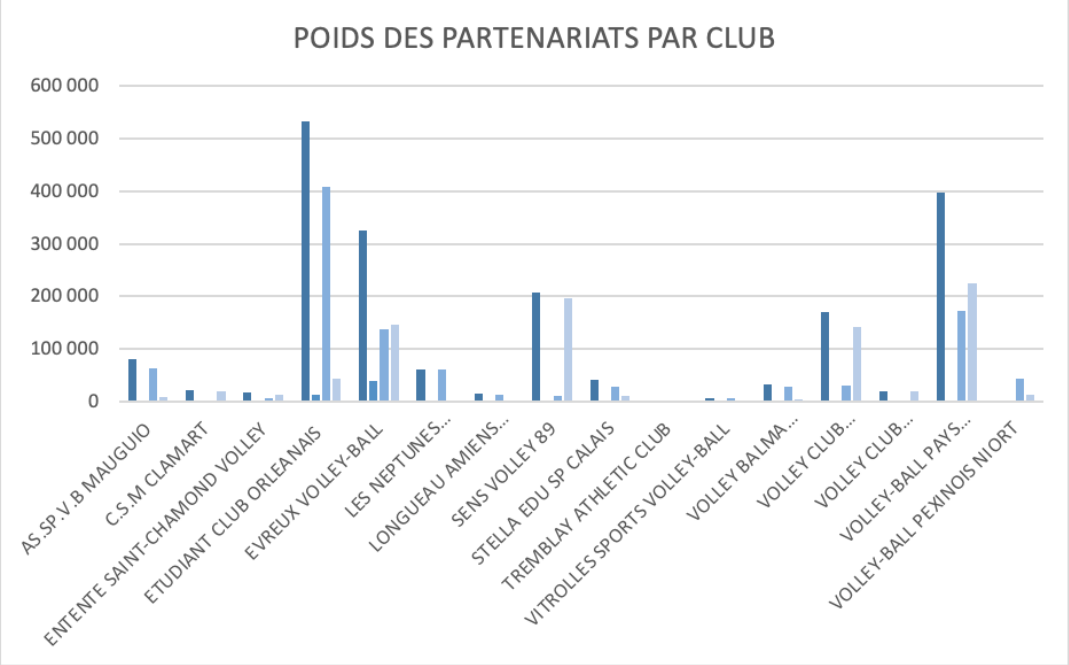
Il convient de souligner que six clubs présentent une part de partenariats représentant au moins 25 % de leur budget, témoignant d'un certain niveau de diversification des ressources.

Le club de l'ETUDIANT CLUB ORLEANAIS se distingue particulièrement, avec une part de partenariats atteignant 65% de son budget, composée de partenariats privés et de dons éligibles au mécénat.

À l'inverse, le TREMBLAY ATHLETIC CLUB ne dispose d'aucun partenariat, tandis que le club de VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL présente le second montant brut de partenariats le plus faible de la division, avec un total de 6 K€.



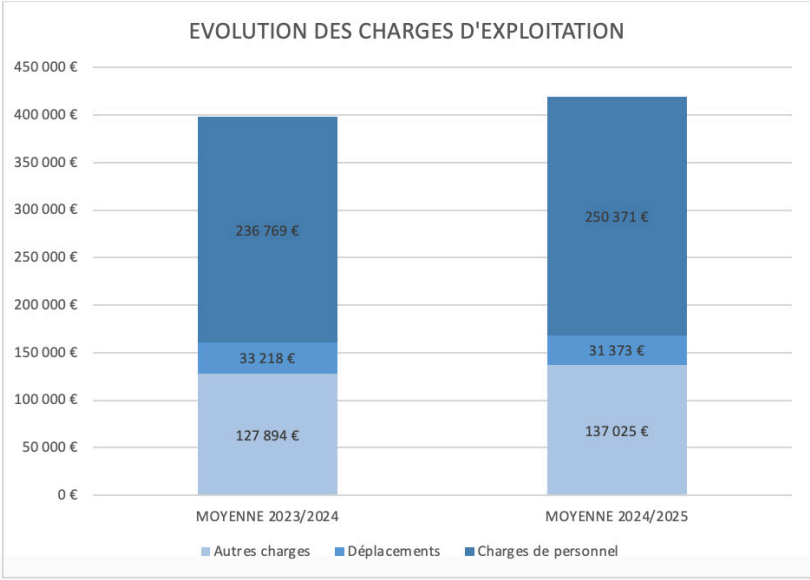

POIDS DES PARTENARIATS PAR CLUB
600 000
500 000
400 000
300 000
200 000
100 000
0
AS.SP.V.B MAUGUIO
C.S.M CLAMART
ENTENTE SAINT-CHAMOND VOLLEY
ETUDIANT CLUB ORLEANAIS
EVREUX VOLLEY-BALL
LES NEPTUNES...
LONGUEAU AMIENS...
SENS VOLLEY 89
STELLA EDU SP CALAIS
TREMBLAY ATHLETIC CLUB
VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
VOLLEY BALMA...
VOLLEY CLUB...
VOLLEY CLUB...
VOLLEY-BALL PAYS...


POIDS DES PARTENARIATS PAR CLUB
600 000
500 000
400 000
300 000
200 000
100 000
0
AS.SP.V.B MAUGUIO
C.S.M CLAMART
ENTENTE SAINT-CHAMOND VOLLEY
ETUDIANT CLUB ORLEANAIS
EVREUX VOLLEY-BALL
LES NEPTUNES...
LONGUEAU AMIENS...
SENS VOLLEY 89
STELLA EDU SP CALAIS
TREMBLAY ATHLETIC CLUB
VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
VOLLEY BALMA...
VOLLEY CLUB...
VOLLEY CLUB...
VOLLEY-BALL PAYS...
VOLLEY-BALL PEXINOIS NIORT

2. LES CHARGES D'EXPLOITATION

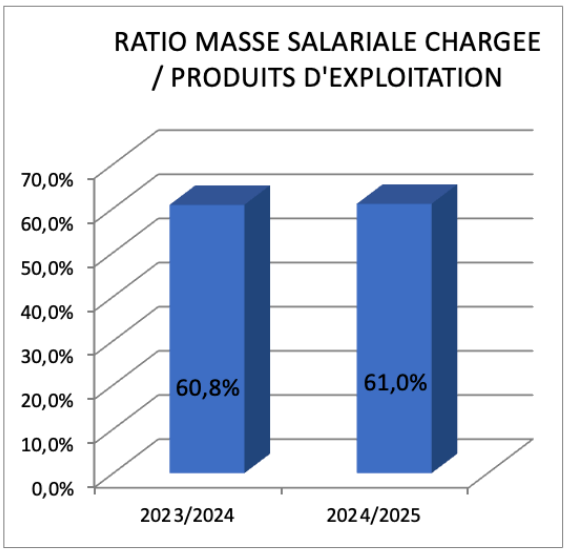
Elite féminine (16 clubs)	Total		MOYENNE 2023/2024	Total		MOYENNE 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Charges de personnel	4 025 068	60%	236 769	4 005 941	60%	250 371	13 603	6%
Déplacements	564 704	8%	33 218	501 963	7%	31 373	-1 845	-6%
Autres charges	2 174 193	32%	127 894	2 192 393	33%	137 025	9 131	7%
TOTAL CHARGES	6 763 965		397 880	6 700 297		418 769	20 888	5%

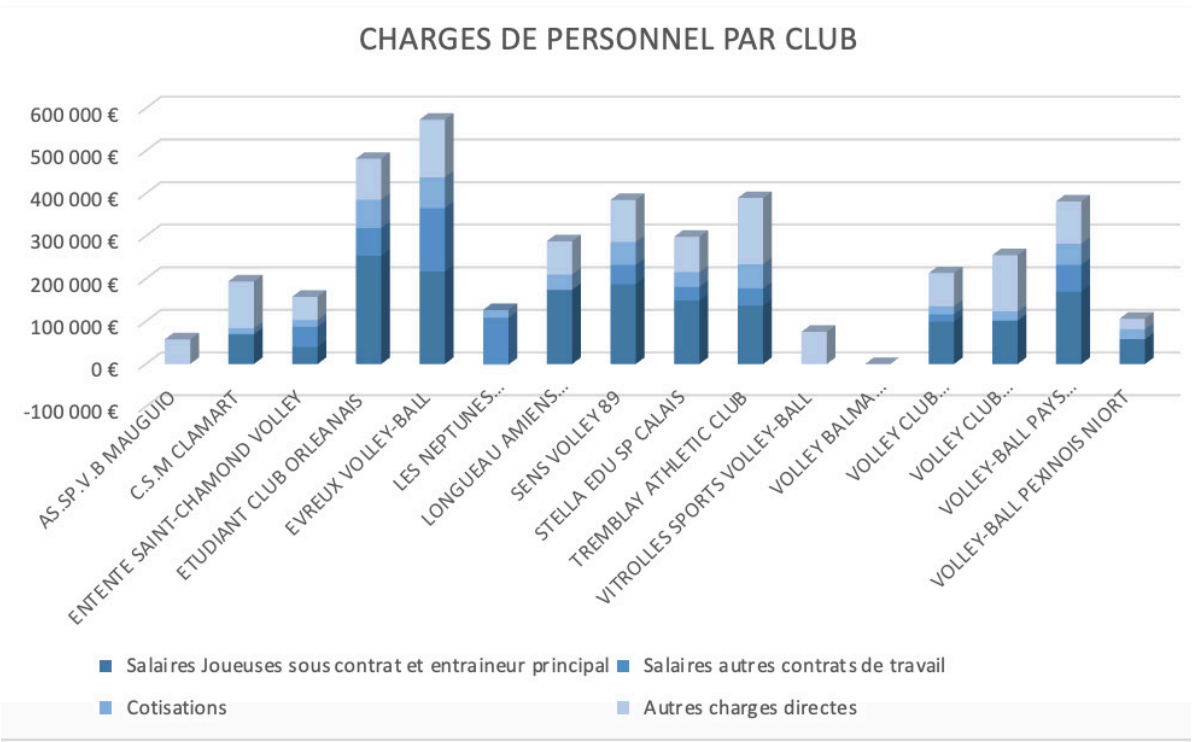
Les charges d'exploitation enregistrent une légère hausse de 21 K€, pour un montant cumulé de 6,7 M€, soit une moyenne de 419 K€.
La moyenne des charges de personnel et des autres charges augmente respectivement de 6% et 7%, compensée par une baisse de 6% des frais de déplacement.
L'augmentation des charges, proportionnellement proche de celle des produits, permet de maintenir une relative stabilité de l'activité. Toutefois, le niveau des charges restant supérieur en valeur absolue, le résultat courant demeure négatif à -8 K€, identique à celui de la saison précédente.



Focus sur les charges de personnels

Comme évoqué précédemment, les charges de personnels représentent le poste de charges le plus important au sein des budgets des clubs de DEF. En 2024/2025, elles représentent en moyenne 61% des charges des clubs de DEF.
Sont ici compris dans les charges de personnels tous les salaires bruts, les primes liées aux résultats ainsi que les cotisations sociales des joueuses, entraineurs et administratifs professionnels de chaque club.
A ces charges de personnels s'ajoutent les autres charges correspondant aux avantages en nature tels que le paiement des loyers ou la mise à disposition de voiture, ainsi que les défraiements comme les remboursements kilométriques et les franchises de cotisation URSSAF (primes de matchs).




CHARGES DE PERSONNEL PAR CLUB
600 000 €
500 000 €
400 000 €
300 000 €
200 000 €
100 000 €
0 €
-100 000 €
AS.SP.V.B MAUGUIO
C.S.M CLAMART
ENTENTE SAINT-CHAMOND VOLLEY
ETUDIANT CLUB ORLEANAIS
EVREUX VOLLEY-BALL
LES NEPTUNES...
LONGUEAU AMIENS...
SENS VOLLEY 89
STELLA EDU SP CALAIS
TREMBLAY ATHLETIC CLUB
VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL
VOLLEY BALMA...
VOLLEY CLUB...
VOLLEY CLUB...
VOLLEY-BALL PAYS...
VOLLEY-BALL PEXINOIS NIORT
Salaires Joueuses sous contrat et entraineur principal
Salaires autres contrats de travail
Cotisations
Autres charges directes

Focus sur les salaires des joueuses professionnelles

1- La qualité de joueuse professionnelle

L'effectif professionnel dont il est question est la masse salariale professionnelle faisant l'objet d'un encadrement systématique par la CACCF et définie à l'article 3.a de l'annexe 1 du Règlement de la DNACG comme suit :

« La masse salariale brute est définie comme ***la somme des salaires annuels bruts non chargés ainsi que la valeur réelle de tous les avantages et/ou indemnités, primes de toute nature*** (exemple : logement, voiture, prime de blanchissage) versés :

- Aux joueurs du collectif Elite ;
- Aux joueurs et entraîneurs amateurs du collectif Elite dotés d'un contrat de travail ;
- A l'entraîneur principal du collectif Elite ;
- A ou aux entraineurs adjoints du collectif Elite.

Les primes aléatoires (par exemple liées aux résultats sportifs) sont exclues de ce calcul.

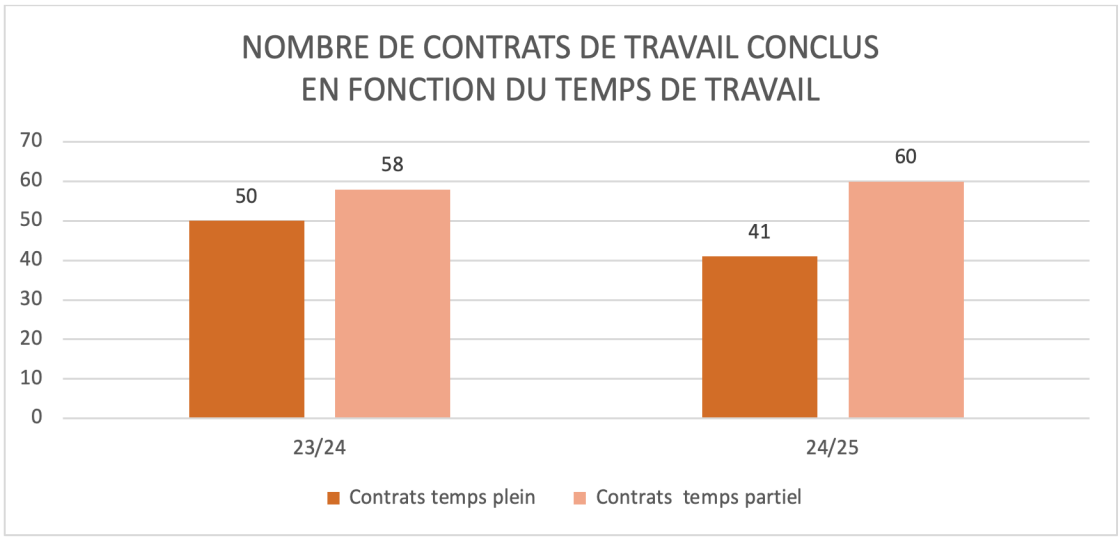
La masse salariale brute comprend également les ***éventuelles indemnités de rupture ou transactionnelles, versées aux joueurs***, à l'entraîneur principal du collectif Elite, dans le cadre de leurs relations contractuelles avec le club.

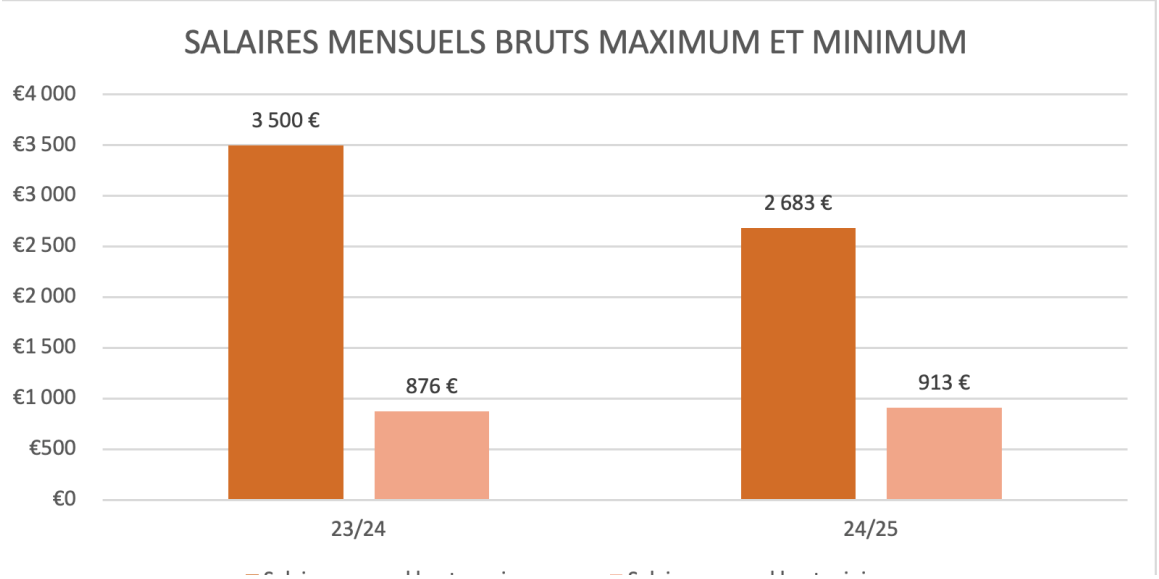
Les joueurs du collectif Elite sont les ***joueurs dont les contrats ont été déposés pour homologation*** à la FFvolley et les joueurs amateurs ayant signé des contrats de travail de droit commun avec le club. »

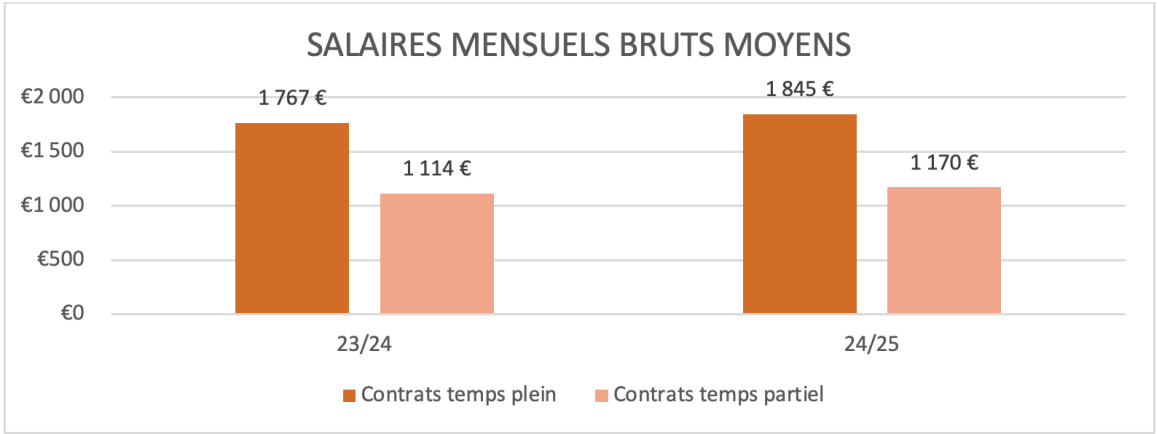
La mention « ***les joueurs dont les contrats ont été déposés pour homologation*** » a toute son importance. En effet, conformément à l'article 18.4 du Règlement Général des Licences et des GSA de la FFvolley, l'homologation des contrats de travail des joueurs professionnels est limitée à ceux d'une durée au moins égale à 76 heures par mois. En-dessous de cette durée, les joueurs ne sont plus considérés comme professionnels au sens des règlements de la FFvolley et ne peuvent pas se voir délivrer de licence de joueur professionnel.

2- Les évolutions de contrats de joueuses professionnelles

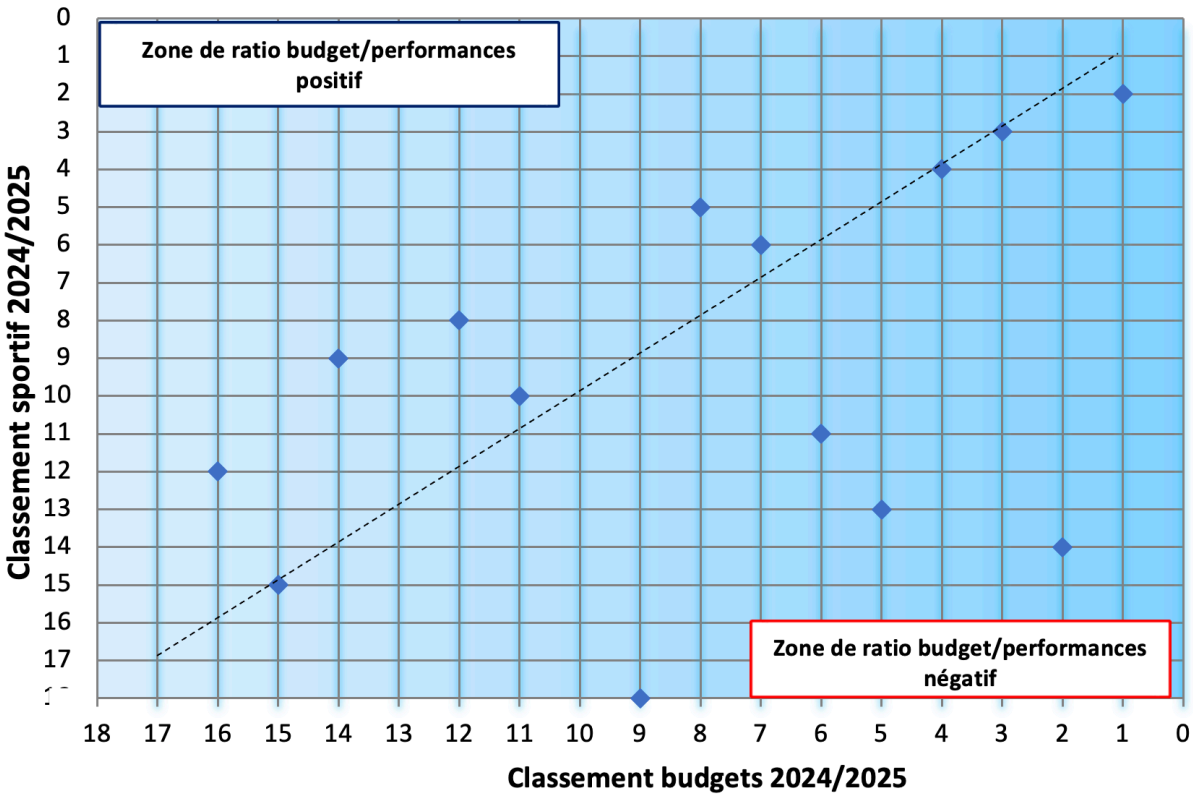
Les contrats de travail de l'équipe DEF des clubs de SAINT-DIE DES VOSGES VOLLEY-BALL et du RENNES ETUDIANTS CLUB ont été pris en compte pour l'étude de l'évolution de contrats de joueuses professionnelles de la DEF.
Le nombre total de contrats de travail a diminué cette saison avec 7 contrats de travail de moins par rapport à la saison 2023/2024, ***soit une diminution totale de 6,5%,*** répartie entre 9 contrats de travail à temps plein de moins (-18%) et 2 contrats de travail à temps partiel de plus (+3,45%).
La moyenne est de 5,6 joueuses par club.


NOMBRE DE CONTRATS DE TRAVAIL CONCLUS
EN FONCTION DU TEMPS DE TRAVAIL
70
60
50
40
30
20
10
0
50
58
41
60
23/24
24/25
Contrats temps plein
Contrats temps partiel


SALAIRES MENSUELS BRUTS MAXIMUM ET MINIMUM
€4 000
€3 500
€3 000
€2 500
€2 000
€1 500
€1 000
€500
€0
3 500 €
876 €
2 683 €
913 €
23/24
24/25


SALAIRES MENSUELS BRUTS MOYENS
€2 000
€1 500
€1 000
€500
€0
1 767 €
1 114 €
1 845 €
1 170 €
23/24
24/25
Contrats temps plein
Contrats temps partiel

COMPARAISON ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET PRODUITS D'EXPLOITATION



La ligne tracée sur les graphiques ci-dessous représente un équilibre théorique entre classement sportif et importance des budgets des clubs.

Les clubs situés au-dessus de cette ligne ont un budget moindre par rapport à leur classement sportif. Ces derniers sont dans une dynamique financière positive.

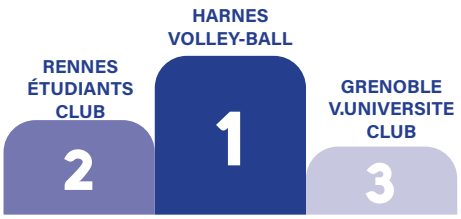
Une certaine homogénéité se dégage de l'ensemble des clubs de DEF.

Il convient toutefois de relever la dynamique financière négative de certains clubs, notamment l'ETUDIANT CLUB ORLEANAIS, qui dispose du deuxième budget de la division mais termine à la quatorzième place du championnat, ainsi que le VOLLEY-BALL PEXINOIS NIORT, qui se classe à la vingtième place avec le dixième budget.

À l'inverse l'EVREUX VOLLEY-BALL, doté du premier budget, termine à la deuxième place, illustrant une corrélation plus cohérente entre moyens financiers et performance sportive.

STATISTIQUES FINANCIÈRES DES CLUBS ELITE MASCULIN

CLASSEMENT SPORTIF 2024-2025



4. VBC CHALON SUR SAONE
5. CONFLANS-ANDRESY-JOUY VB
6. VOLLEY-BALL ARLESIEN
7. AVIGNON VOLLEY-BALL
8. AMIENS METROPOLE VOLLEY
9. LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
10. CESSON VOLLEY SAINT-BRIEUC COTES D'ARMOR
11. AL CAUDRY VOLLEY-BALL
12. VC MICHELET HALLUIN
13. ASUL LYON VOLLEY-BALL
14. VINCENNES VOLLEY CLUB
15. BEAUVAIS OISE UC VOLLEY
16. CNM CHARENTON
17. UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
18. EPINAL GOLBEY VOLLEY-BALL

Les clubs de RENNES ETUDIANTS CLUB et de VBC CHALON SUR SAONE accèdent au championnat professionnel de Ligue B Masculine de la Ligue Nationale de Volley pour la saison 2025/2026.

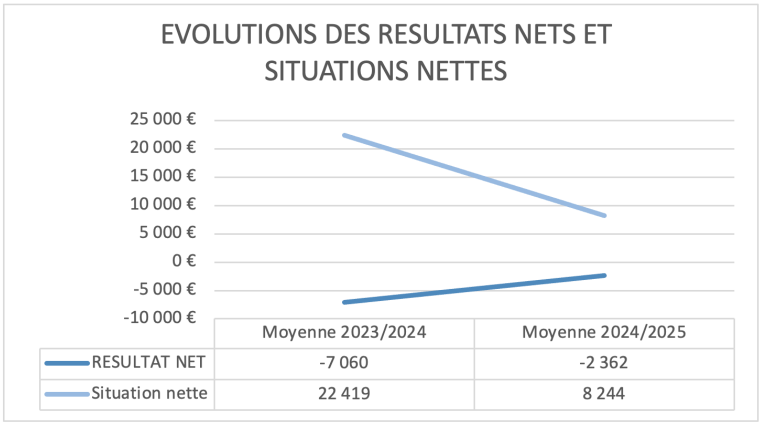
Les clubs de l'ASUL LYON VOLLEY-BALL, VINCENNES VOLLEY CLUB, BEAUAIS OISE UC VOLLEY, CNM CHARENTON, UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF et EPINAL GOLBEY VOLLEY-BALL sont relégués au championnat de National 2 Masculin pour la saison 2025/2026.

DES FINANCES FRAGILISÉES

Les statistiques de la DEM font apparaître une augmentation du résultat net global. Toutefois, cette amélioration ne se traduit pas par une consolidation de la situation nette financière des clubs.

En effet, cette évolution masque des disparités importantes entre structures, plusieurs clubs présentant des fonds propres associatifs faibles, voire négatifs. Un club, promu en division élite au cours de la saison, ne disposait pas d'une situation financière suffisamment équilibrée, ce qui a notamment conduit à une sanction sportive.

Par ailleurs, si certains clubs ont pu absorber des résultats nets déficitaires grâce à la reconstitution de leurs fonds propres durant la période sanitaire, quatre clubs présentent aujourd'hui des fonds propres négatifs significatifs, respectivement à hauteur de -158 K€, -201 K€, -105 K€ et -41 K€. Ces situations représentent des déficits équivalents à environ 32%, 38%, 29% et 15% des produits d'exploitation de ces clubs.



: Moyenne la plus élevée sur les deux dernières saisons

Elite Masculine (17 clubs)	Total		Moyenne 2023/2024	Total		Moyenne 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total		Montant	% total		Montant	%
Recettes spectateurs	38 780	1%	2 424	42 194	1%	2 482	58	2%
Subventions	3 388 509	58%	211 782	3 466 590	55%	203 917	-7 865	-4%
Mairie	1 789 785	53%	111 862	1 969 024	57%	115 825	3 963	4%
Intercommunalité	579 459	17%	36 216	309 336	9%	18 196	-18 020	-50%
Conseil Départemental	380 599	11%	23 787	542 298	16%	31 900	8 112	34%
Conseil Régional	490 116	14%	30 632	464 117	13%	27 301	-3 331	-11%
Autres	148 550	4%	9 284	181 815	5%	10 695	1 411	15%
Partenariats	1 133 284	19%	70 830	1 091 041	17%	64 179	-6 651	-9%
Autres produits	1 324 375	23%	82 773	1 713 540	27%	100 796	18 023	22%
TOTAL PRODUITS	5 884 948		367 809	6 313 365		371 374	3 565	1%
DETAIL DES CHARGES								
Charges de personnel	3 098 981	52%	193 686	3 168 444	51%	186 379	-7 307	-4%
Salaires collectif professionnel	737 394	24%	46 087	720 796	23%	42 400	-3 687	-8%
Salaires autres contrats de travail	751 106	24%	46 944	806 461	25%	47 439	495	1%
Cotisations	315 054	10%	19 691	273 329	9%	16 078	-3 613	-18%
Autres charges directes	1 295 429	42%	80 964	1 382 352	44%	81 315	351	0%
Déplacements	562 634	9%	35 165	573 025	9%	33 707	-1 457	-4%
Autres charges	2 294 836	39%	143 427	2 416 082	39%	142 122	-1 305	-1%
TOTAL CHARGES	5 956 451	101%	372 278	6 157 551	98%	362 209	-10 069	-3%
RESULTAT COURANT	-71 503	-1%	-4 469	155 814	2%	9 166	13 634	-305%
Produits exceptionnels (préciser la nature)	54 198	1%	3 387	43 843	1%	2 579	-808	-24%
Charges exceptionnelles (préciser la nature)	90 352	2%	5 647	234 390	4%	13 788	8 141	144%
Impôt sociétés (IS)	5 309	0%	332	5 420	0%	319	-13	-4%
RESULTAT NET	-112 966	-2%	-7 060	-40 153	-1%	-2 362	4 698	-67%
Situation nette	358 710	6%	22 419	140 140	2%	8 244	-14 176	-63%

1/ LES PRODUITS D'EXPLOITATION

Elite Masculine (17 clubs)	Total		Moyenne 2023/2024	Total		Moyenne 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total		Montant	% total		Montant	%
Recettes spectateurs	38 780	1%	2 424	42 194	1%	2 482	58	2%
Subventions	3 388 509	58%	211 782	3 466 590	55%	203 917	-7 865	-4%
Partenariats	1 133 284	19%	70 830	1 091 041	17%	64 179	-6 651	-9%
Autres produits	1 324 375	23%	82 773	1 713 540	27%	100 796	18 023	22%
TOTAL PRODUITS	5 884 948		367 809	6 313 365		371 374	3 565	1%

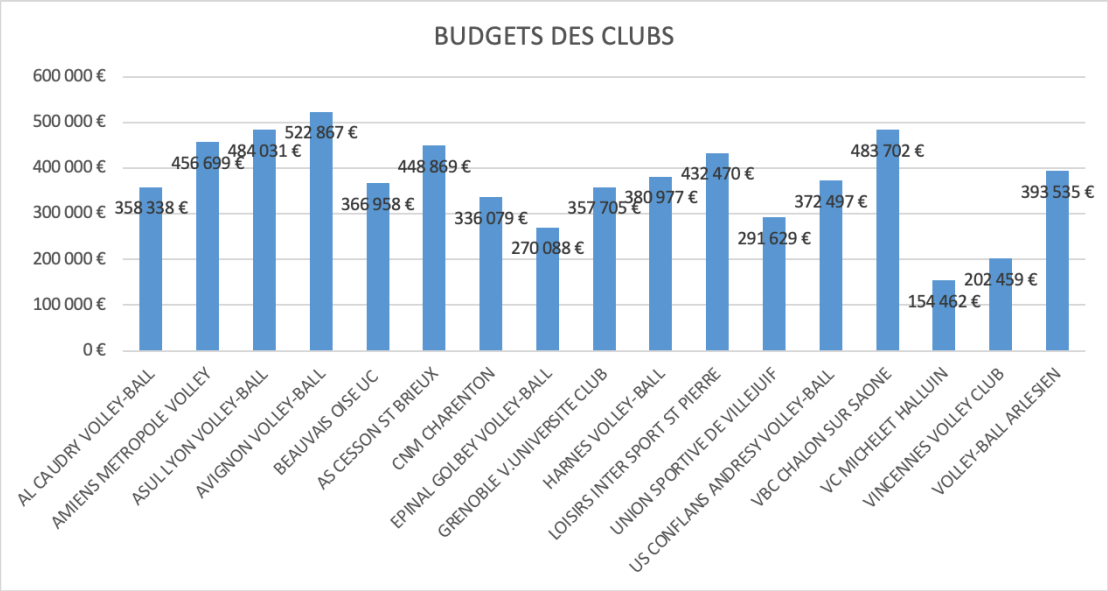
La moyenne des produits d'exploitation 2024/2025 des clubs de DEM est en hausse par rapport à celle de la saison 2023/2024.

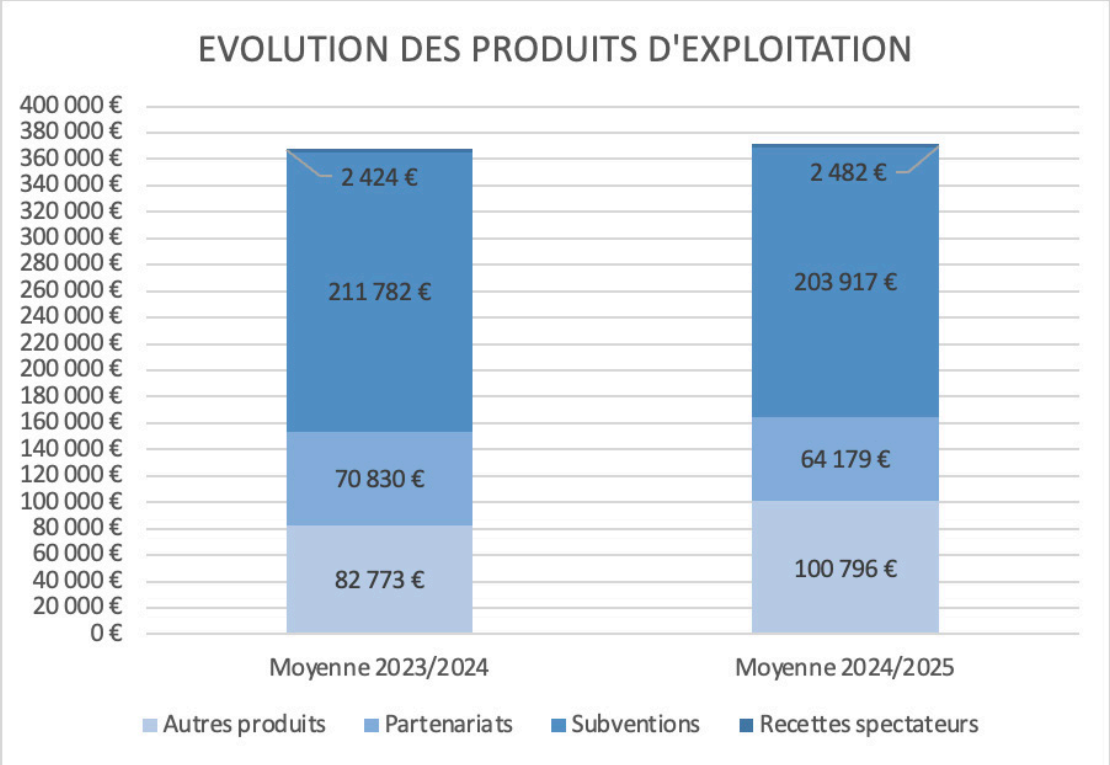
Les recettes spectateurs restent à un montant faible avec, une légère augmentation de 2% par rapport à la saison 2023/2024. Douze clubs indiquent une absence de recette à ce poste. Le club de ASUL LYON VOLLEY-BALL se démarque de l'ensemble des clubs avec des recettes billetterie de 21 K€.

Les subventions d'exploitation sont la principale source de produits des clubs de DEM et représentent 55% du total des produits d'exploitation de la division au cours de la saison 2024/2025, contre 58% lors de la saison 2023/2024, ce qui met en exergue une hausse des autres sources de produits. Il est à noter que le montant total des subventions a diminué de 8 K€ entre les deux exercices et que le pourcentage total est en baisse de 4%.

Le partenariat observe une baisse de 7 K€ par rapport à la saison 2023/2024, ce qui représente une diminution de 9% pour ce poste.

Les autres produits subissent un forte hausse de 18 K€ soit l'équivalent de 22% par rapport à la saison 2023/2024.





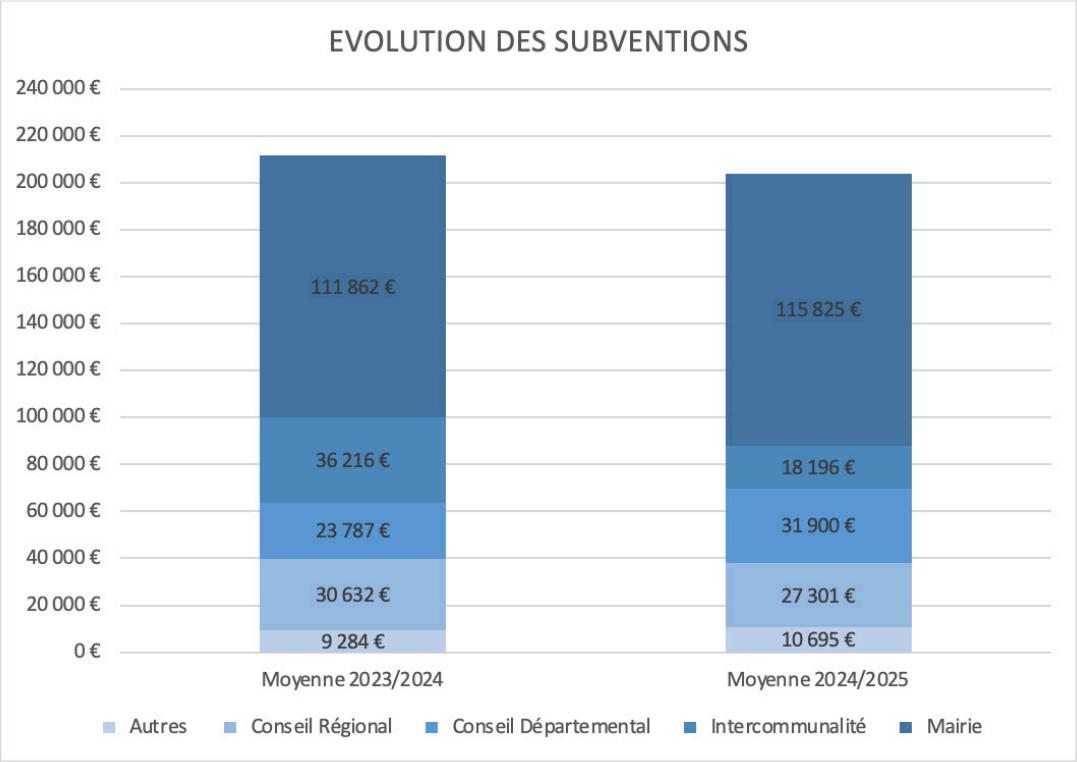
1.A LES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION

Elite Masculine (17 clubs)	Total		Moyenne 2023/2024	Total		Moyenne 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total		Montant	% total		Montant	%
Subventions	**3 388 509**	**58%**	**211 782**	**3 466 590**	**55%**	**203 917**	**-7 865**	**-4%**
Mairie	1 789 785	53%	111 862	1 969 024	57%	115 825	3 963	**4%**
Intercommunalité	579 459	17%	36 216	309 336	9%	18 196	-18 020	**-50%**
Conseil Départemental	380 599	11%	23 787	542 298	16%	31 900	8 112	**34%**
Conseil Régional	490 116	14%	30 632	464 117	13%	27 301	-3 331	**-11%**
Autres	148 550	4%	9 284	181 815	5%	10 695	1 411	**15%**

Comme évoqué précédemment, le poste des subventions d'exploitation demeure le plus important parmi les produits des budgets des clubs de DEM. Il représente 55% des budgets sur la saison 2024/2025, pour une moyenne de 204 K€, soit une diminution de 4% par rapport à la saison 2023/2024.

Le détail des subventions d'exploitation fait néanmoins apparaître des évolutions contrastées, avec une baisse sur deux postes : les subventions intercommunales (-18 K€) et régionales (-3 K€). À l'inverse, les subventions municipales (+4 K€), départementales (+8 K€) ainsi que les autres subventions (+1 K€) sont en hausse.

Pour les clubs de cette division souhaitant poursuivre leur professionnalisation et intégrer, à terme, le championnat professionnel de LBM de la LNV, il apparaît nécessaire de renforcer le développement des produits d'origine privée. À cet égard, la CACCF constate toutefois une amélioration notable par rapport aux saisons précédentes.



Données supplémentaires notables :

EPINAL GOLBEY VOLLEY-BALL est le club le plus dépendant des subventions avec un taux de 72% ;

VOLLEY-BALL ARLESIEN est le club le moins dépendant des subventions avec un taux de 25% ;

AVIGNON VOLLEY-BALL est le club percevant le plus de subventions avec un total de 328 K€ ;

VC MICHELET HALLUIN est le club percevant le moins de subventions avec un total de 72 K€.

1.B LES PARTENARIATS

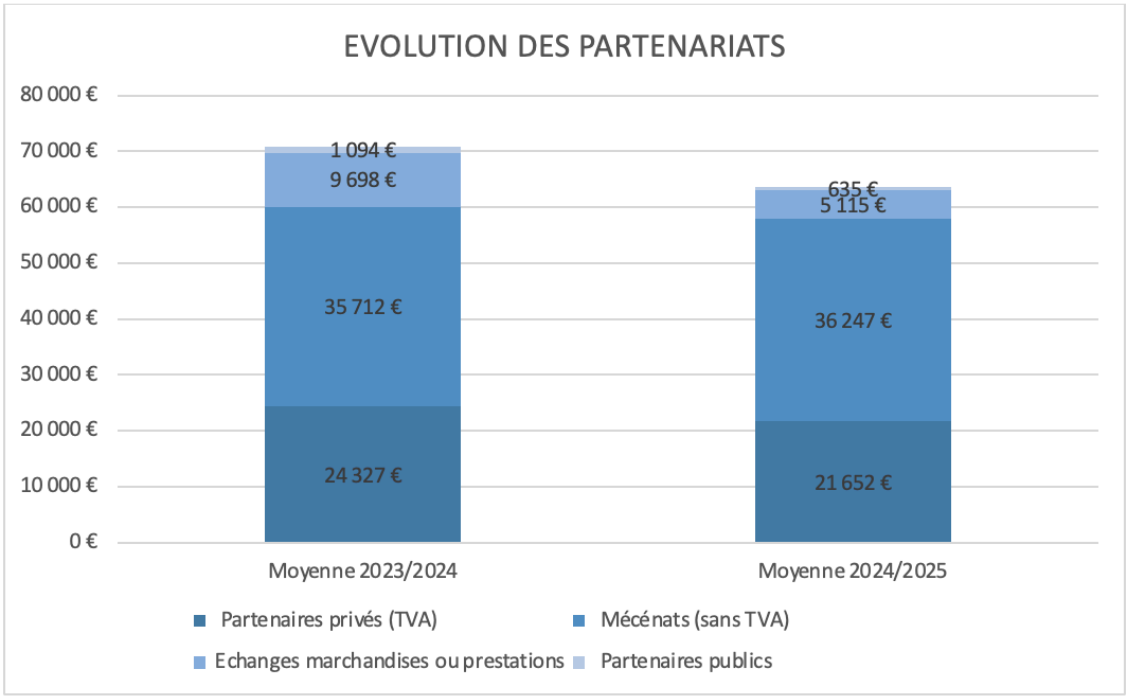
Elite Masculine (17 clubs)	Total		Moyenne 2023/2024	Total		Moyenne 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits		Montant	% total produits		Montant	%
Partenariats	**1 133 284**	**19%**	70 830	**1 091 041**	**17%**	**64 179**	**-6 651**	**-9%**
Partenaires privés (TVA)	389 225	34%	24 327	368 091	34%	21 652	-2 674	**-11%**
Mécénat (sans TVA)	571 395	50%	35 712	616 191	56%	36 247	534	**1%**
Echanges marchandises ou prestations	155 164	14%	9 698	86 959	8%	5 115	-4 583	**-47%**
Partenaires publics	17 500	2%	1 094	10 800	1%	635	-458	**-42%**

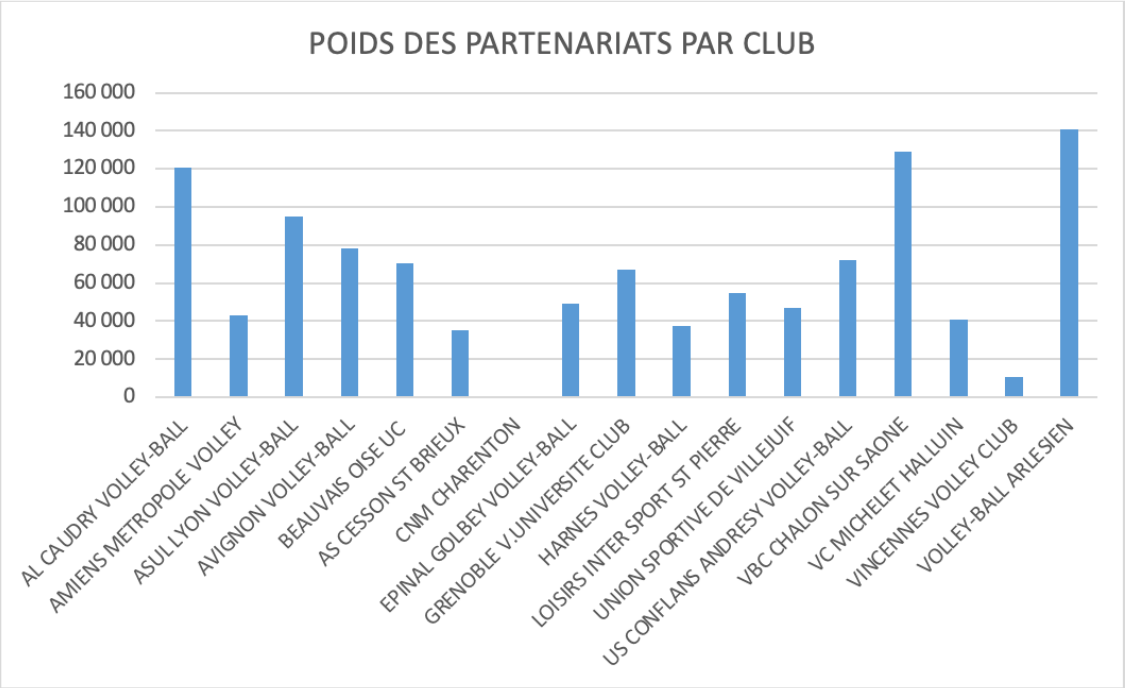
Les partenariats enregistrent une baisse de 7 K€, soit 9%, par rapport à la saison 2023/2024, pour une moyenne de 64 K€ par club. Cette évolution traduit une légère diminution, après plusieurs saisons de hausse. L'enjeu principal demeure toutefois la stabilisation de ce poste.

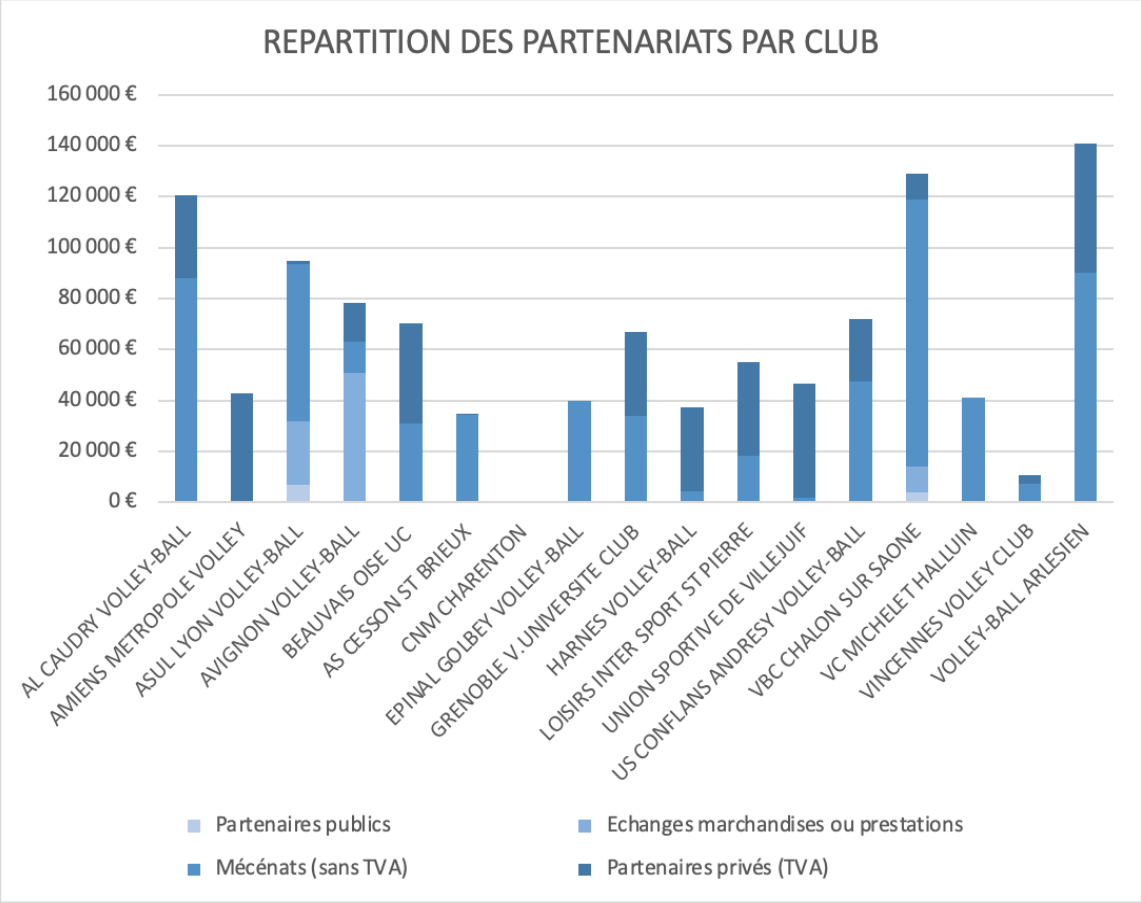
Le club de VOLLEY-BALL ARLESIEN se distingue avec une part de 36% de partenariats dans son budget, constituée à la fois de partenariats privés et de dons éligibles au mécénat.

A l'inverse, le club de CNM CHARENTON ne dispose d'aucun partenariat, tandis que le club de VINCENNES VOLLEY présente le deuxième montant brut le plus faible de la division, avec un total de 11 K€.

Le détail des partenariats fait apparaître une légère diminution sur l'ensemble des postes : partenaires privés (-3 K€), échanges de marchandises ou de prestations (-5 K€) et partenaires publics (-0,5 K€). Seul le mécénat se maintient, avec une quasi-stabilité (+0,5 K€).




POIDS DES PARTENARIATS PAR CLUB
160 000
140 000
120 000
100 000
80 000
60 000
40 000
20 000
0
AL CAUDRY VOLLEY-BALL
AMIENS METROPOLE VOLLEY
ASUL LYON VOLLEY-BALL
AVIGNON VOLLEY-BALL
BEAUVAIS OISE UC
AS CESSON ST BRIEUX
CNM CHARENTON
EPINAL GOLBEY VOLLEY-BALL
GRENOBLE V.UNIVERSITE CLUB
HARNES VOLLEY-BALL
LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
US CONFLANS ANDRESY VOLLEY-BALL
VBC CHALON SUR SAONE
VC MICHELET HALLUIN
VINCENNES VOLLEY CLUB
VOLLEY-BALL ARLESIEN

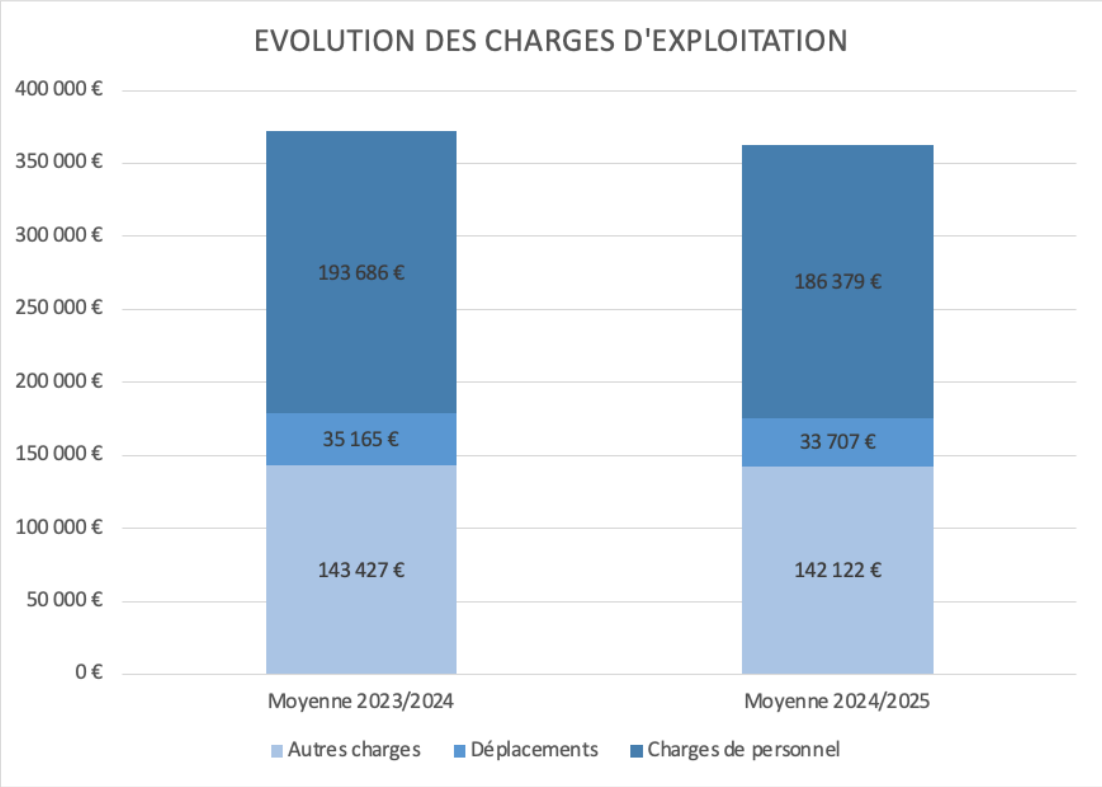

REPARTITION DES PARTENARIATS PAR CLUB
160 000 €
140 000 €
120 000 €
100 000 €
80 000 €
60 000 €
40 000 €
20 000 €
0 €
AL CAUDRY VOLLEY-BALL
AMIENS METROPOLE VOLLEY
ASUL LYON VOLLEY-BALL
AVIGNON VOLLEY-BALL
BEAUVAIS OISE UC
AS CESSON ST BRIEUX
CNM CHARENTON
EPINAL GOLBEY VOLLEY-BALL
GRENOBLE V.UNIVERSITE CLUB
HARNES VOLLEY-BALL
LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE
UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF
US CONFLANS ANDRESY VOLLEY-BALL
VBC CHALON SUR SAONE
VC MICHELET HALLUIN
VINCENNES VOLLEY CLUB
VOLLEY-BALL ARLESIEN
Partenaires publics
Echanges marchandises ou prestations
Mécénats (sans TVA)
Partenaires privés (TVA)

2/ LES CHARGES D'EXPLOITATION

Elite Masculine (17 clubs)	Total		Moyenne 2023/2024	Total		Moyenne 2024/2025	EVOLUTION GLOBALE	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total		Montant	% total		Montant	%
Charges de personnel	3 098 981	52%	193 686	3 168 444	51%	186 379	-7 307	-4%
Déplacements	562 634	9%	35 165	573 025	9%	33 707	-1 457	-4%
Autres charges	2 294 836	39%	143 427	2 416 082	39%	142 122	-1 305	-1%
TOTAL CHARGES	**5 956 451**	**101%**	**372 278**	**6 157 551**	**98%**	**362 209**	**-10 069**	**-3%**

Les charges d'exploitation enregistrent une baisse de 10 K€, traduisant une diminution sur l'ensemble des postes. Cette évolution concerne notamment les charges de personnel (-7 K€), les frais de déplacement (-1 K€) ainsi que les autres charges (-1 K€).

À noter que la quasi-totalité des clubs parvient à maintenir une situation nette positive, malgré un résultat net déficitaire. Seuls quatre clubs font exception, ceux-ci présentant déjà une situation nette négative lors de la saison 2023/2024.

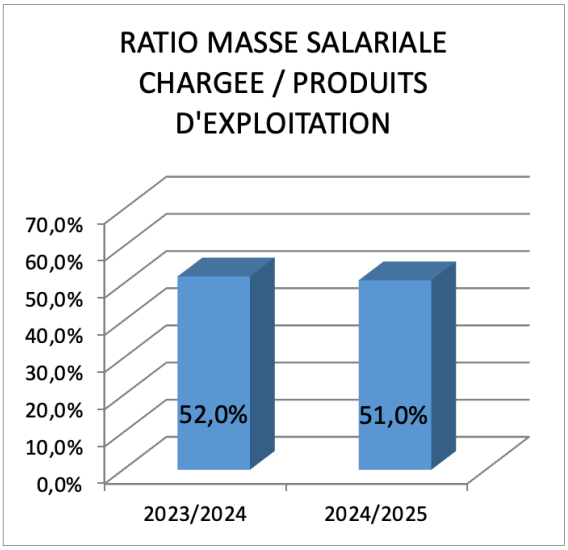


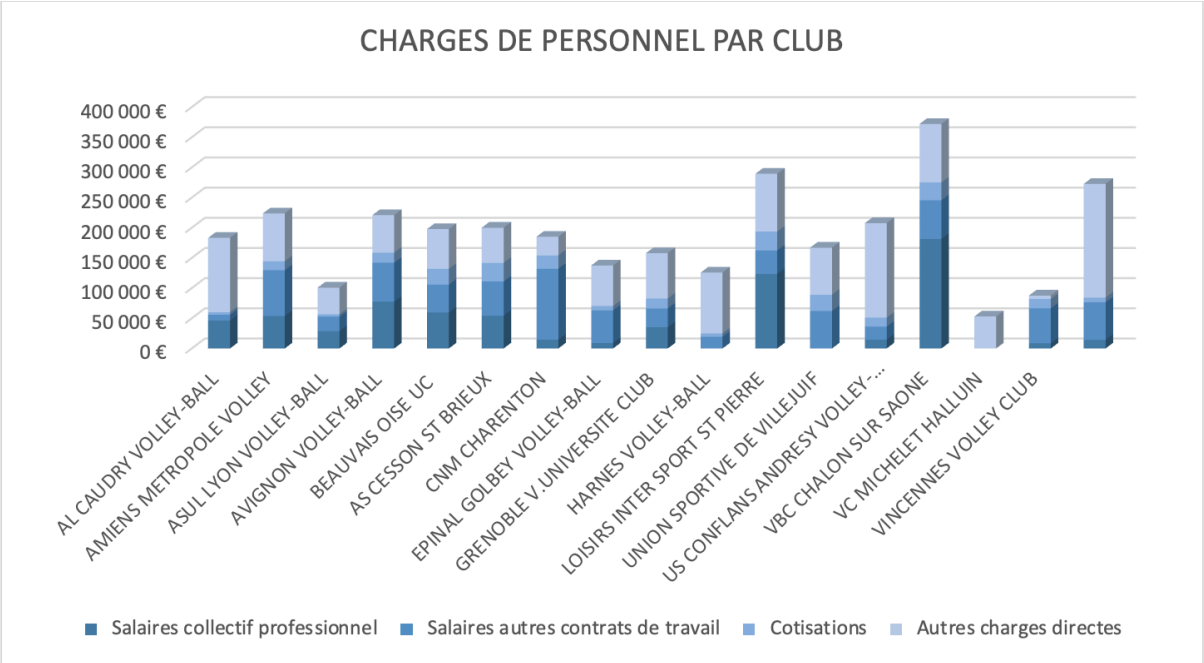
Focus sur les charges de personnels

Les charges de personnels représentent le poste de charge le plus important au sein des budgets des clubs de DEM. En 2024/2025, elles représentent en moyenne 51% des charges des clubs de DEM, contre 52% lors de la saison 2023/2024.

Sont ici compris dans les charges de personnels tous les salaires bruts, les primes liées aux résultats ainsi que les cotisations sociales des joueurs, entraineurs et administratifs professionnels de chaque club.

A ces charges de personnels, s'ajoutent les autres charges correspondant aux avantages en nature tels que le paiement des loyers ou la mise à disposition de voiture, ainsi que les défraiements comme les remboursements kilométriques et les franchises de cotisation URSSAF (primes de matchs).





1- La qualité de joueur professionnel

L'effectif professionnel dont il est question est la masse salariale professionnelle faisant l'objet d'un encadrement systématique par la CACCF et définie à l'article 3.a de l'annexe 1 du Règlement de la DNACG comme suit :

« La masse salariale brute est définie comme la somme des salaires annuels bruts non chargés ainsi que la valeur réelle de tous les avantages et/ou indemnités, primes de toute nature (exemple : logement, voiture, prime de blanchissage) versés :

- *Aux joueurs du collectif Elite ;*
- *Aux joueurs et entraîneurs amateurs du collectif Elite dotés d'un contrat de travail ;*
- *A l'entraîneur principal du collectif Elite ;*
- *A ou aux entraineurs adjoints du collectif Elite.*

Les primes aléatoires (par exemple liées aux résultats sportifs) sont exclues de ce calcul.

La masse salariale brute comprend également les éventuelles indemnités de rupture ou transactionnelles, versées aux joueurs, à l'entraîneur principal du collectif Elite, dans le cadre de leurs relations contractuelles avec le club.

Les joueurs du collectif Elite sont les joueurs dont les contrats ont été déposés pour homologation à la FFvolley et les joueurs amateurs ayant signé des contrats de travail de droit commun avec le club. »

La mention « *les joueurs dont les contrats ont été déposés pour homologation* » a toute son importance. En effet, conformément à l'article 18.4 du Règlement Général des Licences et des GSA de la FFvolley, l'homologation des contrats de travail des joueurs professionnels est limitée à ceux d'une durée au moins égale à 76 heures par mois. En-dessous de cette durée, les joueurs ne sont plus considérés comme professionnels au sens des règlements de la FFvolley et ne peuvent pas se voir délivrer de licence de joueur professionnel.

2- Les évolutions de contrats de joueurs professionnels

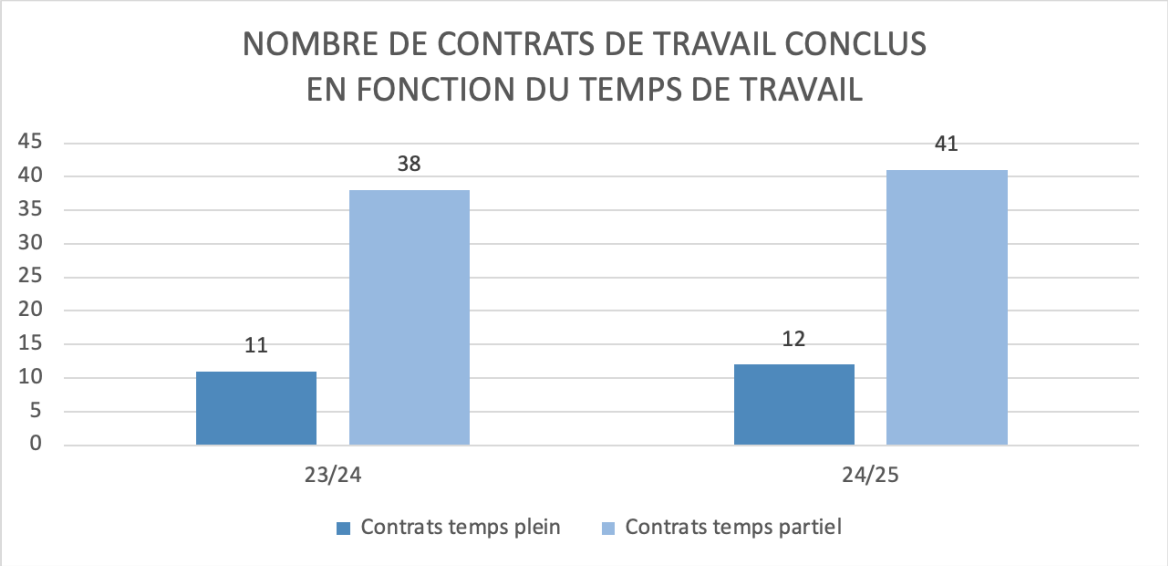
Les contrats de travail de l'équipe DEM du club de RENNES ETUDIANTS CLUB ont été pris en compte pour l'étude de l'évolution de contrats de joueurs professionnels de la DEM.

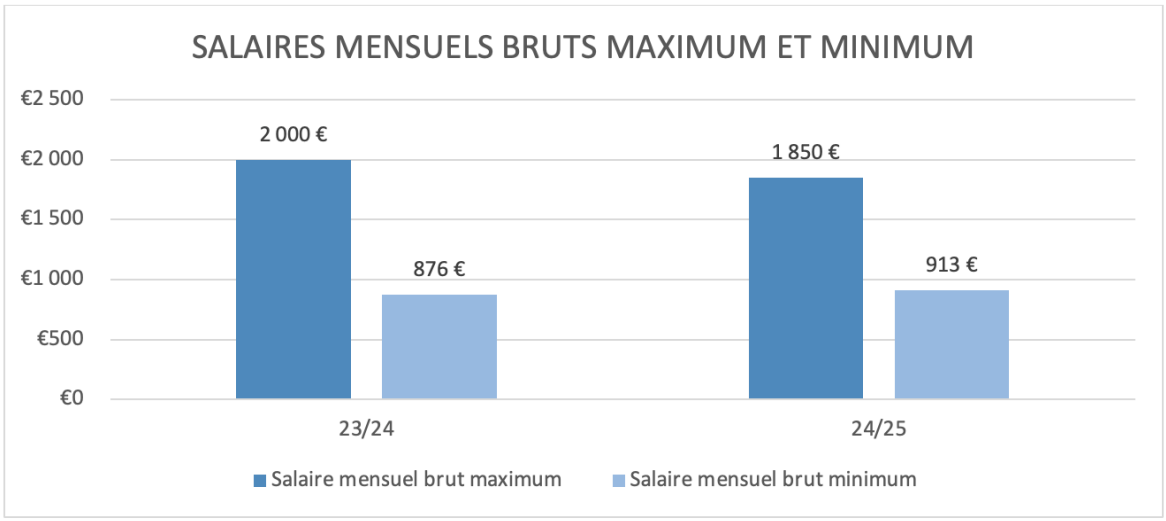
Le nombre total de contrats de travail a légèrement augmenté cette saison avec 4 contrats de travail supplémentaires par rapport à la saison 2023/2024, soit une augmentation totale de 8,2%, répartie entre 1 contrat de travail à temps plein (+9%) et 3 contrats de travail à temps partiel supplémentaires (+7,9%). Les contrats de travail à temps plein et à temps partiel sont restés, au terme de la saison 2024/2025, assez stables en nombre. Toutefois, on note une augmentation des contrats à temps partiel, les clubs de DEM concluant désormais davantage de contrats de travail à temps partiel.

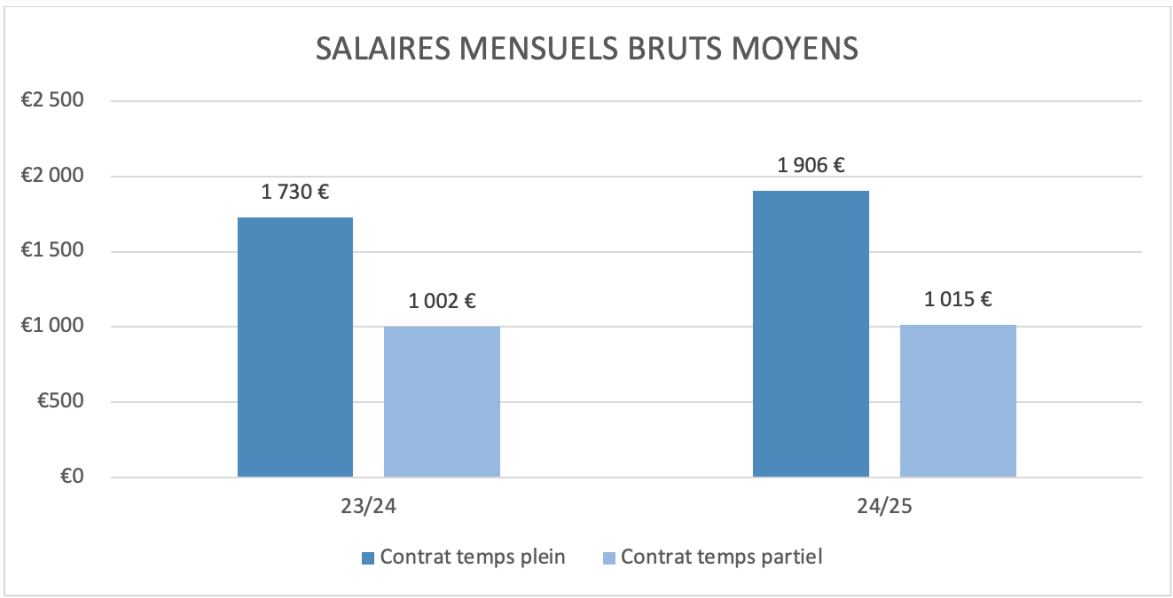
La moyenne est de 3 joueurs par club.

Les clubs employant le plus de joueurs professionnels sont le RENNES ETUDIANTS CLUB et le AL CAUDRY VOLLEY-BALL.

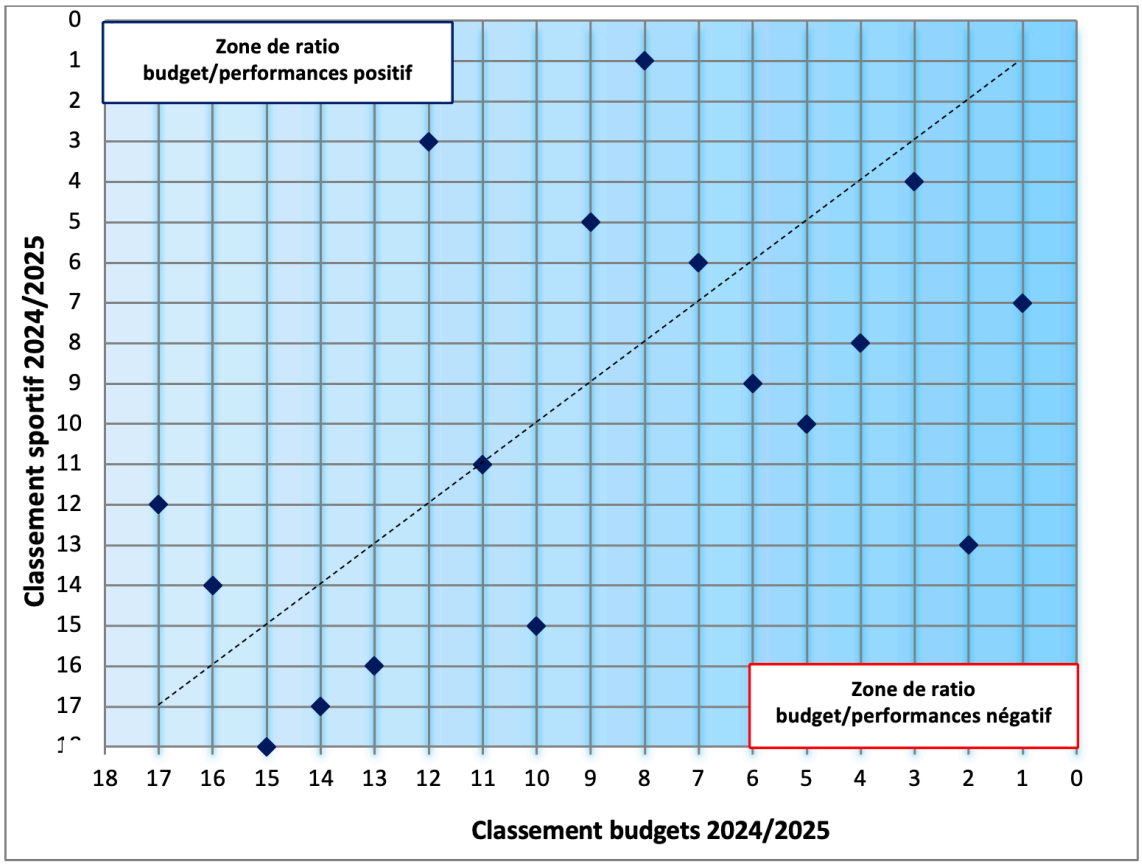
Les clubs employant le moins de joueurs professionnels sont l'ASUL LYON VOLLEY-BALL, le CNM CHARENTON, l'UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF, le VC MICHELET HALLUIN et le VINCENNES VOLLEY CLUB.


NOMBRE DE CONTRATS DE TRAVAIL CONCLUS
EN FONCTION DU TEMPS DE TRAVAIL
45
40
35
30
25
20
15
10
5
0
11
38
12
41
23/24
24/25
Contrats temps plein
Contrats temps partiel


SALAIRES MENSUELS BRUTS MAXIMUM ET MINIMUM
€2 500
€2 000
€1 500
€1 000
€500
€0
2 000 €
876 €
1 850 €
913 €
23/24
24/25
Salaire mensuel brut maximum
Salaire mensuel brut minimum


SALAIRES MENSUELS BRUTS MOYENS
€2 500
€2 000
€1 500
€1 000
€500
€0
1 730 €
1 002 €
1 906 €
1 015 €
23/24
24/25
Contrat temps plein
Contrat temps partiel

COMPARAISON ENTRE CLASSEMENT SPORTIF ET PRODUITS D'EXPLOITATION



La ligne tracée sur ce graphique représente un équilibre théorique entre classement sportif et importances des budgets des clubs.

Les clubs situés au-dessus de cette ligne ont un budget moindre par rapport à leur classement sportif. Ces derniers sont dans une dynamique financière positive.

Une disparité importante existe entre l'ensemble des clubs de DEM. En effet, si certains clubs présentent une dynamique financière positive, tel que le VBC CHALON-SUR-SAÔNE, qui décroche la quatrième place du championnat avec le troisième budget de la division, près de la moitié des clubs semblent encore à la recherche d'un modèle économique efficient.

Il convient également de souligner la performance du HARNES VOLLEY-BALL, qui, malgré le huitième budget de la division, parvient à décrocher la première place du championnat, illustrant une gestion sportive et financière particulièrement efficace.

BUDGET DÉTAILLÉ DES CLUBS (EN EURO)

DIVISION ELITE FÉMININE

Elite Féminine (16 clubs)	AS.SP.V.B MAUGUIO		C.S.M CLAMART		ENTENTE SAINT-CHAMOND VOLLEY		ETUDIANT CLUB ORLEANAIS		EVREUX VOLLEY-BALL		LES NEPTUNES DE NANTES VOLLEY ASSOCIATION CFC 2	
DETAIL DES PRODUITS	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**
Recettes spectateurs	**0**	**0%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**	**37 716**	**d**	**0**	**0%**
Subventions	**45 650**	**24%**	**170 700**	**73%**	**132 730**	**65%**	**226 844**	**28%**	**466 368**	**49%**	**52 405**	**19%**
Mairie	30 000	66%	125 900	74%	56 980	43%	158 000	70%	220 000	47%	20 185	39%
Intercommunalité	0	0%	0	0%	35 000	26%	0	0%	20 000	4%	14 200	27%
Conseil Départemental	3 500	8%	44 800	26%	40 750	31%	35 044	15%	134 918	29%	10 280	20%
Conseil Régional	10 150	22%	0	0%	0	0%	20 000	9%	85 000	18%	0	0%
Autres	2 000	4%	0	0%	0	0%	13 800	6%	6 450	1%	7 740	15%
Partenariats	**80 565**	**42%**	**22 650**	**10%**	**17 900**	**9%**	**533 830**	**65%**	**326 220**	**34%**	**61 316**	**22%**
Partenaires privés (TVA)	7 865	10%	19 650	87%	12 050	67%	43 000	8%	145 619	45%	0	0%
Mécénats (sans TVA)	62 200	77%	3 000	13%	5 850	33%	407 750	76%	138 385	42%	61 316	100%
Echanges marchandises	3 000	4%	0	0%	0	0%	13 080	2%	38 049	12%	0	0%
Partenaires publics	7 500	9%	0	0%	0	0%	70 000	13%	4 167	1%	0	0%
Autres produits	**66 959**	**35%**	**40 445**	**17%**	**53 659**	**26%**	**56 036**	**7%**	**130 592**	**14%**	**162 931**	**59%**
TOTAL PRODUITS	**193 174**		**233 795**		**204 289**		**816 710**		**960 896**		**276 652**	
DETAIL DES CHARGES	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**
Charges de personnel	**57 966**	**30%**	**194 047**	**83%**	**157 822**	**77%**	**481 502**	**59%**	**539 731**	**56%**	**125 127**	**45%**
Salaires Joueuses sous contrat et entraineur princ	0	0%	69 010	36%	40 160	25%	253 664	53%	216 922	40%	0	0%
Salaires autres contrats de travail	0	0%	1 365	1%	47 679	30%	65 654	14%	148 752	28%	108 632	87%
Cotisations	0	0%	13 469	7%	15 304	10%	65 941	14%	72 466	13%	18 231	15%
Autres charges directes	**57 966**	**100%**	**110 202**	**57%**	**54 679**	**35%**	**96 243**	**20%**	**134 945**	**25%**	**-1 736**	**-1%**
Agents	0	0%	1 700	2%	4 100	7%	2 500	3%	12 187	9%	0	0%
Frais de transfert & Indemn. Formation	0	#DIV/0!	13 782	13%	3 800	93%	2 905	116%	12 665	104%	0	0%
Remboursements kilométriques	38 537	66%	11 320	10%	5 884	11%	2 848	3%	3 897	3%	0	0%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, vac	4 500	8%	0	0%	0	0%	2 950	3%	5 065	4%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (joueurs)	0	0%	8 544	8%	5 600	10%	0	0%	6 883	5%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (autres)	14 929	26%	39 518	36%	12 735	23%	0	0%	4 123	3%	0	0%
Déplacements	**28 810**	**15%**	**21 818**	**9%**	**8 412**	**4%**	**67 026**	**8%**	**25 293**	**3%**	**28 432**	**10%**
Autres charges	**105 713**	**55%**	**44 585**	**19%**	**84 987**	**42%**	**237 101**	**29%**	**308 492**	**32%**	**181 213**	**66%**
Services extérieurs (comptes 61)	4 224	4%	788	2%	7 727	9%	10 642	4%	22 466	7%	14 933	8%
Autres services extérieurs (comptes 62)	59 619	56%	20 205	45%	64 503	76%	156 536	66%	202 947	66%	110 758	61%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	18 931	18%	6 947	16%	0	0%	15 466	7%	5 906	2%	1 500	1%
TOTAL CHARGES	**192 489**	**100%**	**260 450**	**111%**	**251 221**	**123%**	**785 629**	**96%**	**873 516**	**91%**	**334 772**	**121%**
RESULTAT COURANT	**685**	**0%**	**-26 655**	**-11%**	**-46 932**	**-23%**	**31 081**	**4%**	**87 380**	**9%**	**-58 120**	**-21%**
Produits exceptionnels	1 556		0		0		11 718		3 200		0	
Charges exceptionnelles	0		0		4 000		18 026		4 234		105 846	
Impôt sociétés (IS)	0		0		0		0		0		0	
RESULTAT NET	**2 241**	**1%**	**-26 655**	**-11%**	**-50 932**	**-25%**	**24 773**	**3%**	**86 346**	**9%**	**-163 966**	**-59%**
Fonds Associatif N-1	67 705		96 143		1 984		-82 648		105 132		191 166	
Résultat exercice	2 241		-26 655		-50 932		24 773		86 346		-163 966	
Situation nette	**69 946**	**36%**	**69 488**	**30%**	**-48 948**	**-24%**	**-57 875**	**-7%**	**191 478**	**20%**	**27 200**	**10%**
Apport actif												

Elite Féminine (16 clubs)	LONGUEAU AMIENS METROPOLE VOLLEY		SENS VOLLEY 89		STELLA EDU SP CALAIS		TREMBLAY ATHLETIC CLUB		VITROLLES SPORTS VOLLEY-BALL	
DETAIL DES PRODUITS	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**
Recettes spectateurs	**4 069**	**1%**	**13 753**	**2%**	**1 891**	**0%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**
Subventions	**269 786**	**85%**	**332 200**	**55%**	**355 360**	**81%**	**426 933**	**88%**	**129 810**	**67%**
Mairie	5 000	2%	158 700	48%	223 610	63%	263 764	62%	65 000	50%
Intercommunalité	151 000	56%	0	0%	18 500	5%	0	0%	25 000	19%
Conseil Départemental	22 286	8%	102 000	31%	23 250	7%	130 000	30%	20 000	15%
Conseil Régional	90 000	33%	70 000	21%	90 000	25%	0	0%	15 000	12%
Autres	1 500	1%	1 500	0%	0	0%	33 169	8%	4 810	4%
Partenariats	**14 151**	**4%**	**206 740**	**34%**	**40 363**	**9%**	**2 218**	**0%**	**6 000**	**3%**
Partenaires privés (TVA)	1 770	13%	196 500	95%	11 240	28%	2 218	100%	0	0%
Mécénats (sans TVA)	12 381	87%	10 240	5%	29 123	72%	0	0%	6 000	100%
Echanges marchandises	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Partenaires publics	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Autres produits	**29 530**	**9%**	**53 730**	**9%**	**38 989**	**9%**	**55 293**	**11%**	**59 134**	**30%**
TOTAL PRODUITS	**317 536**		**606 423**		**436 603**		**484 444**		**194 944**	
DETAIL DES CHARGES	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**
Charges de personnel	**288 155**	**91%**	**384 751**	**63%**	**298 304**	**68%**	**389 518**	**80%**	**75 317**	**39%**
Salaires Joueuses sous contrat et entraineur princ	174 177	60%	187 483	49%	148 992	50%	137 216	35%	0	0%
Salaires autres contrats de travail	0	0%	44 979	12%	32 336	11%	39 937	10%	0	0%
Cotisations	35 800	12%	53 678	14%	34 236	11%	57 178	15%	0	0%
Autres charges directes	**78 178**	**27%**	**98 611**	**26%**	**82 740**	**28%**	**155 186**	**40%**	**75 317**	**100%**
Agents	24 560	31%	11 410	12%	9 100	11%	9 200	6%	0	0%
Frais de transfert & Indemn. Formation	0	0%	6 005	6%	7 000	8%	10 450	7%	0	0%
Remboursements kilométriques	0	0%	1 767	2%	17 000	21%	13 520	9%	0	0%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, vac	877	1%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (joueurs)	2 250	3%	9 485	10%	0	0%	20 625	13%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (autres)	0	0%	54 420	55%	13 050	16%	39 300	25%	75 317	100%
Déplacements	**22 000**	**7%**	**71 038**	**12%**	**35 635**	**8%**	**19 544**	**4%**	**28 360**	**15%**
Autres charges	**64 886**	**20%**	**129 156**	**21%**	**97 265**	**22%**	**128 027**	**26%**	**105 401**	**54%**
Services extérieurs (comptes 61)	6 800	10%	17 890	14%	15 865	16%	11 503	9%	14 145	13%
Autres services extérieurs (comptes 62)	31 761	49%	72 463	56%	910	1%	74 078	58%	69 184	66%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	0	0%	10 723	8%	4 135	4%	450	0%	1 921	2%
TOTAL CHARGES	**375 041**	**118%**	**584 945**	**96%**	**431 204**	**99%**	**537 089**	**111%**	**209 078**	**107%**
RESULTAT COURANT	**-57 505**	**-18%**	**21 478**	**4%**	**5 399**	**1%**	**-52 645**	**-11%**	**-14 134**	**-7%**
Produits exceptionnels	55		0		0		0		0	
Charges exceptionnelles	26 994		2 480		0		4 315		0	
Impôt sociétés (IS)	0		0		0		0		0	
RESULTAT NET	**-84 444**	**-27%**	**18 998**	**3%**	**5 399**	**1%**	**-56 960**	**-12%**	**-14 134**	**-7%**
Fonds Associatif N-1	1 415		-85 878		28 346		150 300		19 229	
Résultat exercice	-84 444		18 998		5 399		-56 960		-14 134	
Situation nette	**-83 029**	**-26%**	**-66 880**	**-11%**	**33 745**	**8%**	**93 340**	**19%**	**5 095**	**3%**
Apport actif										

DIVISION ELITE FÉMININE

Elite Féminine (16 clubs)	VOLLEY BALMA QUINT FONSEGRIVES		VOLLEY CLUB DE VALENCIENNES		VOLLEY CLUB HARNES		VOLLEY-BALL PAYS VIENNOIS		VOLLEY-BALL PEXINOIS NIORT	
DETAIL DES PRODUITS	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Recettes spectateurs	**0**	**0%**	**6 620**	**2%**	**3 000**	**1%**	**15 171**	**2%**	**0**	**0%**
Subventions	**37 900**	**24%**	**115 000**	**31%**	**312 000**	**82%**	**120 880**	**19%**	**158 920**	**52%**
Mairie	7 100	19%	5 000	4%	145 000	46%	100 000	83%	80 720	51%
Intercommunalité	0	0%	20 000	17%	64 500	21%	0	0%	0	0%
Conseil Départemental	12 500	33%	0	0%	21 500	7%	19 380	16%	35 050	22%
Conseil Régional	9 500	25%	90 000	78%	81 000	26%	0	0%	43 150	27%
Autres	8 800	23%	0	0%	0	0%	1 500	1%	0	0%
Partenariats	**32 933**	**21%**	**170 605**	**46%**	**20 400**	**5%**	**396 787**	**63%**	**55 330**	**18%**
Partenaires privés (TVA)	4 750	14%	141 105	83%	20 400	0%	224 295	0%	12 650	0%
Mécénats (sans TVA)	28 183	86%	29 500	17%	0	0%	172 492	43%	42 680	77%
Echanges marchandises	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Partenaires publics	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Autres produits	**86 488**	**55%**	**75 535**	**21%**	**45 721**	**12%**	**96 452**	**15%**	**93 409**	**30%**
TOTAL PRODUITS	**157 321**		**367 760**		**381 121**		**629 290**		**307 659**	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Charges de personnel	**0**	**0%**	**213 227**	**58%**	**255 476**	**67%**	**381 430**	**61%**	**163 568**	**53%**
Salaires Joueuses sous contrat et entraineur princ	0	0%	99 506	47%	101 340	40%	169 863	45%	58 600	36%
Salaires autres contrats de travail	0	0%	17 418	8%	1 130	0%	62 729	16%	57 227	35%
Cotisations	0	0%	18 668	9%	21 000	8%	49 448	13%	23 105	14%
Autres charges directes	**0**	**0%**	**77 635**	**36%**	**132 006**	**52%**	**99 390**	**26%**	**24 635**	**15%**
Agents	0	0%	1 400	2%	4 900	4%	7 600	8%	2 240	9%
Frais de transfert & Indemn. Formation	0	0%	0	0%	8 000	6%	14 268	14%	750	3%
Remboursements kilométriques	0	0%	28 149	36%	25 500	19%	22 154	22%	420	2%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, vac	0	0%	3 010	4%	0	0%	0	0%	-17 496	-71%
Franchises de cotisations URSSAF (joueurs)	0	0%	14 256	18%	0	0%	15 517	16%	2 000	8%
Franchises de cotisations URSSAF (autres)	0	0%	23 496	30%	66 106	50%	8 761	9%	31 242	127%
Déplacements	**24 493**	**16%**	**29 086**	**8%**	**34 000**	**9%**	**35 501**	**6%**	**22 515**	**7%**
Autres charges	**123 010**	**78%**	**116 160**	**32%**	**104 026**	**27%**	**210 981**	**34%**	**151 390**	**49%**
Services extérieurs (comptes 61)	7 926	6%	26 995	23%	7 900	8%	10 525	5%	16 992	11%
Autres services extérieurs (comptes 62)	46 349	38%	67 574	58%	53 742	52%	115 560	55%	66 031	44%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	1 320	1%	1 771	2%	6 000	6%	5 350	3%	50	0%
TOTAL CHARGES	**147 503**	**94%**	**358 473**	**97%**	**393 502**	**103%**	**627 912**	**100%**	**337 473**	**110%**
RESULTAT COURANT	**9 818**	**6%**	**9 287**	**3%**	**-12 381**	**-3%**	**1 378**	**0%**	**-29 814**	**-10%**
Produits exceptionnels	4 130		0		500		0		10 598	
Charges exceptionnelles	356		0		0		700		3 750	
Impôt sociétés (IS)	0		0		0		170		0	
RESULTAT NET	**13 592**	**9%**	**9 287**	**3%**	**-11 881**	**-3%**	**508**	**0%**	**-22 966**	**-7%**
Fonds Associatif N-1	57 499		24 705		13 078		33 213		77 505	
Résultat exercice	13 592		9 287		-11 881		508		-22 966	
Situation nette	**71 091**	**45%**	**33 992**	**9%**	**1 197**	**0%**	**33 721**	**5%**	**54 539**	**18%**
Apport actif										

DIVISION ELITE MASCULINE

Elite Masculine (17 clubs)	AL CAUDRY VOLLEY-BALL		AMIENS METROPOLE VOLLEY		ASUL LYON VOLLEY-BALL		AVIGNON VOLLEY-BALL		BEAUVAIS OISE UC		AS CESSON ST BRIEUX	
DETAIL DES PRODUITS (Réel 19/20)	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Recettes spectateurs	**2 940**	**1%**	**0**	**0%**	**21 291**	**4%**	**4 531**	**1%**	**0**	**0%**	**5 495**	**1%**
Subventions	**164 855**	**46%**	**284 308**	**62%**	**176 500**	**36%**	**328 400**	**63%**	**260 912**	**71%**	**199 454**	**44%**
Mairie	107 855	65%	160 891	57%	105 000	59%	260 000	79%	110 000	42%	60 549	30%
Intercommunalité	0	0%	0	0%	55 000	31%	0	0%	0	0%	27 886	14%
Conseil Départemental	200	0%	0	0%	0	0%	65 300	20%	88 500	34%	89 919	45%
Conseil Régional	54 000	33%	107 417	38%	9 700	5%	0	0%	54 000	21%	18 000	9%
Autres	2 800	2%	16 000	6%	6 800	4%	3 100	1%	8 412	3%	3 100	2%
Partenariats	**120 570**	**34%**	**42 950**	**9%**	**94 961**	**20%**	**78 327**	**15%**	**70 499**	**19%**	**35 002**	**8%**
Partenaires privés (TVA)	32 670	27%	42 950	100%	1 548	2%	15 000	19%	39 500	56%	500	1%
Mécénats (sans TVA)	87 900	73%	0	0%	61 613	65%	12 450	16%	30 199	43%	34 502	99%
Echanges marchandises ou prestations	0	0%	0	0%	25 000	26%	50 877	65%	800	1%	0	0%
Partenaires publics	0	0%	0	0%	6 800	7%	0	0%	0	0%	0	0%
Autres produits	**69 973**	**20%**	**129 441**	**28%**	**191 279**	**40%**	**111 609**	**21%**	**35 547**	**10%**	**208 918**	**47%**
TOTAL PRODUITS	**358 338**		**456 699**		**484 031**		**522 867**		**366 958**		**448 869**	
DETAIL DES CHARGES	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
Charges de personnel	**183 306**	**51%**	**223 801**	**49%**	**100 809**	**21%**	**220 917**	**42%**	**197 852**	**54%**	**200 153**	**45%**
Salaires collectif professionnel	46 323	25%	53 750	24%	28 696	28%	77 541	35%	59 591	30%	54 234	27%
Salaires autres contrats de travail	9 604	5%	75 880	34%	23 898	24%	64 545	29%	46 218	23%	56 717	28%
Cotisations	4 139	2%	14 695	7%	3 985	4%	16 636	8%	26 255	13%	30 846	15%
Autres charges directes	**123 241**	**67%**	**79 476**	**36%**	**44 230**	**44%**	**62 194**	**28%**	**65 788**	**33%**	**58 357**	**29%**
Agents	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Frais de transfert & Indemn. Formation	11 475	9%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Remboursements kilométriques	35 500	29%	0	0%	3 565	8%	9 550	15%	3 500	5%	0	0%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, va	1 200	1%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (joueurs	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	6 725	12%
Franchises de cotisations URSSAF (autres)	75 066	61%	60 110	76%	13 966	32%	25 775	41%	33 000	50%	21 113	36%
Déplacements	**34 340**	**10%**	**43 692**	**10%**	**52 199**	**11%**	**36 430**	**7%**	**17 249**	**5%**	**31 211**	**7%**
Autres charges	**167 075**	**47%**	**103 513**	**23%**	**221 079**	**46%**	**248 886**	**48%**	**158 461**	**43%**	**218 707**	**49%**
Services extérieurs (comptes 61)	16 009	10%	11 761	11%	71 370	32%	9 049	4%	29 711	19%	17 572	8%
Autres services extérieurs (comptes 62)	84 201	50%	64 063	62%	84 472	38%	170 249	68%	85 786	54%	73 878	34%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	4 765	3%	3 252	3%	1 630	1%	1 972	1%	3 516	2%	2 868	1%
TOTAL CHARGES	**384 721**	**107%**	**371 006**	**81%**	**374 087**	**77%**	**506 233**	**97%**	**373 562**	**102%**	**450 071**	**100%**
RESULTAT COURANT	**-26 383**	**-7%**	**85 693**	**19%**	**109 944**	**23%**	**16 634**	**3%**	**-6 604**	**-2%**	**-1 202**	**0%**
Produits exceptionnels	3 218		12 993		0		4 026		3 622		0	
Charges exceptionnelles	665		53 559		53 419		100 362		0		17 424	
Impôt sociétés (IS)									0		5 420	
RESULTAT NET	**-23 830**	**-7%**	**45 127**	**10%**	**56 525**	**12%**	**-79 702**	**-15%**	**-2 982**	**-1%**	**-24 046**	**-5%**
Fonds Associatif N-1	78 456		10 116		-213 269		-121 107		-102 170		84 136	
Résultat net exercice	-23 830		45 127		56 525		-79 702		-2 982		-24 046	
Situation nette	**54 626**	**15%**	**55 243**	**12%**	**-156 744**	**-32%**	**-200 809**	**-38%**	**-105 152**	**-29%**	**60 090**	**13%**

CNM CHARENTON		EPINAL GOLBEY VOLLEY-BALL		GRENOBLE V.UNIVERSITE CLUB		HARNES VOLLEY-BALL		LOISIRS INTER SPORT ST PIERRE		UNION SPORTIVE DE VILLEJUIF	
Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
0	**0%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**
169 555	**50%**	**194 711**	**72%**	**190 898**	**53%**	**261 500**	**69%**	**307 550**	**71%**	**167 963**	**58%**
116 005	68%	115 250	59%	151 258	79%	100 000	38%	200 500	65%	72 523	43%
47 850	28%	0	0%	0	0%	70 000	27%	17 000	6%	0	0%
0	0%	10 269	5%	32 720	17%	29 500	11%	26 250	9%	68 490	41%
0	0%	40 000	21%	0	0%	54 000	21%	54 000	18%	0	0%
5 700	3%	29 192	15%	6 920	4%	8 000	3%	9 800	3%	26 950	16%
0	**0%**	**49 025**	**18%**	**66 960**	**19%**	**37 483**	**10%**	**54 950**	**13%**	**46 700**	**16%**
0	#DIV/0!	0	0%	33 000	49%	32 953	88%	36 500	66%	44 700	96%
0	#DIV/0!	40 025	82%	33 960	51%	4 530	12%	18 450	34%	2 000	4%
0	#DIV/0!	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
0	#DIV/0!	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
166 524	**50%**	**26 352**	**10%**	**99 847**	**28%**	**81 994**	**22%**	**69 970**	**16%**	**76 966**	**26%**
336 079		**270 088**		**357 705**		**380 977**		**432 470**		**291 629**	
Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits	Montant	% total produits
185 227	**55%**	**136 599**	**51%**	**157 968**	**44%**	**125 681**	**33%**	**289 474**	**67%**	**167 032**	**57%**
14 400	8%	8 994	7%	35 098	22%	0	0%	123 531	43%	0	0%
117 733	64%	54 205	40%	31 229	20%	19 277	15%	38 987	13%	62 088	37%
21 956	12%	6 994	5%	16 454	10%	5 644	4%	31 217	11%	26 972	16%
31 138	**17%**	**67 360**	**49%**	**75 186**	**48%**	**100 761**	**80%**	**95 740**	**33%**	**77 972**	**47%**
0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
0	0%	0	0%	0	0%	7 032	7%	2 030	2%	4 095	5%
773	2%	31 227	46%	9 563	13%	51 709	51%	20 423	21%	0	0%
0	0%	0	0%	2 438	3%	11 688	12%	2 872	3%	0	0%
0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	12 804	13%	0	0%
27 544	88%	35 964	53%	56 558	75%	30 331	30%	30 630	32%	87 252	112%
40 651	**12%**	**35 087**	**13%**	**44 780**	**13%**	**40 100**	**11%**	**22 710**	**5%**	**31 924**	**11%**
106 491	**32%**	**116 475**	**43%**	**160 840**	**45%**	**177 848**	**47%**	**152 129**	**35%**	**110 578**	**38%**
2 325	2%	35 500	30%	44 233	28%	33 360	19%	19 890	13%	20 003	18%
62 482	59%	41 335	35%	65 357	41%	68 687	39%	65 096	43%	67 136	61%
1 357	1%	1 011	1%	4 542	3%	457	0%	8 632	6%	861	1%
332 369	**99%**	**288 161**	**107%**	**363 588**	**102%**	**343 629**	**90%**	**464 313**	**107%**	**309 534**	**106%**
3 710	**1%**	**-18 073**	**-7%**	**-5 883**	**-2%**	**37 348**	**10%**	**-31 843**	**-7%**	**-17 905**	**-6%**
0		300		0		458		18 911		0	
0		1 500		0		7 371		0		0	
0		0		0		0		0		0	
3 710	**1%**	**-19 273**	**-7%**	**-5 883**	**-2%**	**30 435**	**8%**	**-12 932**	**-3%**	**-17 905**	**-6%**
160 474		-21 801		71 191		-11 865		72 083		31 206	
3 710		-19 273		-5 883		30 435		-12 932		-17 905	
164 184	**49%**	**-41 074**	**-15%**	**65 308**	**18%**	**18 570**	**5%**	**59 151**	**14%**	**13 301**	**5%**

DIVISION ELITE MASCULINE

Elite Masculine (17 clubs)	US CONFLANS ANDRESY VOLLEY-BALL		VBC CHALON SUR SAONE		VC MICHELET HALLUIN		VINCENNES VOLLEY CLUB		VOLLEY-BALL ARLESIEN	
DETAIL DES PRODUITS (Réel 19/20)	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**
Recettes spectateurs	**0**	**0%**	**7 937**	**2%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**	**0**	**0%**
Subventions	**200 794**	**54%**	**279 076**	**58%**	**72 014**	**47%**	**108 100**	**53%**	**100 000**	**25%**
Mairie	151 494	75%	110 200	39%	18 014	25%	44 485	41%	85 000	85%
Intercommunalité	42 600	21%	49 000	18%	0	0%	0	0%	0	0%
Conseil Départemental	400	0%	58 700	21%	0	0%	62 050	57%	10 000	10%
Conseil Régional	0	0%	14 000	5%	54 000	75%	0	0%	5 000	5%
Autres	6 300	3%	47 176	17%	0	0%	1 565	1%	0	0%
Partenariats	**71 942**	**19%**	**129 152**	**27%**	**41 000**	**27%**	**10 850**	**5%**	**140 670**	**36%**
Partenaires privés (TVA)	24 450	34%	10 300	8%	0	0%	3 350	31%	50 670	36%
Mécénats (sans TVA)	47 492	66%	104 570	81%	41 000	100%	7 500	69%	90 000	64%
Echanges marchandises ou prestations	0	0%	10 282	8%	0	0%	0	0%	0	0%
Partenaires publics	0	0%	4 000	3%	0	0%	0	0%	0	0%
Autres produits	**99 761**	**27%**	**67 537**	**14%**	**41 448**	**27%**	**83 509**	**41%**	**152 865**	**39%**
TOTAL PRODUITS	**372 497**		**483 702**		**154 462**		**202 459**		**393 535**	
DETAIL DES CHARGES	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**	**Montant**	**% total produits**
Charges de personnel	**207 714**	**56%**	**358 522**	**74%**	**52 932**	**34%**	**87 742**	**43%**	**272 715**	**69%**
Salaires collectif professionnel	14 500	7%	181 457	51%	0	0%	8 460	10%	14 221	5%
Salaires autres contrats de travail	21 576	10%	64 111	18%	0	0%	58 060	66%	62 333	23%
Cotisations	14 850	7%	29 523	8%	0	0%	15 487	18%	7 676	3%
Autres charges directes	**156 788**	**75%**	**96 969**	**27%**	**52 932**	**100%**	**5 735**	**7%**	**188 485**	**69%**
Agents	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Frais de transfert & Indemn. Formation	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	650	0%
Remboursements kilométriques	0	0%	21 513	22%	29 916	57%	0	0%	131 980	70%
Frais de déménagement, blanchissage, repas, va	0	0%	6 695	7%	0	0%	0	0%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (joueurs	0	0%	7 275	8%	0	0%	4 500	78%	0	0%
Franchises de cotisations URSSAF (autres)	156 788	100%	8 750	9%	23 016	43%	1 235	22%	55 855	30%
Déplacements	**54 185**	**15%**	**6 809**	**1%**	**16 921**	**11%**	**41 137**	**20%**	**23 600**	**6%**
Autres charges	**117 395**	**32%**	**110 551**	**23%**	**73 748**	**48%**	**74 000**	**37%**	**98 306**	**25%**
Services extérieurs (comptes 61)	6 259	5%	15 575	14%	3 008	4%	1 019	1%	10 379	11%
Autres services extérieurs (comptes 62)	56 925	48%	62 496	57%	40 890	55%	64 926	88%	32 535	33%
Impôts et taxes (dont Taxes sur les salaires)	0	0%	2 468	2%	3 065	4%	0	0%	1 730	2%
TOTAL CHARGES	**379 294**	**102%**	**475 882**	**98%**	**143 601**	**93%**	**202 879**	**100%**	**394 621**	**100%**
RESULTAT COURANT	**-6 797**	**-2%**	**7 820**	**2%**	**10 861**	**7%**	**-420**	**0%**	**-1 086**	**0%**
Produits exceptionnels	0		315		0		0		0	
Charges exceptionnelles	0		40		0		0		50	
Impôt sociétés (IS)	0		0		0		0		0	
RESULTAT NET	**-6 797**	**-2%**	**8 095**	**2%**	**10 861**	**7%**	**-420**	**0%**	**-1 136**	**0%**
Fonds Associatif N-1	62 554		11 312		44 438		16 532		8 007	
Résultat net execice	-6 797		8 095		10 861		-420		-1 136	
Situation nette	**55 757**	**15%**	**19 407**	**4%**	**55 299**	**36%**	**16 112**	**8%**	**6 871**	**2%**

FFvolley

www.ffvolley.org